



INSTITUTO DO
CÂNCER
DO ESTADO DE
SÃO PAULO
OCTAVIO FRIAS DE OLIVEIRA



CONTRATO DE GESTÃO

2022

APRESENTAÇÃO

O **Instituto do Câncer do Estado de São Paulo – Octavio Frias de Oliveira (ICESP)** é uma das unidades do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP), com atendimento exclusivo para pacientes da rede pública de saúde.

Inaugurado em 2008, o Instituto integra o modelo de contratualização com a gestão das atividades de ensino, pesquisa e assistência pela organização social de saúde (OSS) Fundação Faculdade de Medicina, por meio do Contrato de Gestão nº 01/2022, de 30 de Janeiro de 2022.

Além da Unidade Matriz localizada na Avenida Doutor Arnaldo, o Instituto possui uma Unidade Ambulatorial no município de Osasco e uma farmácia ambulatorial especializada, localizada na Rua da Consolação, que possibilita a assistência oncológica integral com o fornecimento de todas as medicações de alto custo (quimioterapia e hormonioterapia orais) e suplementos nutricionais.

O ICESP é reconhecido como centro de excelência em âmbito nacional e internacional, prestando assistência a cerca 127 mil pacientes de forma humanizada, com elevada qualidade técnica e desenvolvendo pesquisas e atividades de ensino em todas as áreas relacionadas à oncologia.

MISSÃO, VISÃO, VALORES E COMPROMISSO



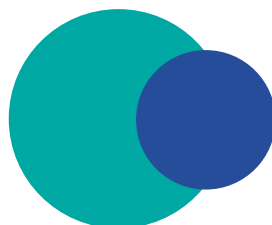
POPULAÇÃO/PERFIL

A assistência com excelência é premissa básica no atendimento realizado no ICESP e transcende o ato de cuidar do paciente que se encontra em suas dependências. O ato de cuidar está ligado aos conceitos de Cuidados

Centrados no Paciente e de Humanização, onde, contando com a participação do paciente e da família, presta-se um atendimento integral e personalizado.

127.339

Pacientes
Atendidos



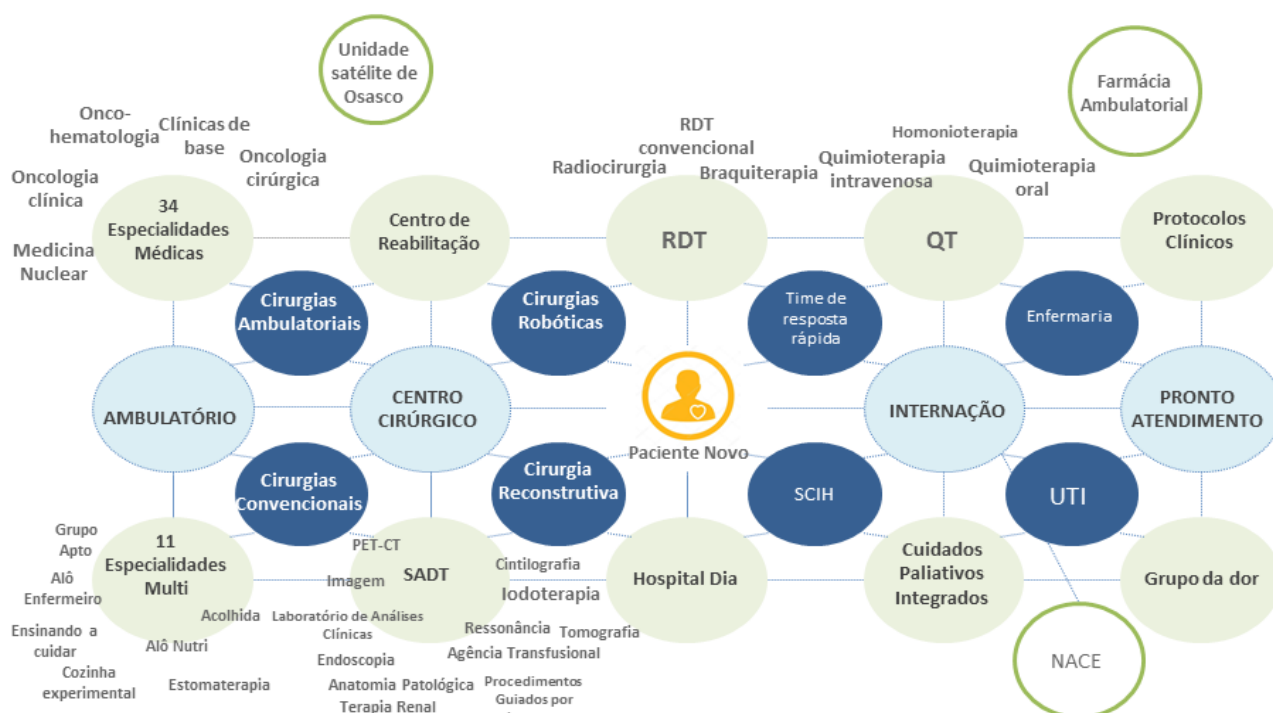
36.988

Pacientes Ativos

Fonte: Banco de dados, sistema de informação hospitalar Icesp.

Base: CID oncológico de pacientes ativos em Dez/2022.

As doenças crônicas exigem um fluxo de cuidado durante muitos anos e, assim como cada novo paciente do Icesp, os 36.988 pacientes ativos continuam a ter acesso aos diversos recursos de alta complexidade do tratamento integral especializado oferecido pela instituição.



Os grupos de tumores mais frequentes são:



Fonte: Banco de dados, sistema de informação hospitalar Icesp.

Base: CID oncológico primeiros atendimentos institucionais 2008 – Dez/2022, exceto C43-C44 Melanoma e outras(os) neoplasias [tumores] malignas(os) da pele.

ACREDITAÇÕES E CERTIFICAÇÕES

O ICESP é reconhecido como centro de excelência em âmbito nacional e internacional, com importantes selos e creditações. Por seu compromisso com a Qualidade e Segurança, é acreditado pela *Joint Commission International* – JCI (2014, 2017 e 2020) e possui Selo Hospital Amigo do Idoso – adesão e nível pleno (2016). O serviço de reabilitação do Instituto também é acreditado pela *Commission on Accreditation of Rehabilitation Facilities* – CARF (2015, 2017 e 2020) e os laboratórios pelo Programa de Acreditação de Laboratórios Clínicos – PALC.



O Instituto também recebeu o Prêmio Benchmarking Brasil nos anos de 2013, 2018, 2019 e 2022, foi classificado com um dos Melhores Hospitais Públicos do Brasil em 2022, em premiação inédita realizada pelo Instituto Brasileiro das Organizações Sociais de Saúde (Ibross), faz parte da Rede Global de Hospitais Verdes e Saudáveis (Seminário Hospitais Saudáveis – SHS) desde 2014 e, em 2018, recebeu o Prêmio Excelência da Saúde.

EXCELÊNCIA NO SUS: ONDE CHEGAMOS EM 2022

O ICESP é credenciado junto ao Ministério da Saúde como Centro de Assistência de Alta Complexidade em Oncologia (CACON), ou seja, o Instituto possui as condições técnicas, instalações físicas, equipamentos e recursos humanos adequados à prestação de assistência especializada de alta complexidade para o diagnóstico definitivo e tratamento dos diferentes tipos de câncer.

Em termos de representatividade no atendimento oncológico do SUS no Estado de São Paulo, o Instituto apresentou em 2022 os seguintes dados publicados no DATASUS / MS:

Representatividade no Atendimento Oncológico no Estado de São Paulo.

Sistema Único de Saúde - SUS/SP-2022.



Fonte: DATASUS/MS TABWIN e TABNET. Jan-Dez/2022 - Extração dos dados em 01/03/2023.

ESTRUTURA DE ATENDIMENTO

O Instituto do Câncer do Estado de São Paulo é composto por três unidades de atendimento (Unidade Matriz; Unidade Ambulatorial Osasco e Farmácia Ambulatorial), detalhadamente apresentadas a seguir.

Unidade Matriz - Av. Dr. Arnaldo, 251

Localizada no Quadrilátero da Saúde, na Avenida Dr. Arnaldo, em São Paulo, possui uma estrutura de aproximadamente 82,4 mil m² de área construída e 112 metros de altura, distribuídos em 28 andares e concentra a maior parte dos atendimentos da instituição. Dentre os recursos da assistência direta à Saúde, são disponibilizados aos pacientes os seguintes serviços:

Ambulatórios

- Oncologia Clínica, Hematologia, Iodoterapia, Radioterapia e Clínicas de Base;
- Oncologia Cirúrgica: Mastologia, Ginecologia Oncológica, Neurocirurgia, Urologia, Aparelho Digestivo, Cabeça e Pescoço, Geral, Plástica, Torácica, Vascular, Ortopedia, Otorrinolaringologia, Grupo de Cateteres, Grupo de Coluna, Avaliação pré-operatória, Dermatologia e Histeroscopia;
- Clínicas de Base/Apoio: Clínica Médica, Cardiologia, Fisiatria, Centro Multidisciplinar do Tratamento da Dor, Psiquiatria, Endocrinologia, Cuidados Paliativos, Nefrologia, Gastro-hepatologia, Nutrologia, Neurologia, Pneumologia, Nefrologia, Infectologia, Hemoterapia, Acupuntura, Anestesiologia e Geriatria;
- Unidade de Infusão Terapêutica.

Atendimentos Multiprofissionais

- Enfermagem, Nutrição, Psicologia, Serviço Social, Fisioterapia, Terapia Ocupacional, Fonoaudiologia, Farmácia e Educação Física;
- Serviço de Odontologia ao paciente oncológico.

Unidade de Internação

- Clínica, Cirúrgica, Hematologia, Iodoterapia e Cuidados Paliativos;
- Unidade de Terapia Intensiva;
- Hospital Dia.

Centro Cirúrgico

- Salas preferencialmente para cirurgias oncológicas, sala robótica e para cirurgias ambulatoriais.

Centro de Intervenções Guiadas por Imagem (CIGI)

Em 2022, a estrutura do Centro Cirúrgico foi adequada para implantação da unidade (CIGI) com objetivo de ampliar a capacidade de oferta de procedimentos com abordagens minimamente invasivas. A área iniciará os atendimentos em 2023, com:

- 01 tomógrafo de intervenção;
- 01 angiógrafo;
- 01 ultrassom;
- 01 ultrassom portátil;
- 09 leitos de recuperação pós-anestésica.

Centro de Atendimento a Intercorrências Oncológicas – CAIO

- Serviços Diagnósticos e Terapêuticos;
- Unidade de Quimioterapia;
- Unidade de Radioterapia;
- Unidade de Medicina Nuclear;
- Unidade de Radiologia diagnóstica e intervencionista;
- Broncoscopia, Endoscopia e Colonoscopia;
- Métodos Gráficos: Eletrocardiograma / Ecocardiograma / Eletroencefalograma;
- Análises Clínicas e Cirúrgicas (Anatomia Patológica);
- Unidade de Coleta Ambulatorial.

Capacidade instalada

- 490 leitos, sendo 85 leitos de UTI;
- 103 consultórios médicos;
- 18 salas cirúrgicas;
- 107 poltronas de quimioterapia.

Unidade Ambulatorial Osasco - Rua Benedito Américo de Oliveira, 122 – Vila Yara – Osasco/SP

Localizada no município de Osasco e inaugurada em 2014 a fim de atender os pacientes da região, conta com especialistas em oncologia clínica, quimioterapia e radioterapia, além de equipe multiprofissional.

Serviços disponíveis na unidade

- Consultas Médicas em Oncologia Clínica;
- Consultas Médicas em Radioterapia;
- Triagem de Enfermagem;
- Consultas de Enfermagem;
- Procedimentos de Enfermagem;
- Orientação Nutricional;
- Assistência Psicológica;
- Orientação de Assistente Social;
- Coleta de sangue para análises clínicas na DLC/Icesp;
- Unidade de Quimioterapia;
- Unidade de Radioterapia;
- Assistência, orientação farmacêutica e dispensação de medicamentos.

Capacidade instalada

- 12 Poltronas de quimioterapia, hormonioterapia e infusão terapêutica;
- 08 Consultórios para atendimento médico e multiprofissional;
- 01 Acelerador Linear para realização de radioterapia.

Farmácia Ambulatorial - Rua da Consolação, 2049 – Consolação – SP/SP

A Farmácia Ambulatorial tem como objetivo o fornecimento de medicamentos para pacientes oncológicos e é parte integrante do Serviço de Farmácia do Icesp. Localizada na Rua da Consolação, próximo a Unidade Hospitalar Avenida Doutor Arnaldo, a Farmácia realizou 111.635 atendimentos em 2022.

Dispondo de uma lista padronizada de medicamentos, entre eles quimioterápicos, remédios para controle de náusea ou vômitos, analgésicos e diversas dietas padronizadas, a unidade oferece orientação farmacêutica e programa de medicamento e nutrição em casa, onde todos os medicamentos e nutrição para tratamento de alguns protocolos são entregues na residência do paciente.

HISTÓRICO DE ATIVIDADES – JANEIRO A DEZEMBRO DE 2022

O contrato de gestão prevê o cumprimento de metas relacionadas à produção assistencial do Icesp. Comprometidos com o uso racional do recurso público, o Instituto desenvolve as suas atividades com planejamento para garantir transparência na apresentação dos resultados e oferecer o melhor tratamento aos pacientes da rede pública de saúde. Resumo da produção assistencial das unidades do Icesp no período de janeiro a dezembro de 2022.

	1º Trimestre (Jan a Mar)			2º Trimestre (Abr a Jun)		
Metas	Contratado	Realizado	Alcance	Contratado	Realizado	Alcance
Saídas hospitalares	4.207	3.980	95%	4.252	4.290	101%
Cirurgias	1.726	1.509	87%	1.740	1.679	96%
Consultas médicas ^{1, 2}	53.653	51.158	95%	54.105	52.570	97%
Consultas não médicas ^{1, 2}	31.537	31.473	100%	31.803	32.833	103%
Tratamentos clínicos em oncologia ²	5.527	5.117	93%	5.586	5.278	94%
Atendimentos de urgência	-	5.483	-	-	5.503	-

	3º Trimestre (Jul a Set)			4º Trimestre (Out a Dez)		
Metas	Contratado	Realizado	Alcance	Contratado	Realizado	Alcance
Saídas hospitalares	4.307	4.533	105%	4.378	4.356	99%
Cirurgias	1.885	1.781	94%	1.653	1.541	93%
Consultas médicas ^{1, 2}	58.610	55.048	94%	52.305	52.953	101%
Consultas não médicas ^{1, 2}	34.453	36.185	105%	30.498	32.605	107%
Tratamentos clínicos em oncologia ²	5.671	5.499	97%	5.657	5.334	94%
Atendimentos de urgência	-	5.378	-	-	5.466	-

Notas:

1. Consultas Não Médicas: Consulta Multiprofissional enfermagem, fisioterapia, fonoaudiologia, nutrição, psicologia, terapia ocupacional e odontologia/bucomaxilo.
2. Contempla Icesp, Unidade Ambulatorial de Osasco e a partir de dezembro os dados do Instituto de Tratamento do Câncer Infantil (ITACI).

INDICADORES DE QUALIDADE

Apresentação mensal dos indicadores de qualidade estabelecidos no contrato para 2022:

Taxa de resposta de manifestação na ouvidoria	1º trimestre	2º trimestre	3º trimestre	4º trimestre
Taxa	91%	92%	92%	93%

Parâmetros para 2022: Mínimo de 85%.

Taxa de satisfação dos clientes - geral	1º trimestre	2º trimestre	3º trimestre	4º trimestre
Taxa	90	92	93	93

Parâmetros para 2022: ≥ 80 (Metodologia NPS).

Índice de disponibilidade do prontuário eletrônico	1º trimestre	2º trimestre	3º trimestre	4º trimestre
Índice	99,52%	99,58%	100,00%	100,00%

Parâmetros para 2022: Mínimo de 95%.

Taxa de suspensão de cirurgia - motivo institucional	1º trimestre	2º trimestre	3º trimestre	4º trimestre
Taxa	1,45%	2,06%	2,74%	2,65%

Parâmetros para 2022: Máximo de 10%.

Incidência de extravasamento por droga antineoplásica	1º trimestre	2º trimestre	3º trimestre	4º trimestre
Incidência – ICESP	0,07%	0,14%	0,38%	0,14%
Incidência – OSASCO	0,00%	0,00%	0,25%	0,00%
Incidência – TOTAL	0,06%	0,13%	0,19%	0,14%

Parâmetros para 2022: Máximo de 1%.

Densidade de infecção primária de corrente sanguínea relacionados ao uso cateteres centrais (icscvc)	1º trimestre	2º trimestre	3º trimestre	4º trimestre
D.I. Inf. Corrente Sanguínea Associada a CVC /1000 CVC-dia 9º andar	3,44	1,43	4,33	2,12
D.I. Inf. Corrente Sanguínea Associada a CVC /1000 CVC-dia 10º andar	8,22	2,10	1,09	3,62
D.I. Inf. Corrente Sanguínea Associada a CVC /1000 CVC-dia TOTAL	4,80	2,06	2,46	2,38

Parâmetros para 2022: P 50 COVISA 2020 (UTI Não-COVID).

CUSTEIO

O planejamento financeiro no ICESP é desenvolvido por meio de uma programação de todo o plano estratégico e operacional, ou seja, de como as unidades produtivas, de apoio ou administrativas devem funcionar para garantir a realização dos objetivos e planos elaborados.

Este mapeamento é utilizado para orientação, coordenação e controle das atividades realizadas, sendo revisitado constantemente para avaliação e revisão, se necessário.

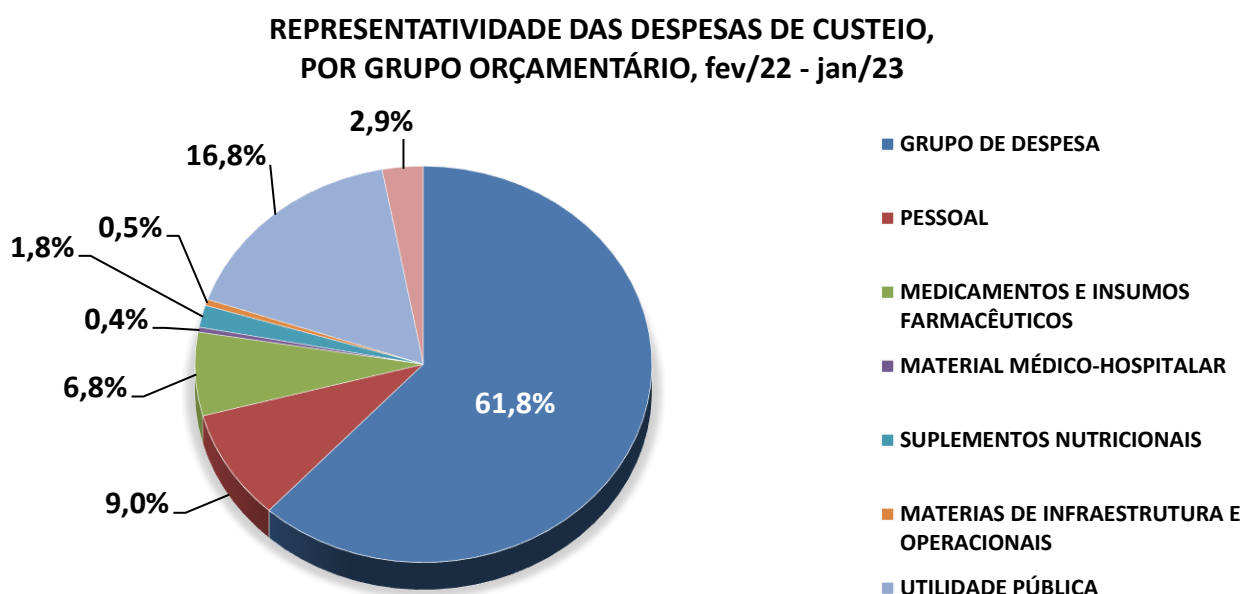
Em 30 de janeiro de 2022, foi firmado o Contrato de Gestão 01/2022, prevendo o repasse de R\$ 564 milhões para o custeio do Instituto, para o período de fevereiro de 2022 a janeiro de 2023. Apesar da atualização de 4,0% em relação ao valor nominal de 2021, historicamente e, quando ocorrem, as correções monetárias são inferiores aos índices oficiais de inflação (IPCA-IBGE 2021: 10,06%) e trabalhistas (dissídio geral 2021: 7,59%).

A atualização monetária promove apenas a preservação do valor e da produtividade, variações não estruturadas como cortes e contingenciamentos de recursos colocam em risco ainda maior a capacidade para manter a qualidade e a oferta de serviços. Sem um fluxo contínuo e crescente que acompanhe a economia do setor, haverá significativas perdas econômicas. Considerando como data base o exercício de 2014, o déficit monetário de 2022 é de aproximadamente 25%.

Complementarmente ao repasse firmado em contrato, o ICESP também recebeu, em 2022, por meio de Termos Aditivos, os valores de R\$ 100 mil por Emenda Parlamentar (1º TA) e R\$ 3,9 milhões referentes ao acréscimo de 10 leitos para tratamento de leucemias agudas (2º TA), totalizando R\$ 568 milhões em repasses entre

fevereiro/2022 e janeiro/2023 para o custeio do ICESP.

A tabela a seguir apresenta a proporcionalidade das despesas de custeio realizadas por meio do contrato de gestão, no período de fevereiro de 2022 a janeiro de 2023, contemplando as Unidades Dr. Arnaldo, a Farmácia Ambulatorial e a Unidade Ambulatorial de Osasco:



Despesas realizadas entre fevereiro/2022 a janeiro/2023, em regime de Caixa.

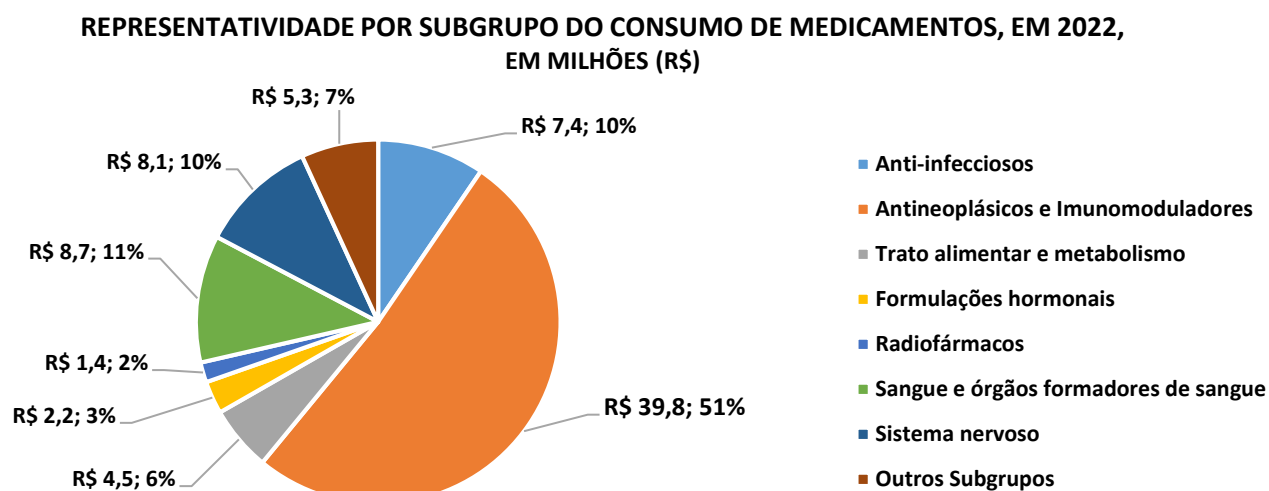
TERMOS ADITIVOS AO CONTRATO DE GESTÃO 01/2022

TERMOS ADITIVOS PARA ACRÉSCIMO AO CUSTEIO ICESP	
1º TERMO ADITIVO DE RERRATIFICAÇÃO	2º TERMO ADITIVO DE RERRATIFICAÇÃO
Acréscimo orçamentário de R\$ 100.000,00 referente a Emenda Parlamentar.	Acréscimo de 10 leitos para tratamento de leucemias agudas no ICESP, a fim de atender o aumento na demanda de casos da doença encaminhados à instituição no valor de R\$ 3.900.000,00.

TERMOS ADITIVOS ESPECÍFICOS	
3º TERMO ADITIVO DE RERRATIFICAÇÃO	4º TERMO ADITIVO DE RERRATIFICAÇÃO
Transfere ao ICESP a gestão dos serviços de assistência em Oncologia Pediátrica realizados no Instituto de Tratamento do Câncer Infantil (ITACI) no valor de R\$ 7.000.000,00.	Acrescenta recursos financeiros de investimento no valor de R\$ 7.500.000,00 para a execução das obras de reforma e engenharia civil no ICESP com vistas à implantação da Unidade de Transplante de Medula Óssea (TMO), em atendimento à demanda da Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo.

CONSUMO DE MEDICAMENTOS

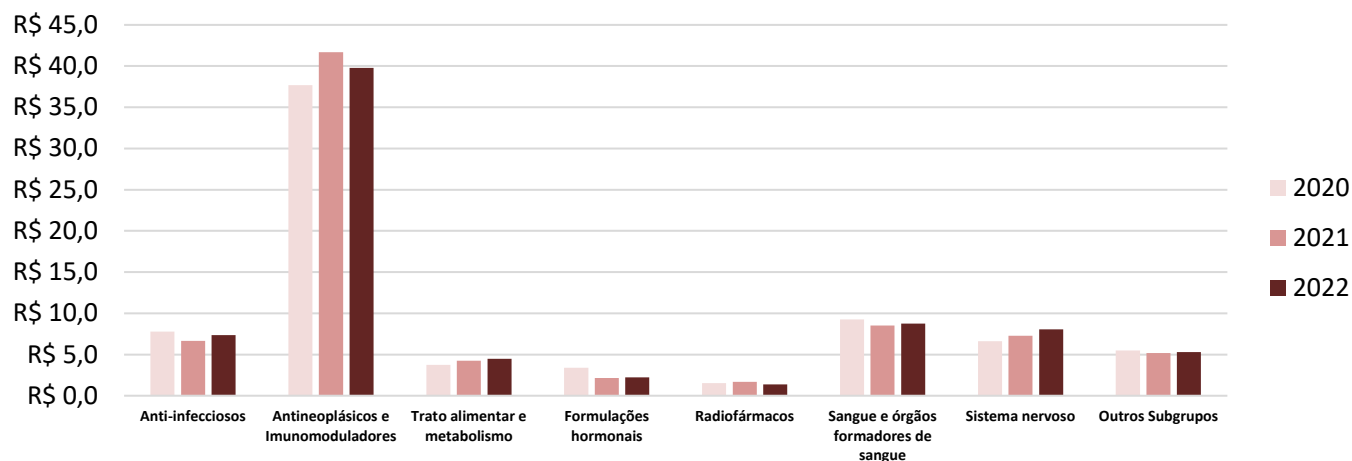
Durante a pandemia, o ICESP empregou grandes mudanças nos fluxos operacionais, como por exemplo a realocação de leitos e setores para receber pacientes com covid-19, a fim de manter a segurança e qualidade na assistência oncológica. O gráfico abaixo apresenta o consumo de medicamentos durante os exercícios de 2020, 2021 e 2022, reforçando o compromisso do Instituto para com os seus pacientes e a sociedade, com a manutenção dos tratamentos oncológicos durante esse período. Os medicamentos do subgrupo Antineoplásicos e Imunomoduladores são os fármacos utilizados na administração de quimioterapias orais ou intravenosas e seu consumo, em 2022, correspondeu a 51% do valor total com medicamentos consumidos no Instituto.



Dados: Controle de Estoque jan - dez 2022.

Inclui todos os medicamentos dispensados aos pacientes: Aquisições Contrato de Gestão, Fornecimento do Ministério da Saúde e Doações.

CONSUMO DE MEDICAMENTOS POR SUBGRUPO DE 2020 A 2022 EM MILHÕES (R\$)



Dados: Controle de Estoque 2020-2022 (jan – dez).

Inclui todos medicamentos dispensados aos pacientes: Aquisições Contrato de Gestão, Fornecimento do Ministério da Saúde e Doações.

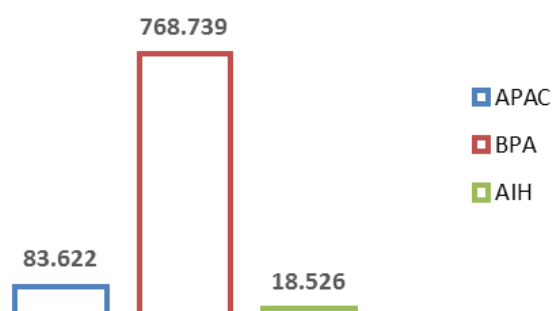
FATURAMENTO SUS

O faturamento das Contas Médico-Hospitalares do Icesp possui as mesmas características e regras estabelecidas pelo Departamento Regional de Saúde (DRS1) para entrega e encaminhamento das produções de todo o Sistema Único de Saúde.

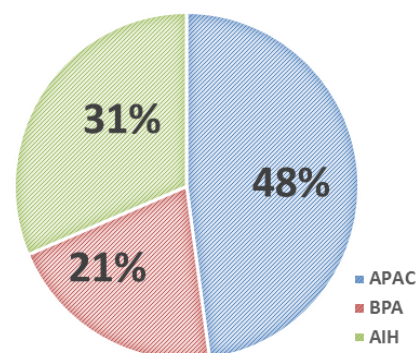
Tipos de cobrança:

- APAC – Quimioterapia / Hormonioterapia / Radioterapia / PET-CT.
- BPA – Exames e Procedimentos Ambulatoriais.
- AIH – Saídas Hospitalares / Hospital-Dia.

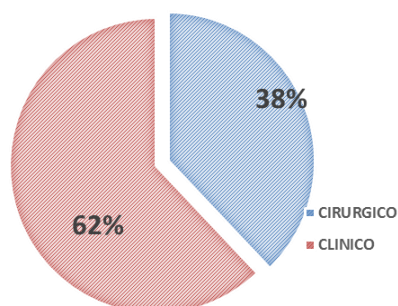
Quantidade por tipo de Cobrança (2022)



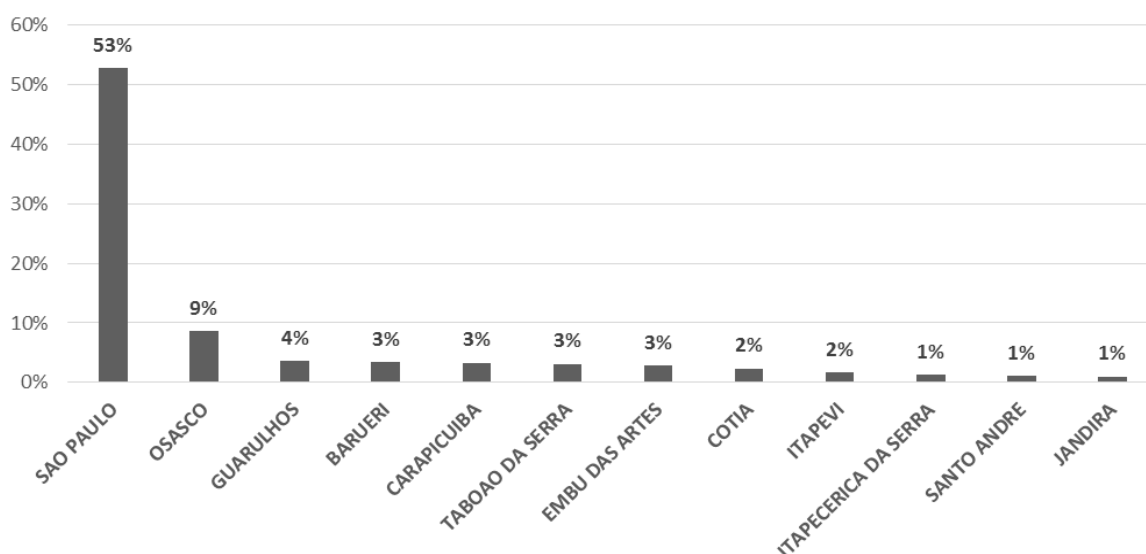
Representação (R\$) (2022) Tipos de AIH



Quantidade de AIH por especialidade



Dentro do Estado de São Paulo, 85% das AIH estão concentradas nos seguintes municípios.



Fonte: Faturamento Hospitalar. Tabnet.Datasus.gov.br/SIH. 2022.

DESTAQUES

Programa Nacional de Apoio à Atenção Oncológica (PRONON)

Em 23 de dezembro de 2022, por meio do Despacho nº 709 do Presidente da República, foi vetado o Projeto de Lei 5307 de 2020, que prorrogava “a faculdade de dedução do imposto sobre a renda dos valores correspondentes a doações e patrocínios em prol de ações e serviços do Programa Nacional de Apoio à Atenção Oncológica (PRONON) e do Programa Nacional de Apoio à Atenção da Saúde da Pessoa com Deficiência (Pronas/PCD)”. Portanto, até o momento, o veto impossibilita a apresentação de novos projetos ao PRONON.

Ao longo do ano de 2022, o Icesp desenvolveu 7 projetos custeados pelo PRONON, entre os quais 1 foi finalizado, 3 estão em andamento, 2 estão aguardando autorização para início do projeto e 1 se encontra suspenso. De acordo com o Ministério da Saúde, estes projetos não serão afetados pelo veto presidencial supracitado.

Os projetos do ano de 2022 são apresentados a seguir:

Ano de aprovação	Projeto	Status	Tipo	Valor
2015	Uso da fluorescência a laser com sistemas Spy Elite, Pinpoint e plataforma robótica Firefly no tratamento cirúrgico do câncer	Finalizado	Pesquisa e Inovação	R\$ 5.354.678,50
2016	Capacitação em atenção ao paciente oncológico crítico	Suspenso	Capacitação	R\$ 3.135.506,67
2016	Retratos da mama	Em andamento	Pesquisa e Inovação	R\$ 5.331.629,54
2017	Tratamento de metástases cervicais do carcinoma de tireoide por ablação térmica percutânea guiada por ultrassonografia	Em andamento	Pesquisa e Inovação	R\$ 3.423.935,85
2019	Desenvolvimento de instrumento abrangente para identificação de indivíduos com alto risco para câncer hereditário	Em andamento	Pesquisa e Inovação	R\$ 2.563.568,74
2020	Estudo epidemiológico, molecular e translacional em carcinoma epidermóide de cabeça e pescoço: aplicações no diagnóstico e tratamento	Aguardando liberação do recurso pelo MS	Pesquisas básicas e pré-clínicas	R\$ 5.325.067,21
2020	Impacto de Programa de Tratamento da Trombose Associada ao Câncer sobre desfechos clínicos em pacientes oncológicos de três instituições públicas do Estado de São Paulo	Aguardando liberação do recurso pelo MS	Pesquisas básicas e pré-clínicas	R\$ 2.318.000,00

EMENDAS PARLAMENTARES

Em 2022, o ICESP recebeu R\$ 1,4 milhão em equipamentos e R\$ 1,1 milhão em medicamentos, adquiridos por meio de Emendas Parlamentares, que contribuíram significativamente para melhorias na Instituição e no tratamento de pacientes:

Equipamentos entregues	Qtde	Valor
Monitor multiparamétrico	19	R\$ 1.138.153
Unitarizadora de medicamentos	1	R\$ 173.040
Central de inclusão de tecidos	1	R\$ 67.000
Oxímetros de pulso	11	R\$ 30.926
Cadeira de banho	11	R\$ 13.310
Leitores de código de barras	3	R\$ 570
Total		R\$ 1.422.999

Medicamentos	Qtde	Valor
Bevacizumabe 400mg (25mg/ml) frasco ampola 16ml	96	R\$ 585.754,56
Oxicodona 10mg comprimido revestido de liberação controlada	41.804	R\$ 138.371,24
Leuprorrelina 22,5mg seringa	1.392	R\$ 375.742,56
Total		R\$ 1.099.868

Ao longo de 2022 também foram realizados Projetos Especiais, todos com a utilização de recursos extra orçamentários, apresentados abaixo.

RECURSOS DE DOAÇÃO

Finalização da obra de **Revitalização da Fachada do ICESP**: a obra de revitalização da fachada Icesp, também chamada de *retrofit*, foi realizada com o objetivo de garantir a segurança de pacientes, colaboradores e demais pessoas que transitam na região. Foram substituídas as pastilhas que revestem a parte externa da torre central por placas de alumínio composto, similares às existentes nas torres laterais da instituição. Para a realização do projeto foram utilizados recursos extra orçamentários advindos de doação no valor de R\$ 8,2 milhões recebida do advogado Dr. Orlando Di Giacomo Filho (in memoriam), fundador e presidente do Centro de Estudos das Sociedades de Advogados (CESA).

RECURSOS ORIUNDOS DA PESQUISA CLÍNICA

Os projetos a seguir foram desenvolvidos com recursos extra orçamentários provenientes das atividades de Pesquisa Clínica com investimento para as ações de Ensino, Pesquisa e Assistência do ICESP.

- Inauguração do **Espaço de Convivência**, no 23º andar do ICESP. A área foi inaugurada em maio de 2022 e é destinada aos membros do corpo clínico do Instituto, sendo um ambiente para reuniões, atividades de integração e espaços individuais para produção acadêmica e científica.

- **Renovação da área da Patologia Clínica** no Centro Cirúrgico: ampliação do espaço físico destinado ao Laboratório de Patologia dentro do Centro Cirúrgico. A nova área comporta equipamentos mais modernos e em maior número, bem como permitiu a reorganização e melhoria de todo o fluxo de trabalho. A obra foi inaugurada em novembro de 2022 e já se encontra em atividade.
- Início das obras de **Reforma da Farmácia de Pesquisa**, no 10º andar: para proporcionar os mais altos níveis de qualidade técnica e comportar as projeções de crescimento para os próximos anos, a área está em processo de reestruturação com ênfase na modernização da cadeia de frios e infraestrutura de manipulação. A obra se encontra em 81% de execução, com previsão de conclusão no ano de 2023.
- Inauguração do **Centro de Intervenção Guiada por Imagem (CIGI)**, localizado dentro do Centro Cirúrgico, o projeto tem com o objetivo de ampliar a capacidade de tratamento dos pacientes e a execução de procedimentos intervencionistas nos tratamentos oncológicos curativos ou de controle, com abordagens menos invasivas, menores efeitos colaterais e tempos de recuperação mais rápidos. A área foi inaugurada em dezembro de 2022 e o atendimento a pacientes no local será iniciado ainda em janeiro de 2023.
- **Renovação de Tomógrafos:** com a aquisição de três novos tomógrafos, o projeto terá como resultado a renovação de parte do parque tecnológico. Isso representa mais tempo de equipamento disponível para uso dos pacientes, diminuindo a fila de exames e melhorando a qualidade das imagens. As máquinas foram adquiridas e estão em processo de importação.
- **Upgrade da Radioterapia:** o projeto desenvolvido parcialmente com financiamento por meio de cooperação com a International Atomic Energy Agency (IAEA), permitirá a atualização de partes de três dos sete Aceleradores Lineares que compõem o parque de radioterapia do ICESP atualmente. Os equipamentos se encontram em fase de importação e deverão ser trocados ao longo do ano de 2022.
- **Atualização da área de Pesquisa Clínica:** o Núcleo de Pesquisa, localizado no 12º andar, poderá incorporar novos profissionais e terá área dedicada a pesquisadores após readequação física. O objetivo é atender o crescimento da demanda de pesquisa clínica previsto para os próximos anos. A obra se encontra em processo de contratação e deverá ocorrer ao longo de 2023.
- **Reforma Torres de Resfriamento:** troca das torres de resfriamento de ar condicionado do ICESP, alocadas na parte de cima do prédio onde está localizado o Centro de Vigilância Sanitária (CVS) da Secretaria de Estado da Saúde do Estado de São Paulo (SES-SP). O projeto está em andamento e será finalizado ainda no ano de 2022.

MARCOS DO ANO DE 2022

- Aniversário de 1 ano do NACE no ICESP realizado em abril de 2022;
- Comemoração dos 14 anos do ICESP em maio de 2022;
- Aniversário de 8 anos da Unidade Ambulatorial do ICESP em Osasco, realizado em agosto de 2022;
- Aniversário de 12 anos da Farmácia Ambulatorial, em setembro de 2022.

Em 2022, o ICESP promoveu diversas campanhas, dentre as quais destacam-se:

Campanha Março Azul Marinho: realização da exposição fotográfica “Sobre Viver”, na estação Luz da linha 1-Azul do metrô de São Paulo, com o intuito de mostrar como é possível viver bem mesmo com o uso da bolsa de colostomia. Foi realizada também uma *live* no Instagram, de conscientização sobre câncer colorretal, com participação das equipes médicas do ICESP.

Campanha Julho Verde: comemorado no dia 27 de julho, o Dia Estadual e Mundial de Conscientização e Combate ao Câncer de Cabeça e Pescoço foi marcado no Icesp por uma série de ações especiais em comemoração ao Julho Verde, com exposição do carro da equipe Stock Car na entrada do Icesp e visita do tricampeão Ricardo Maurício, atividades itinerantes de conscientização e prevenção e uma edição especial do Entendendo o Câncer com participação da equipe multidisciplinar.

Outubro Rosa: durante o mês de outubro foram realizadas diversas ações com o objetivo de compartilhar informações e promover a conscientização sobre o câncer de mama como parte da campanha Outubro Rosa. Foram realizadas ações pela Payot para pacientes e acompanhantes (como visagismo, esmaltação de unhas, limpeza de pele e maquiagem), apresentações musicais dos Seresteiros de Diadema, a Blitz da Saúde em parceria com o Inrad, distribuição de chaveiros “amigurumi” cor de rosa para pacientes em quimioterapia e uma edição especial do Entendendo o Câncer sobre “atuação interdisciplinar ao paciente com câncer de mama”.

Novembro Azul: com o objetivo de chamar a atenção para a prevenção e o diagnóstico precoce das doenças que atingem a população masculina, ampliando o debate para além do câncer de próstata. Foi realizada ação de conscientização na estação Ana Rosa do Metrô, ações de conscientização de pacientes e acompanhantes no térreo e a projeção de informações sobre o novembro Azul em relógios digitais espalhados pelas ruas da cidade de São Paulo.

RETROSPECTIVA 2022

JANEIRO



Como iniciativa do Programa de Eficiência Energética da Enel, o **Icesp** recebeu duas **árvores solares** que **absorvem energia solar e convertem em elétrica**, que possuem um design semelhante a um coqueiro e têm a capacidade de realizar uma geração independente e sustentável de energia, por meio de filmes fotovoltaicos em suas “folhas”.



No dia 18 de janeiro teve início a campanha “**Embarque Certo**” para uso eficiente dos elevadores com o objetivo de conscientizar sobre o uso correto e adequado dos elevadores. Por dia, esse meio de transporte desloca aproximadamente 8 mil pessoas, entre colaboradores, pacientes, acompanhantes e visitantes.



Devido a novas normas, o **Programa de Acreditação de Laboratórios Clínicos (PALC)** auditou o **Laboratório de Urgência do Icesp**, que não teve nenhuma não conformidade apontada, e alcançou a recreditação devido a apresentação de bons resultados e as melhorias sugeridas nas avaliações.

FEVEREIRO



No Dia Mundial de Combate ao Câncer, celebrado no dia 4 fevereiro, foi realizada uma live especial da Cozinha Experimental com receitas nutritivas e saudáveis para aliviar os sintomas do tratamento oncológico. A atividade foi transmitida pelo Instagram do Instituto e acompanhada por mais de 90 pessoas.



No dia 9 de fevereiro, o Instituto do Câncer realizou a colação de grau da turma de residentes da Oncologia Clínica, Radioterapia e Física Médica.



Na estação Luz, linha 1-Azul do Metrô, o Icesp realizou a exposição fotográfica “Sobre Viver”, que fez parte da campanha Março Azul Marinho, com o intuito de mostrar que com algumas adaptações no dia a dia é possível viver com a bolsa de ostomia.

MARÇO



Pela primeira vez no Icesp, aconteceu uma cirurgia robótica realizada por equipe inteiramente feminina. A lobectomia pulmonar foi realizada pela Dra. Letícia, Médica Assistente da Cirurgia Torácica do Icesp; Dra. Juliana Mol Trindade, Médica de Cirurgia Torácica do Icesp; Dra. Isabele Chirichela, Médica Residente do 2º ano de Cirurgia Torácica; Sandra Dantas, Instrumentadora e Bruna Lima, Circulante de Sala.



Icesp realizou live no Instagram sobre o câncer colorretal na campanha Março Azul Marinho, no dia 9 de março, com a participação dos especialistas da Instituição Prof. Dr. Ulysses Ribeiro Júnior, Coordenador Médico da Oncologia Cirúrgica, e a Dra. Adriana Vaz Safatle-Ribeiro, Médica Assistente do Serviço de Endoscopia, que responderam perguntas do público, como tratamento, sinais, sintomas e a prevenção desse tipo de câncer.



Em abril foi divulgado o ensaio clínico conduzido no Instituto do Câncer utilizando **Inteligência Artificial**, onde pesquisadores utilizaram com sucesso, um dispositivo móvel de **micro-endoscopia de alta resolução**, que realiza diagnósticos por meio de uma biópsia óptica assistida por computador.

ABRIL



O Núcleo de Atendimento de Cuidados Especiais (NACE) completou um ano no Instituto. Anteriormente, o serviço ficava em Cotia, no estado de São Paulo, e foi transferido para o Icesp. Localizado no 22º andar, o espaço conta com 15 leitos e já recebeu mais de 480 pacientes.

MAIO



Os residentes do segundo e terceiro ano do programa de **residência médica de Oncologia Clínica do Icesp**, alcançaram o melhor desempenho no exame anual da **Sociedade Americana de Oncologia Clínica (ASCO)**. O grupo obteve a maior média mundial entre todas as instituições avaliadas e atingiu sua maior pontuação em relação às avaliações de anos anteriores.



No dia **6 de maio**, o **Icesp completou 14 anos** de uma intensa jornada de aprimoramento constante, na busca dos melhores protocolos e condutas para a promoção de assistência qualificada, ensino de excelência e pesquisas inovadoras. Em celebração foi planejada uma programação durante o mês, com atividades em homenagem ao Instituto.



O Icesp inaugurou o novo Espaço de Convivência Médica, no dia 9 de maio, no 23º andar. Uma área destinada aos membros do corpo clínico do Instituto onde possam estudar, fazer reuniões, ou realizar outras atividades relacionadas a suas funções.

JUNHO



No dia 23 de junho, aconteceu no Centro Cirúrgico, o **Dia D da Semana da Cirurgia Segura**. Com o objetivo de disseminar entre os anestesiológicos, enfermagem e cirurgiões a importância da aplicação da lista de verificação, que é aplicada com o paciente acordado, antes de realizar a incisão cirúrgica e antes do fechamento da incisão cirúrgica.



Icesp fica entre as melhores unidades de saúde do país em análise de Tecnovigilância feita pela Rede Sentinela e ANVISA. Em divulgação, referente ao números do ano de 2021, o Instituto do Câncer ficou em 4º lugar em notificações de detecção e análise de riscos em Tecnovigilância da Rede Sentinela.



No dia 1º de julho, foi anunciado o investimento de R\$ 7,5 milhões para a **implantação da Unidade de Transplantes de Medula Óssea (TMO)** no Icesp. A unidade será instalada no 22º andar, após a realização de obras de adequações do espaço físico.

JULHO



Em julho, o **Icesp foi certificado pela ERAS® Society**. A certificação do Enhanced Recovery After Surgery (“otimização da recuperação pós-operatória”, em tradução livre), o ERAS reconhece as instituições que conhecem as políticas e aplicam os princípios para otimização da aceleração da recuperação pós-operatória.



No dia 27 de julho é comemorado o Dia Estadual e Mundial de Conscientização e Combate ao Câncer de Cabeça e Pescoço, e por isso, o **Icesp organizou uma série de ações especiais em celebração ao Julho Verde**, mês de conscientização sobre o câncer de cabeça e pescoço.



No dia 5 de agosto, o **Icesp realizou o XIII Prêmio Octavio Frias de Oliveira**. A premiação é uma iniciativa do Icesp e do Grupo Folha que visa estimular e premiar a pesquisa científica na esfera da prevenção e do combate ao câncer, em três categorias: Personalidade de Destaque, Pesquisa em Oncologia e Inovação Tecnológica.

AGOSTO



O Icesp recebeu a visita da comitiva de pesquisadores da Universidade de São Paulo (USP), junto com o Reitor o Prof. Dr. Carlos Gilberto Carlotti Junior, a fim de formalizar a criação da **"USP Comprehensive Cancer Research Network"**, Rede USP de Pesquisa em Câncer, que irá consolidar todas as pesquisas relativas ao câncer da instituição e de seus associados.



A Unidade Ambulatorial do Icesp em Osasco completou no dia 11 de agosto oito anos. O local foi implantado para absorver a assistência ambulatorial de pacientes oncológicos atendidos pelo Icesp que são moradores da região da Rota dos Bandeirantes, para evitar o deslocamento frequente até a capital paulista e promover maior conforto.

SETEMBRO

AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO POR COMPETÊNCIAS 2022

No dia 12 de setembro o Icesp **iniciou o período de Avaliação de Desempenho por Competências de 2022**. O processo avaliativo tem como objetivo formular Planos de Desenvolvimento Individuais aos colaboradores, visando a capacitação de conhecimentos e comportamentos nos níveis necessários ao exercício das funções de trabalho.



No dia 16 de agosto a **Farmácia Ambulatorial do Icesp completou 12 anos de atividade** e serviços prestados aos pacientes. Localizada na Consolação, a unidade fornece 217 tipos de medicamentos padronizados, além de oferecer orientação e assistência farmacêutica ao tratamento dos pacientes.

Trabalhos Premiados no Congresso SBCEP 2022

Em setembro, um grupo de **pesquisadores do Icesp recebeu o Prêmio Pitanga Santos**, prêmio máximo dado em reconhecimento ao mérito e originalidade do melhor trabalho da especialidade, pela pesquisa Endoscopia Confocal (pCLE) na avaliação da resposta clínica completa durante estratégia de watch and wait após neoadjuvância para adenocarcinoma de reto”.

OUTUBRO



O Icesp **iniciou no 10º andar, a obra de ampliação da Farmácia de Pesquisa**, visando melhores condições para o armazenamento de insumos para o desenvolvimento das pesquisas clínicas e cirúrgicas, que utilizam drogas e materiais investigacionais na Instituição.



Neste mês o Icesp promoveu ações em prol do **Outubro Rosa, mês de prevenção e conscientização sobre o câncer de mama**. Com o objetivo de compartilhar informações e promover a conscientização sobre o câncer de mama, a fim de contribuir para a redução da incidência e da mortalidade pela doença.

NOVEMBRO



No dia 9 de novembro, foram inauguradas no 13º andar do Icesp, dentro do centro cirúrgico, as novas instalações do Laboratório de Patologia da Instituição. Durante o evento, foi realizada uma visita técnica pelas autoridades.



Icesp é homenageado entre os melhores hospitais públicos do Brasil. A premiação exaltou as instituições que atendem a rede pública de saúde consideradas mais eficientes e bem avaliadas por oferecerem qualidade e segurança aos pacientes.



Ao longo do mês de novembro, o Icesp promoveu 8 encontros do evento "Cultivando o Progresso", apresentado pela Diretora Executiva, Joyce Chacon Fernandes, com o objetivo de proporcionar um momento de encontro, onde foram apresentados os objetivos estratégicos, ações implementadas e em estruturação na Instituição.



Em novembro, o Icesp realizou campanha para o Novembro Azul, com o objetivo de chamar a atenção para a prevenção e o diagnóstico precoce das doenças que atingem a população masculina. O objetivo é inserir o debate acerca da saúde integral do homem, ampliando o foco para além do câncer de próstata.



No dia 23 de novembro, no hall de entrada do Icesp, aconteceu a 10ª edição do desfile de pacientes, organizado pelo Instituto em parceria com a Faculdade Santa Marcelina. O evento faz alusão às campanhas Outubro Rosa e do Novembro Azul.



No dia 27 de novembro, Dia Nacional de Combate ao Câncer, o Icesp realizou a 6ª edição da Icesp Run, corrida e caminhada pela saúde, que reuniu mais de 2 mil pessoas, com o objetivo de ressaltar a importância da prática de atividades físicas regulares.

DEZEMBRO



Foi ao ar o novo site do Icesp, ampliando o alcance de acesso às informações, apresentando o Instituto como referência em assistência, ensino e pesquisa em oncologia. Com novo layout o portal abrange conteúdos como marcos históricos da instituição, serviços aos pacientes e informações úteis para a população de forma clara e objetiva.



No dia 21 de dezembro, o Icesp inaugurou no Centro Cirúrgico o Centro de Intervenção Guiada por Imagem (CIGI), com o objetivo de ampliar a capacidade de tratamento dos pacientes por meio de intervenções direcionadas aos alvos sob a orientação de equipamentos de imagem, visando maior precisão dos procedimentos.



No dia 14 de dezembro, aconteceu no auditório do Icesp, no 6º andar, de maneira híbrida, mais uma edição do Nossas Conquistas. Evento apresentado pelo Presidente do Conselho Diretor, Prof. Dr. Paulo Hoff que exhibe aos colaboradores os projetos estratégicos e resultados durante 2021 e 2022, e os projetos em andamento a serem concluídos em 2023.



Com a chegada de dezembro e a aproximação do verão, o Instituto do Câncer retoma a campanha digital #usefiltropelaprevenção. Para chamar atenção da população para o Dezembro Laranja e para os cuidados com o sol e conscientizar sobre o câncer de pele. O Icesp criou um filtro no Instagram que pode ser conferido no perfil @institutodocancersp.

FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA

Presidente da Fundação Faculdade de Medicina (Organização Social de Saúde)

Dr. Arnaldo Hossepian Salles Lima Junior

CONSELHO DIRETOR DO ICESP - 2022

Presidente do Conselho Diretor

Prof. Dr. Paulo Marcelo Ghem Hoff

Vice-Presidente do Conselho Diretor

Prof. Dr. William Carlos Nahas

Membros Titulares

Prof. Dr. Carlos Alberto Buchpiguel

Prof. Dr. Edmund Chada Baracat

Prof. Dr. Venâncio Avancini Ferreira Alves.

Membros Suplentes

Prof. Dr. Vanderson G. Rocha

Prof. Dr. José Eluf Neto

DIRETORIA GERAL DO ICESP

Prof. Dr. Paulo Marcelo Ghem Hoff

COORDENADORES MÉDICOS

Profa. Dra. Maria Del Pilar Estevez Diz (Diretora de Corpo Clínico)

Prof. Dr. Ulysses Ribeiro Junior (Coordenador Médico da Oncologia Cirúrgica)

Prof. Dr. Carlos Alberto Buchpiguel (Coordenador Médico de Apoio Diagnóstico)

Profa. Dra. Juliana Pereira (Coordenadora Médica da Hematologia)

Prof. Dr. Edson Abdala (Coordenador Médico das Clínicas de Base)

DIRETORIA EXECUTIVA DO ICESP

Diretora Executiva

Joyce Chacon Fernandes.

Membros

Denise Barbosa Henriques Kerr (Diretoria Administrativa)

Heitor Akira Kuramoto (Diretoria de Engenharia Clínica e Infraestrutura)

Maria Rita da Silva (Diretoria Geral da Assistência)

Dr. Arthur Violante Sapia (Diretoria de Operações e Tecnologia da Informação)

Dr. Fabrício Loureiro Garcia (Assistente Médico Executivo)

Dr. Gustavo Moreira de Albuquerque (Assistente Médico Executivo)

Dr. Leandro Villela Biazon (Assistente Médico Executivo)

Dra. Sarah do Valle Studart (Assistente Médico Executivo)

Dra. Tereza Barczinski (Assistente Médico Executivo)

Dr. Vitor Israel (Assistente Médico Executivo)

Gabriella Belém Vasconcelos (Centro de Planejamento e Gestão)

Maria Fernanda Silva Rodrigues (Comunicação e Assessoria de Imprensa)

Maria Helena da Cruz Sponton (Humanização)

Mônica Torihara Kinshoku (Relações Institucionais)

Nilsa Mara de Arruda Yamanaka (Qualidade e Segurança do Paciente)