



Relatório de Atividades

Contrato de Gestão 2024



APRESENTAÇÃO

O Instituto do Câncer do Estado de São Paulo – Octavio Frias de Oliveira (Icesp) é uma das unidades do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP), com atendimento exclusivo para pacientes da rede pública de saúde.

Inaugurado em 2008, as atividades assistenciais e ações de ensino e pesquisa são geridas e operacionalizadas pela Organização Social de Saúde (OSS) Fundação Faculdade de Medicina (FFM), atualmente, por meio do Contrato de Gestão nº 01/2022, de 30 de janeiro de 2022.

Além da Unidade Matriz localizada na Avenida Doutor Arnaldo, o Instituto possui uma unidade ambulatorial no município de Osasco, uma unidade de tratamento de câncer infantil e uma farmácia ambulatorial especializada, localizada na Rua da Consolação, que possibilita a assistência oncológica integral com o fornecimento de todas as medicações de alto custo (quimioterapia e hormonioterapia orais) e suplementos nutricionais.

O Icesp é reconhecido como centro de excelência em âmbito nacional e internacional, prestando assistência aos seus pacientes de forma humanizada, com elevada qualidade técnica e desenvolvendo pesquisas e atividades de ensino em todas as áreas relacionadas à oncologia.

POPULAÇÃO/PERFIL

No Icesp, o ato de cuidar está ligado aos conceitos de Cuidados Centrados no Paciente e de Humanização, onde, contando com a participação do paciente e da família, presta-se um atendimento integral e personalizado.

As doenças crônicas exigem um fluxo de cuidado prolongado e, assim como cada novo paciente do Icesp, os 37 mil pacientes ativos continuam a ter acesso aos diversos recursos do tratamento integral especializado oferecido pela Instituição.

Figura 1. Atendimentos no Icesp



Fonte: Banco de dados Icesp. Dez/2024.

ACREDITAÇÕES E CERTIFICAÇÕES

Ao longo dos anos, a excelência no serviço prestado e a adoção das melhores práticas em assistência oncológica e em gestão de infraestrutura hospitalar têm conferido ao Icesp o reconhecimento como Instituição de excelência por diferentes selos, creditações e certificações nacionais e internacionais.

Por seu compromisso com a Qualidade e Segurança, o Icesp é acreditado pela *Joint Commission International* – JCI (2014 - 2017 - 2020 - 2024) e possui Selo Instituição Amiga do Idoso – adesão e nível pleno (desde 2016). O serviço de reabilitação do Instituto também é acreditado pela *Commission on Accreditation of Rehabilitation Facilities* – CARF (2015 - 2017 - 2020 - 2024) e os laboratórios pelo Programa de Acreditação de Laboratórios Clínicos – PALC (2014 - 2018 - 2020 - 2023).

Figura 2. Acreditações e certificações do Icesp



Fonte: Centro de Qualidade e Segurança do Paciente (CQSP); Diretoria Executiva (DIREX). Icesp, 2024.

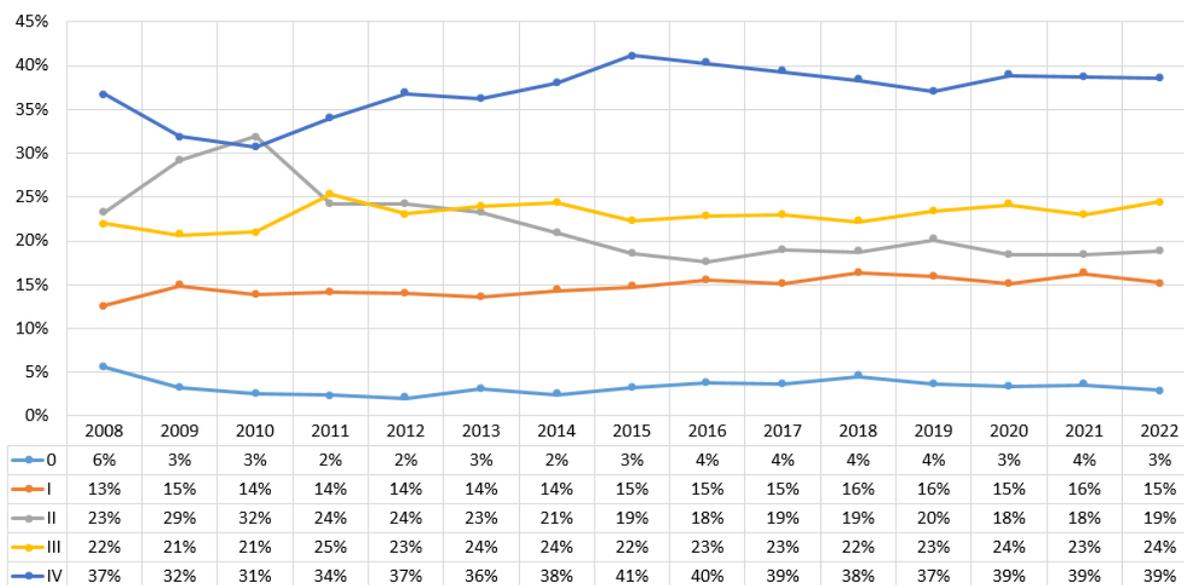
EXCELÊNCIA NO SUS: ONDE CHEGAMOS EM 2024

O Icesp é habilitado junto ao Ministério da Saúde como “Centro de Assistência de Alta Complexidade em Oncologia” (CACON), ou seja, o Instituto possui as condições técnicas, instalações físicas, equipamentos e recursos humanos adequados à prestação de assistência especializada de alta complexidade para o diagnóstico definitivo e tratamento dos diferentes tipos de câncer.

Além do volume de pacientes e atendimentos realizados, o serviço prestado pelo Icesp é caracterizado pela prevalência da alta complexidade dos casos oncológicos tratados na Instituição. As patologias oncológicas são avaliadas quanto ao seu estadiamento pelo sistema TNM¹, que permite identificar quão avançada está a doença no momento de seu diagnóstico. O sistema trabalha com uma escala de 0 (estágio inicial da doença) a IV (estágio avançado). A avaliação da evolução temporal dos estádios dos pacientes atendidos pelo Icesp permite evidenciar que, desde sua inauguração, a instituição atende grande contingente de pacientes com quadros avançados, que demandam muito mais recursos do ponto de vista operacional e financeiro. Esses pacientes são atendidos por múltiplas equipes e realizam diversas modalidades de tratamento, tanto com intuito curativo quanto paliativo. Como pode ser observado no gráfico 1, o Icesp, em seu histórico, recebeu cerca de 60% dos pacientes em estádios III e IV.

¹ TNM - Classificação de Tumores Malignos (*Classification of Malignant Tumours*) é o sistema mais usado para a classificação de tumores malignos e a descrição de sua extensão anatômica, desenvolvido e publicado pela União Internacional contra o Câncer – UICC

Gráfico 1. Complexidade dos casos atendidos pelo Icesp: representatividade por estadiamento nos anos de 2008 a 2022



Fonte: (FOSP) – Casos diagnosticados de 2008 a 2022, disponível em <http://200.144.1.68/cgi-bin/dh?rhc/rhc-geral.def>

*Total de casos considerados: 70224. Excluídos 9.994 tumores de pele não melanoma, 483 tumores com estágio clínico desconhecido (0,6% dos casos) e 10.892 de tumores não estadiáveis pelo TNM (13% dos tumores).

ESTRUTURA DE ATENDIMENTO

O Instituto do Câncer do Estado de São Paulo é composto pelas unidades de atendimento detalhadamente apresentadas a seguir.

UNIDADE MATRIZ

Av. Dr. Arnaldo, 251

Localizada no Quadrilátero da Saúde, na Avenida Dr. Arnaldo, em São Paulo, possui uma estrutura de aproximadamente 82,4 mil m² de área construída e 112 metros de altura, distribuídos em 28 andares e concentra a maior parte dos atendimentos da Instituição. Dentre os recursos da assistência direta à Saúde, são disponibilizados aos pacientes os seguintes serviços:

Ambulatorial

- Oncologia Clínica, Hematologia, Iodoterapia, Radioterapia e Clínicas de Base;
- Oncologia Cirúrgica: Mastologia, Ginecologia Oncológica, Neurocirurgia, Urologia, Aparelho Digestivo, Cabeça e Pescoço, Geral, Plástica, Torácica, Vascular, Ortopedia, Otorrinolaringologia, Grupo de Cateteres, Grupo de Coluna, Avaliação pré-operatória, Dermatologia e Histeroscopia;
- Clínicas de Base/Apoio: Clínica Médica, Cardiologia, Fisiatria, Centro Multidisciplinar do Tratamento da Dor, Psiquiatria, Endocrinologia, Cuidados Paliativos, Nefrologia, Gastro-hepatologia, Nutrologia, Neurologia, Pneumologia, Nefrologia, Infectologia, Hemoterapia, Acupuntura, Anestesiologia e Geriatria;
- Unidade de Infusão Terapêutica.

Atendimentos Multiprofissionais

- Enfermagem, Nutrição, Psicologia, Serviço Social, Fisioterapia, Terapia Ocupacional, Fonoaudiologia, Farmácia e Educação Física;
- Serviço de Odontologia ao paciente oncológico.

Unidades de Internação

- Clínica, Cirúrgica, Hematologia, Iodoterapia e Cuidados Paliativos;
- Centro de Transplantes de Medula Óssea;
- Unidade de Terapia Intensiva;
- Hospital-dia.

Unidade de Quimioterapia

Unidade de Radioterapia

Centro Cirúrgico

- Salas para cirurgias oncológicas de alta complexidade: eletivas, urgência e emergência, ambulatoriais e robóticas.

Centro de Intervenções Guiadas por Imagem (CIGI)

A unidade tem como objetivo a oferta de procedimentos com abordagens menos invasivas e com tempos de recuperação mais rápidos. A área conta com:

- 01 tomógrafo de intervenção;
- 01 angiógrafo;
- 01 ultrassom;
- 01 ultrassom portátil;
- 09 leitos de recuperação pós-anestésica.

Centro de Atendimento a Intercorrências Oncológicas – CAIO

Serviços Diagnósticos e Terapêuticos

- Unidade de Radiologia diagnóstica e intervencionista;
- Broncoscopia, Endoscopia e Colonoscopia;
- Unidade de Medicina Nuclear;
- Métodos Gráficos: Eletrocardiograma / Ecocardiograma / Eletroencefalograma;
- Análises Clínicas e Cirúrgicas (Anatomia Patológica);
- Unidade de Coleta Ambulatorial.

Capacidade instalada

- 490 leitos, sendo 85 leitos de UTI;
- 140 consultórios;
- 18 salas cirúrgicas;
- 107 poltronas de quimioterapia.

UNIDADE AMBULATORIAL OSASCO

Rua Benedito Américo de Oliveira, 122 – Vila Yara – Osasco/SP

Localizada no município de Osasco e inaugurada em 2014 a fim de atender os pacientes da região, conta com especialistas em oncologia clínica, quimioterapia e radioterapia, além de equipe multiprofissional.

Serviços disponíveis na unidade

- Consultas Médicas em Oncologia Clínica;
- Consultas Médicas em Radioterapia;
- Triagem de Enfermagem;
- Consultas de Enfermagem;
- Procedimentos de Enfermagem;
- Orientação Nutricional;
- Assistência Psicológica;
- Orientação de Assistente Social;
- Coleta de sangue para análises clínicas na Divisão do Laboratório Central (DLC/Icesp);
- Unidade de Quimioterapia;
- Unidade de Radioterapia;
- Assistência, orientação farmacêutica e dispensação de medicamentos.

Capacidade instalada

- 12 Poltronas de quimioterapia, hormonioterapia e infusão terapêutica;
- 08 Consultórios para atendimento médico e multiprofissional;
- 01 Acelerador Linear para realização de radioterapia.

FARMÁCIA AMBULATORIAL

Rua da Consolação, 2049 – Consolação – SP/SP

A Farmácia Ambulatorial tem como objetivo o fornecimento de medicamentos para pacientes oncológicos e é parte integrante do Serviço de Farmácia do Icesp. Localizada na Rua da Consolação, próximo a Unidade Hospitalar Avenida Doutor Arnaldo, a Farmácia realizou mais de 118 mil atendimentos em 2024.

Dispondo de uma lista padronizada de medicamentos, entre eles quimioterápicos, remédios para controle de náusea ou vômitos, analgésicos e diversas dietas padronizadas, a unidade oferece orientação farmacêutica e programa de medicamento e nutrição em casa, onde todos os medicamentos e nutrição para tratamento de alguns protocolos são entregues na residência do paciente.

ITACI

Rua Galeno de Almeida, 148 - Pinheiros, SP/ SP

Com atendimento exclusivo para pacientes da rede pública, o Instituto de Tratamento do Câncer Infantil (ITACI) é um centro especializado no tratamento de oncologia pediátrica.

Capacidade operacional

- 12 consultórios;
- 19 boxes de quimioterapia;
- 13 leitos de internação;
- 8 leitos de Transplante de Medula Óssea (TMO);
- 9 leitos de UTI.

HISTÓRICO DE ATIVIDADES – JANEIRO A DEZEMBRO DE 2024

Com o compromisso do uso racional do recurso público, o Instituto desenvolve as suas atividades com planejamento para garantir transparência na apresentação dos resultados e oferecer o melhor tratamento aos pacientes. Os quadros a seguir apresentam o resumo da produção assistencial das unidades do Icesp.

Ao decorrer do ano de 2024, o Icesp cumpriu com todas as metas de produção e de qualidade pactuadas em seu Contrato de Gestão, chegando a performar acima do contratualizado em relação às saídas hospitalares, cirurgias, consultas multidisciplinares (não médicas) e tratamentos clínicos em oncologia.

METAS

SAÍDAS HOSPITALARES ²	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri	Total 2024	
Contratado	4.420	4.545	4.616	4.616	18.197	102%
Realizado	4.463	4.609	4.569	4.876	18.517	
Alcance	101%	101%	99%	106%	102%	

CIRURGIAS	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri	Total 2024	
Contratado	1.755	1.941	2.003	1.910	7.609	106%
Realizado	1.861	2.023	2.148	2.014	8.046	
Alcance	106%	104%	107%	105%	106%	

CONSULTAS MÉDICAS ²	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri	Total 2024	
Contratado	57.512	60.953	62.919	59.973	241.357	100%
Realizado	59.584	61.026	61.960	59.523	242.093	
Alcance	104%	100%	98%	99%	100%	

CONSULTAS NÃO MÉDICAS ^{1, 2}	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri	Total 2024	
Contratado	39.403	41.760	43.108	41.088	165.359	109%
Realizado	42.886	46.419	46.623	44.447	180.375	
Alcance	109%	111%	108%	108%	109%	

TRATAMENTOS CLÍNICOS EM ONCOLOGIA (MÉDIA MENSAL DE PACIENTES EM TRATAMENTO: RDT + QT)	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri	Total 2024	
Contratado	5.409	5.697	5.923	5.687	5.679	102%
Realizado	5.803	5.968	5.734	5.576	5.770	
Alcance	107%	105%	97%	98%	102%	

Notas:

1. Consultas Não Médicas: Consulta Multiprofissional enfermagem, fisioterapia, fonoaudiologia, nutrição, psicologia, terapia ocupacional serviço social e odontologia/bucomaxilo.
2. Contempla Icesp, unidade ambulatorial de Osasco e Instituto de Tratamento do Câncer Infantil (ITACI).

INDICADORES DE QUALIDADE

Apresentação mensal dos indicadores de qualidade estabelecidos no contrato para 2024:

TAXA DE RESPOSTA DE MANIFESTAÇÃO NA OUVIDORIA	1º TRIMESTRE	2º TRIMESTRE	3º TRIMESTRE	4º TRIMESTRE	MÉDIA DO ANO
Parâmetros para 2024: Mínimo de 85%	93%	92%	93%	93%	93%

TAXA DE SATISFAÇÃO DOS CLIENTES - GERAL	1º TRIMESTRE	2º TRIMESTRE	3º TRIMESTRE	4º TRIMESTRE	MÉDIA DO ANO
Parâmetros para 2024: ≥ 80 (Metodologia NPS)	92	92	94	94	93

ÍNDICE DE DISPONIBILIDADE DO PRONTUÁRIO ELETRÔNICO	1º TRIMESTRE	2º TRIMESTRE	3º TRIMESTRE	4º TRIMESTRE	MÉDIA DO ANO
Parâmetros para 2024: Mínimo de 95%	100,00%	99,80%	99,75%	99,86%	99,85%

TAXA DE SUSPENSÃO DE CIRURGIA - MOTIVO INSTITUCIONAL	1º TRIMESTRE	2º TRIMESTRE	3º TRIMESTRE	4º TRIMESTRE	MÉDIA DO ANO
Parâmetros para 2024: Máximo de 10%	2,37%	2,07%	1,60%	2,79%	2,21%

INCIDÊNCIA DE EXTRAVASAMENTO POR DROGA ANTINEOPLÁSICA (bolsas infundidas)	1º TRIMESTRE	2º TRIMESTRE	3º TRIMESTRE	4º TRIMESTRE	MÉDIA DO ANO
Parâmetros para 2024: Máximo de 1%	0,14%	0,13%	0,10%	0,09%	0,12%

DENSIDADE DE INFECÇÃO PRIMÁRIA DE CORRENTE SANGUÍNEA RELACIONADOS AO USO CATETERES CENTRAIS (ICSCVC)	1º TRIMESTRE	2º TRIMESTRE	3º TRIMESTRE	4º TRIMESTRE	MÉDIA DO ANO
Parâmetro: P 50 COVISA 2020 (UTI Não-COVID)	4,67	5,20	3,64	4,79	4,57

CUSTEIO

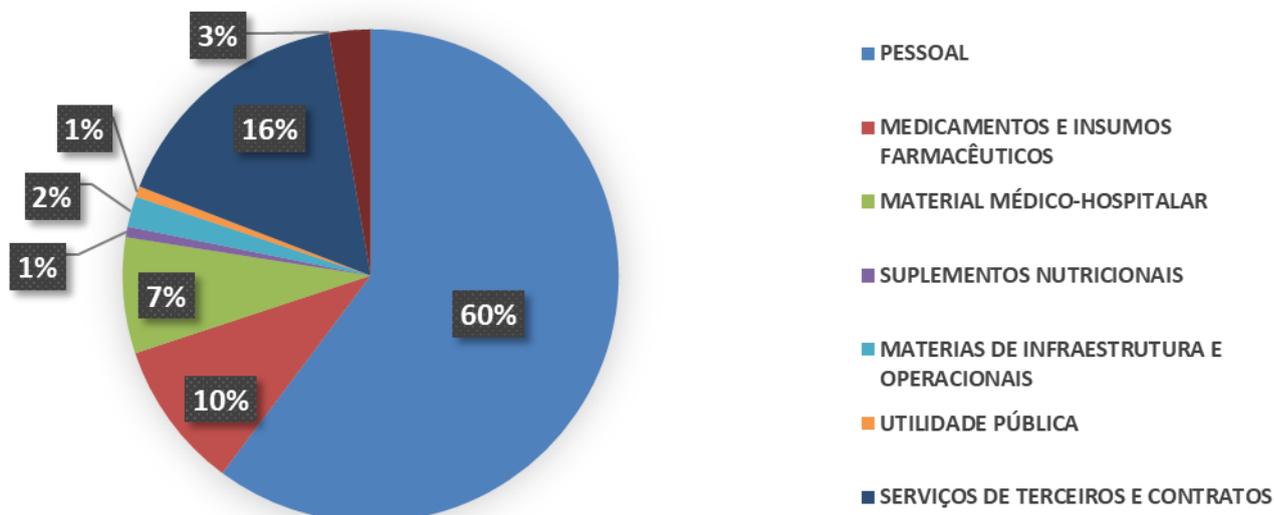
O planejamento financeiro no Icesp é desenvolvido em coerência com o planejamento estratégico e operacional, ou seja, de como as unidades produtivas, de apoio ou administrativas devem funcionar para garantir a operacionalização dos objetivos institucionais e execução dos planos elaborados.

Este mapeamento é utilizado para orientação, coordenação e controle das atividades realizadas, sendo constantemente analisado e, se necessário, revisado e atualizado.

Em 2024, foi firmado o 9º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão 01/2022 para o período de fevereiro de 2024 a janeiro de 2025, prevendo o repasse de R\$ 729.515.208,00 para o custeio do Instituto, além de R\$ 30.484.792,00 disponibilizados para custeio do Icesp onerando diretamente valores empenhados pelo HCFMUSP (Tesouro do Estado).

O gráfico 2 a seguir apresenta a proporcionalidade das despesas de custeio realizadas por meio do Contrato de Gestão, no período de fevereiro de 2024 a janeiro de 2025, contemplando as Unidades Dr. Arnaldo, a Farmácia Ambulatorial, a unidade ambulatorial de Osasco e o Instituto de Tratamento do Câncer Infantil (ITACI):

Gráfico 2. Representatividade das despesas de custeio em 2024 por grupo orçamentário



Despesas realizadas entre fevereiro/2024 a janeiro/2025, em regime de Caixa (pagamentos por meio dos repasses realizados, não contempla despesas do Tesouro).

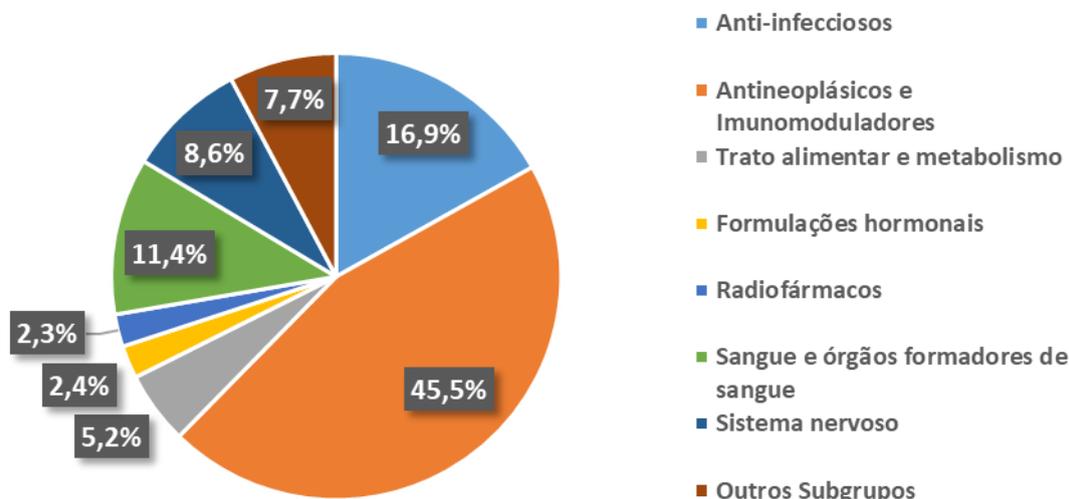
Em 2024 foram assinados os seguintes Termos Aditivos ao Contrato de Gestão 01/2022:

TERMOS ADITIVOS AO CONTRATO DE GESTÃO 01/2022 EM 2024	
9º TERMO ADITIVO DE RERRATIFICAÇÃO	10º TERMO ADITIVO DE RERRATIFICAÇÃO
Define o Custeio de 2024 contemplando Icesp, Osasco, Farmácia Ambulatorial e ITACI.	Prorroga a assistência não oncológica no ITACI até janeiro/2026 devido a adequações das instalações no Instituto da Criança (ICr).

CONSUMO DE MEDICAMENTOS

O gráfico abaixo apresenta o consumo de medicamentos durante os exercícios de 2022, 2023 e 2024. Os medicamentos do subgrupo Antineoplásicos e Imunomoduladores são os fármacos utilizados na administração de quimioterapias orais ou intravenosas e, em 2024, correspondeu a mais de 45% do valor total de medicamentos consumidos no Instituto.

Gráfico 3. Representatividade por subgrupo do consumo de medicamentos em 2024, em milhões (R\$)



Dados: Controle de Estoque jan - dez 2024.

Inclui todos os medicamentos dispensados aos pacientes: Aquisições Contrato de Gestão, Fornecimento do Ministério da Saúde e Doações.

DESTAQUES

1) Programa Nacional de Apoio à Atenção Oncológica (PRONON)

Ao longo do ano de 2024, o Icesp finalizou o Projeto “Retratos da Mama” (prestação de contas final será apresentada em 2025), deu andamento às atividades de 5 projetos, além de obter a aprovação de um novo projeto (*Portaria SE/MS Nº 715, de 10 de dezembro De 2024*).

Os projetos vigentes durante o ano de 2024 são apresentados a seguir:

Ano de aprovação	Projeto	Status	Tipo	Valor
2016	Retratos da mama	Finalizado em janeiro/2024	Pesquisa e Inovação	R\$ 6.115.637,12
2016	Capacitação em atenção ao paciente oncológico crítico	Em andamento	Capacitação	R\$ 3.695.274,33
2017	Tratamento de metástases cervicais do carcinoma de tireoide por ablação térmica percutânea guiada por ultrassonografia	Em andamento	Pesquisa e Inovação	R\$ 3.784.935,85

2019	Desenvolvimento de instrumento abrangente para identificação de indivíduos com alto risco para câncer hereditário	Em andamento	Pesquisa e Inovação	R\$ 2.616.108,53
2020	Estudo epidemiológico, molecular e translacional em carcinoma epidermóide de cabeça e pescoço: aplicações no diagnóstico e tratamento	Em andamento	Pesquisas básicas e pré-clínicas	R\$ 5.151.147,55
2020	Impacto de Programa de Tratamento da Trombose Associada ao Câncer sobre desfechos clínicos em pacientes oncológicos de três instituições públicas do Estado de São Paulo	Em andamento	Pesquisas básicas e pré-clínicas	R\$ 2.102.559,39
2024	OTOPAC-TGI: otimização do tratamento oncológico aos pacientes com câncer do trato gastrointestinal	Aprovado, aguarda autorização do MS para início	Pesquisas básicas e pré-clínicas	R\$ 7.548.171,02

- **Capacitação em atenção ao paciente oncológico crítico e diagnóstico por imagem na oncologia – Em andamento**

Visando realizar cursos de educação permanente gratuitamente para profissionais que trabalham na Rede SUS do Estado de São Paulo, esse Projeto conta com recursos captados e 1.600 vagas. A capacitação ocorre em três frentes: diagnóstico por imagem, assistência multidisciplinar e assistência ventilatória, além de uma especialização em terapia intensiva com ênfase em saúde do adulto com câncer.

- **Tratamento de metástases cervicais do carcinoma de tireoide por ablação térmica percutânea guiada por ultrassonografia – Em andamento**

Projeto de Pesquisa com o objetivo de avaliar os resultados clínicos, laboratoriais e imagenológicos de pacientes submetidos ao tratamento percutâneo por ablação térmica das metástases cervicais do câncer de tireoide (papilíferos e medulares), cujo exame ultrassonográfico tenha identificado linfonodos metastáticos nas regiões central e/ou laterais do pescoço.

- **Desenvolvimento de instrumento abrangente para identificação de indivíduos com alto risco para câncer hereditário – Em andamento**

Projeto de Pesquisa com o objetivo de desenvolver um sistema de escore simplificado e abrangente para a identificação de indivíduos com alto risco de câncer hereditário e que possam se beneficiar de medidas de redução

de risco.

- **Estudo epidemiológico, molecular e translacional em carcinoma epidermóide de cabeça e pescoço: aplicações no diagnóstico e tratamento – Em andamento**

Projeto de Pesquisa que tem como objetivo compreender as diferenças na caracterização epidemiológica, clínica e molecular dos pacientes brasileiros com carcinoma epidermóide de cabeça e pescoço (CECP) em diferentes faixas etárias, bem como suas implicações no atraso do diagnóstico, impacto em qualidade de vida e no aperfeiçoamento de programas de prevenção, detecção precoce e decisões terapêuticas.

- **Impacto do Programa de Tratamento da Trombose Associada ao Câncer sobre desfechos clínicos em pacientes oncológicos de três instituições públicas do Estado de São Paulo – Aguarda autorização do Ministério da Saúde para iniciar suas atividades – Em andamento, início em janeiro/2024**

Com o objetivo de implantar o programa multiprofissional de tratamento de trombose associada a câncer do Icesp em duas instituições públicas de tratamento oncológico no Estado de São Paulo e comparar os desfechos clínicos e farmacoeconômicos antes e após a implementação do programa.

- **OTOPAC-TGI: Otimização do tratamento oncológico aos pacientes com câncer do trato gastrointestinal – Aguarda autorização do Ministério da Saúde para início das atividades**

Projeto com o objetivo de desenvolver um fluxograma de abordagem terapêutica de tumores gastroesofágicos e colorretais que inclua biomarcadores preditores de resposta que auxiliem na determinação da conduta e desenvolvimento da terapia personalizada, com o intuito de otimizar os desfechos clínicos e a qualidade de vida dos pacientes atendidos pelo SUS, promovendo a gestão eficiente dos recursos, auxiliando a decisão médica, e permitindo a seleção da terapia mais adequada a cada paciente.

2) Emendas Parlamentares

Em 2024, o Icesp recebeu R\$ 750.000,00 em equipamentos, adquiridos por meio de Emendas Parlamentares, que contribuíram significativamente para melhorias nas unidades do Instituto e no tratamento de pacientes:

ITENS ADQUIRIDOS	QTDE	VALOR
COMPUTADORES	130	R\$ 587.024
CAMA HOSPITALAR	15	R\$ 165.000
TOTAL		R\$ 752.023

Além dos equipamentos entregues, o Icesp também foi beneficiado com a indicação de 7 novas emendas parlamentares em 2024, com valor total de aproximadamente R\$ 5.500.000,00, sendo 4 destinadas a Investimentos e 3 destinadas a Custeio, relacionadas a seguir:

INVESTIMENTOS	QTDE	TOTAL
CISTOSCÓPIO	2	R\$ 250.000
GAMA PROBE	1	R\$ 170.000
CAMAS HOSPITALARES	2	R\$ 88.000
COMPUTADORES	11	R\$ 41.481
SISTEMA DE VÍDEO ENDOSCOPIA	2	R\$ 1.330.000
COMPUTADORES	12	R\$ 45.252
APARELHO DE ANESTESIA	2	R\$ 600.000
TOTAL		R\$ 2.524.733

CUSTEIO	TOTAL
AVENTAL DESCARTAVEL	R\$ 500.000
AVENTAL DESCARTAVEL	R\$ 2.000.000
INSTRUMENTAIS CIRURGICOS (SUBSTITUIÇÃO)	R\$ 422.485
CUSTEIO	R\$ 2.922.485

3) Projetos Especiais

Ao longo de 2024 também foram realizados Projetos Especiais, todos viabilizados por recursos extra orçamentários conforme apresentados abaixo.

- **Substituição de PET-CT:** os equipamentos de PET-CT são utilizados na Unidade de Medicina Nuclear do Icesp para realizar diagnósticos e tratamentos de estadiamento inicial de vários tipos de câncer (particularmente de pulmão, trato gastrointestinal, e cabeça e pescoço); avaliação de resposta terapêutica (por exemplo de linfomas); investigação de recidiva; customização da melhor estratégia terapêutica para evitar cirurgias ou radioterapias desnecessárias; investigação e avaliação de metástases. Por meio de uma importante doação, iniciou-se o processo para substituição de 1 aparelho de tomografia por emissão de pósitrons (PET-CT). O equipamento a ser substituído está em operação desde 2010 e encontra-se em *EOL (End Of Life)*, conforme declaração do fabricante, uma vez que não há mais disponibilidade no mercado de partes ou peças para reparos, troca ou reposição. O valor doado será destinado inteiramente ao projeto que visa a aquisição de um novo equipamento, a remoção do aparelho antigo e a realização de ajustes estruturais necessários para instalação do novo equipamento.
- **Atualização da área de Pesquisa Clínica:** o Núcleo de Pesquisa, localizado no 12º andar, pôde ampliar a área dedicada a pesquisadores com a readequação física. Entregue em janeiro/2024, tem como objetivo atender o crescimento da demanda de pesquisa clínica previsto para os próximos anos.
- **Reforma da Farmácia de Pesquisa:** no 10º andar para proporcionar os mais altos níveis de qualidade técnica e comportar as projeções de crescimento para os próximos anos, a área foi reestruturada com ênfase na modernização da cadeia de frios e infraestrutura de manipulação, sendo concluída em outubro/2024.

4) **Projetos com recursos da Secretaria de Estado da Saúde (SES):**

- **Transplante de Medula Óssea (TMO):** o projeto para implantação de unidade de TMO no Icesp em parceria com a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo - SES, foi concluído e a unidade inaugurada em 05 de setembro de 2024. A unidade conta com 20 leitos, sendo 8 individuais totalmente adaptados às necessidades dos pacientes submetidos ao transplante e os demais 12 leitos serão dedicados à especialidade de oncohematologia e a outras especialidades de suporte, além de sala de reabilitação.
- **Cirurgia Robótica:** novo equipamento para realização de cirurgias robóticas, o Da Vinci X foi adquirido em dezembro de 2023 com apoio da Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – SES para substituir o equipamento anterior, utilizado no Icesp desde 2014. O aparelho será utilizado pelas equipes de cirurgia de cabeça e pescoço, do aparelho digestivo, de cirurgia ginecológica, torácica e urológica.

RETROSPECTIVA 2024

JANEIRO



O Laboratório de Urgência passou pela avaliação do Programa de Acreditação de Laboratórios Clínicos (PALC) e mais uma vez atendeu os requisitos, recebendo o selo de reacreditação pelo serviço prestado. Após dois anos em que o processo de avaliação acontecia de forma online, nesta última visita os auditores vieram até a Instituição e avaliaram todo o serviço “in loco”.



Em 15 de janeiro um estudo de radioterapia para o tratamento de recidiva de glioblastoma do Instituto do Câncer, em parceria com o Instituto de Radiologia (InRad) do HCFMUSP foi premiado em primeiro lugar no XXV Congresso da Sociedade Brasileira de Radioterapia, que aconteceu na IV Semana Brasileira de Oncologia. Também foi publicado na *International Journal of Radiation Oncology, Biology and Physics*, a principal revista internacional de Radioterapia.

FEVEREIRO



Foi inaugurado o Centro de Estudos e Tecnologias Convergentes para Oncologia de Precisão da USP (C2PO), com objetivo de prover formas mais efetivas e precisas de diagnóstico e tratamento para o paciente com câncer. A cerimônia de inauguração aconteceu durante o Encontro da Associação Americana para Pesquisa do Câncer (*American Association for Cancer Research - AACR*)



O Serviço de Reabilitação do Icesp recebeu selo de reacreditação da *Commission on Accreditation of Rehabilitation Facilities (CARF)*, renomada acreditação internacional, conhecida por seus altos níveis de exigência de qualidade. Em seu relatório final de avaliação, o Instituto apresentou alto índice de conformidade



No Dia Nacional de Combate ao Câncer Colorretal, 27 de março, foi promovida uma banca de orientações na estação Paulista do Metrô. Equipes multiprofissionais do Instituto abordaram o público com folders explicativos sobre o tema da campanha Março Azul Marinho.



Em 7 de fevereiro, o Icesp recebeu a visita do Secretário da Saúde do Estado de São Paulo, Dr. Eleuses Paiva, durante a reunião do Comitê de Referência em Oncologia do Estado de São Paulo. No encontro, foram discutidas ideias e sugestões para acelerar o diagnóstico e tratamento de pacientes com câncer.

MARÇO



Foi promovida ação na Avenida Paulista para campanha de conscientização sobre o HPV, em 3 de março. O objetivo era disseminar para a população informações de qualidade sobre o HPV. A iniciativa foi realizada em conjunto com a Sociedade Internacional de Papilomavírus (IPVS) e a Fiesp. Além da ação durante o dia, no período da noite, foi projetada uma mensagem de conscientização sobre o tema na galeria digital da Fiesp, na fachada do edifício.



Em homenagem ao Dia Internacional das Mulheres, em 15 de março, foi realizado o *talk show* com o tema "Mulheres que inspiram", que reuniu mulheres colaboradoras, pacientes, voluntárias entre outras convidadas, para a discussão de temas relevantes acerca do universo feminino e o papel da mulher na sociedade.



Foi realizada a colação de grau dos alunos do Programa de Residência Multiprofissional em Atenção Oncológica. A turma 2022/2024 era composta por enfermeiros, biomédicos, biólogos, farmacêuticos, assistentes sociais, fisioterapeutas, nutricionistas e psicólogos.



Residentes da Oncologia Clínica alcançaram o melhor desempenho no exame anual da Sociedade Americana de Oncologia Clínica (ASCO), pela terceira vez. A prova, que contou com a participação de 230 programas mundiais, foi realizada no início de fevereiro por mais de 2,3 mil residentes, deste total 28 representavam o Icesp.



Em maio o Icesp recebeu o selo de reacreditação da *Joint Commission International (JCI)*, acreditação internacional que reconhece a excelência no atendimento e serviços oferecidos à população. O Instituto já está em sua quarta acreditação, com selos conquistados anteriormente nos anos de 2014, 2017 e 2021.

ABRIL



Em 12 de abril, aconteceu a 7ª edição da Jornada de Nutrição e Câncer do Icesp, evento destinado à promoção de conhecimentos sobre inovações e tecnologias em nutrição.

MAIO



No dia 6 de maio, o Icesp completou 16 anos. Este ano foi promovida uma cerimônia de celebração, que contou com uma homenagem aos colaboradores com a iniciativa "Você faz parte dessa história", que reconhece os colaboradores de 10 e 15 anos por sua trajetória na Instituição.



Dia 14 de maio ocorreu o evento em celebração à Semana da Enfermagem. Na ocasião, foram compartilhadas mensagens inspiradoras sobre a importância destes profissionais para a Instituição e ministrada uma palestra sobre "Alegria no trabalho e a psicologia da mudança de ambiente".

JUNHO



Em junho o Icesp iniciou a primeira fase do projeto de pesquisa “Impacto de Programa de Tratamento da Trombose Associada ao Câncer sobre Desfechos Clínicos em Pacientes Oncológicos de Duas Instituições Públicas do Estado de São Paulo”, aprovado pelo Programa Nacional de Apoio à Atenção Oncológica (PRONON).



Nos dias 5 e 7 de junho, foram realizadas atividades especiais em homenagem ao Dia Mundial do Meio Ambiente. Entre as ações estavam o Jogo do Descarte Correto e visita guiada ao Abrigo de Resíduos Externos, localizado no 3º subsolo do Instituto. Houve também edição especial da Cozinha Experimental e foram apresentadas palestras envolvendo o tema da sustentabilidade.

JULHO



No final de julho aconteceu a Semana do Oficial e Assistente Administrativo, em comemoração ao dia desses profissionais. Na ocasião, os oficiais e assistentes puderam participar de atividades variadas como Cinema Interativo e edição especial da Cozinha Experimental.



Em 21 de julho, o Instituto realizou, na calçada da Fiesp, na Avenida Paulista, atividades de conscientização e prevenção sobre o câncer de cabeça e pescoço, como parte da programação da Campanha Julho Verde. Profissionais estiveram presentes com materiais explicativos, sanando dúvidas e realizando avaliações bucais gratuitas da população.

AGOSTO



No dia 8 de agosto, ocorreu o XV Prêmio Octavio Frias de Oliveira. A premiação visa estimular a pesquisa científica na esfera da prevenção e do enfrentamento ao câncer e é dividida em três categorias: Personalidade de Destaque, Pesquisa em Oncologia e Inovação Tecnológica em Oncologia.



A Unidade Ambulatorial de Osasco comemorou, em 11 de agosto, o seu aniversário de 10 anos. A unidade do Icesp surgiu com intuito de oferecer serviços de saúde de qualidade em Oncologia à população da região.



Em 13 de agosto, durante a 3ª edição do Prêmio da Associação Brasileira de Imprensa de Mídia Eletrônica e Digital (ABIME), o Presidente do Conselho Diretor do Icesp, Prof. Dr. William Nahas recebeu uma homenagem dedicada ao Icesp pela contribuição de maneira relevante para o avanço da saúde no Brasil.



Em 5 de setembro, foi inaugurado o Centro de Transplantes de Medula Óssea (Centro de TMO) e a nova ala de apartamentos individualizados para o tratamento de neoplasias hematológicas. A cerimônia de inauguração contou com a presença do governador do Estado de São Paulo, Tarcísio de Freitas.

SETEMBRO



O Itaci promoveu a campanha Setembro Dourado na CPTM para conscientizar sobre o câncer infantjuvenil. A ação ocorreu na estação Tatuapé, da linha coral, com a distribuição de panfletos informativos e foi montado um espaço para corte e doação de cabelos.



Em 9 de setembro, o Icesp recebeu uma honraria da *Joint Commission International (JCI)*. A homenagem aconteceu no evento "JCI Leadership Summit – the new quality mandate: expanding the scope of patient safety" em comemoração aos 25 anos de atividades da JCI, durante o 47º Congresso Mundial de Hospitais da *IHF – International Hospital Federation*, no Rio de Janeiro. O Icesp é a única instituição, que atende integralmente pela rede pública do Sistema Único de Saúde, a receber este reconhecimento.

OUTUBRO



Em outubro, foi estabelecido um novo canal de atendimento aos pacientes pelo WhatsApp, direcionado aos serviços de agendamento, internação e telemedicina.



Nos dias 30 e 31 de outubro foi realizado o *Workshop do Planejamento Estratégico do Icesp, ciclo 2025-2026*. O encontro reuniu lideranças médicas, assistenciais e administrativas, e incluiu atividades para a apresentação dos resultados relativos aos anos do ciclo 2019-2024 e a discussão do novo mapa estratégico para o próximo ciclo.



Em 17 de novembro, foi lançado um *podcast* especial para a campanha Novembro Azul, mês de conscientização sobre o câncer de próstata e saúde masculina. A estreia foi realizada no Dia Mundial de Conscientização sobre o Câncer de Próstata, no canal no YouTube do Instituto.



No início de outubro o Icesp foi homenageado na solenidade dos 50 anos da Academia de Ciências do Estado de São Paulo (ACIESP). A homenagem se deu pela contribuição do Instituto para o avanço da ciência, tecnologia, inovação e educação no Estado de São Paulo e no Brasil.



Em outubro o Icesp promoveu a maior edição de seu desfile de pacientes com o tema “*Passarelas da Vida*”. A 12ª edição do Desfile de Pacientes ocorreu no dia 29, no Centro de Convenções Rebouças (CCR), e contou com a participação de 36 pacientes.

NOVEMBRO

ICESP LANÇA REVISTA ESPECIAL DA TURMA DA MÔNICA JOVEM PARA A CONSCIENTIZAÇÃO SOBRE O HPV



Em 27 de novembro, no Dia Nacional de Combate ao Câncer, aconteceu o lançamento de uma edição especial da Revista da Turma da Mônica Jovem sobre o Papilomavírus Humano (HPV). O material foi desenvolvido pelo Icesp em parceria com o Instituto Mauricio de Sousa e o Centro de Estudos e Tecnologias Convergentes para Oncologia de Precisão (C2PO) da USP.

DEZEMBRO



Foi promovida uma Semana de Comemorações, o “Nossas conquistas 2024”, entre os dias 16 a 20 de dezembro. A ação incluiu uma edição especial da Reunião do Conselho Diretor (Condir), além de diversas atividades para os colaboradores como cabine fotográfica, entrega de cartões de Natal, visita ao heliponto, edições especiais da cozinha experimental, entrega de certificado de NPS pela diretoria executiva, karaokê, sorteio de cestas e entrega de brindes.



Em 1 de dezembro ocorreu a 8ª edição da **Icesp Run, corrida e caminhada pela saúde**. A prova teve largada na Praça Charles Miller, no Complexo Esportivo do Pacaembu, iniciando às 7h, e contou com a participação de cerca de 3,5 mil pessoas, maior número de inscritos em todas as edições.

FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA

CONSELHO DIRETOR DO ICESP

Presidente da Fundação Faculdade de Medicina (Organização Social de Saúde)

Dr. Arnaldo Hossepian Salles Lima Junior

Presidente do Conselho Diretor

Prof. Dr. William Carlos Nahas

Vice-Presidente do Conselho Diretor

Prof. Dr. Carlos Alberto Buchpiguel

Membros Titulares

Prof. Dr. Edmund Chada Baracat

Prof. Dr. Paulo Marcelo Ghem Hoff

Prof. Dr. Venâncio Avancini Ferreira Alves

Prof. Dr. Roger Chammas

Membros Suplentes

Prof. Dr. Eduardo Magalhães Rego

Prof. Dr. Vicente Odone Filho

COORDENADORES MÉDICOS

Profa. Dra. Maria Del Pilar Estevez Diz (Diretora de Corpo Clínico)

Prof. Dr. Ulysses Ribeiro Junior (Coordenador Médico da Oncologia Cirúrgica)

Prof. Dr. Carlos Alberto Buchpiguel (Coordenador Médico de Apoio Diagnóstico)

Profa. Dra. Juliana Pereira (Coordenadora Médica da Hematologia)

Prof. Dr. Edson Abdala (Coordenador Médico das Clínicas de Base)

DIRETORIA EXECUTIVA DO ICESP

Diretora Executiva

Joyce Chacon Fernandes

Membros

Denise Barbosa Henriques Kerr (Diretoria Administrativa)

Heitor Akira Kuramoto (Diretoria de Engenharia Clínica e Infraestrutura)

Maria Rita da Silva (Diretoria Geral da Assistência)

Dr. Arthur Violante Sapia (Diretoria de Operações e Tecnologia da Informação)

Dr. Gustavo Moreira de Albuquerque (Assistente Médico Executivo)

Dr. Leandro Villela Biazon (Assistente Médico Executivo)

Dr. Paulo Eduardo de Melo Peonorio (Assistente Médico Executivo)

Dra. Sara do Valle Studart (Assistente Médico Executivo)

Caio do Carmo Bordi (Núcleo de Ensino em Saúde)

Maria Fernanda Silva Rodrigues (Comunicação e Assessoria de Imprensa)

Maria Helena da Cruz Sponton (Humanização)

Mônica Torihara Kinshoku (Relações Institucionais)

Nilsa Mara de Arruda Yamanaka (Qualidade e Segurança do Paciente)