



Relatório de Atividades

Contrato de Gestão 2023



APRESENTAÇÃO

O **Instituto do Câncer do Estado de São Paulo – Octavio Frias de Oliveira (ICESP)** é uma das unidades do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP), com atendimento exclusivo para pacientes da rede pública de saúde.

Inaugurado em 2008, as atividades assistenciais e ações de ensino e pesquisa são geridas e operacionalizadas pela organização social de saúde (OSS) Fundação Faculdade de Medicina, por meio do Contrato de Gestão nº 01/2022, de 30 de Janeiro de 2022.

Além da Unidade Matriz localizada na Avenida Doutor Arnaldo, o Instituto possui uma Unidade Ambulatorial no município de Osasco e uma farmácia ambulatorial especializada, localizada na Rua da Consolação, que possibilita a assistência oncológica integral com o fornecimento de todas as medicações de alto custo (quimioterapia e hormonioterapia orais) e suplementos nutricionais. Em 2023 o ICESP assumiu a gestão do Instituto de Tratamento do Câncer Infantil (ITACI).

O ICESP é reconhecido como centro de excelência em âmbito nacional e internacional, prestando assistência aos seus pacientes de forma humanizada, com elevada qualidade técnica e desenvolvendo pesquisas e atividades de ensino em todas as áreas relacionadas à oncologia.

POPULAÇÃO/PERFIL

A assistência com excelência é premissa básica no atendimento realizado no ICESP e transcende o ato de cuidar do paciente que se encontra em suas dependências. O ato de cuidar está ligado aos conceitos de Cuidados Centrados no Paciente e de Humanização, onde, contando com a participação do paciente e da família, presta-se um atendimento integral e personalizado.

As doenças crônicas exigem um fluxo de cuidado prolongado e, assim como cada novo paciente do ICESP, os 38 mil pacientes ativos continuam a ter acesso aos diversos recursos do tratamento integral especializado oferecido pela instituição.

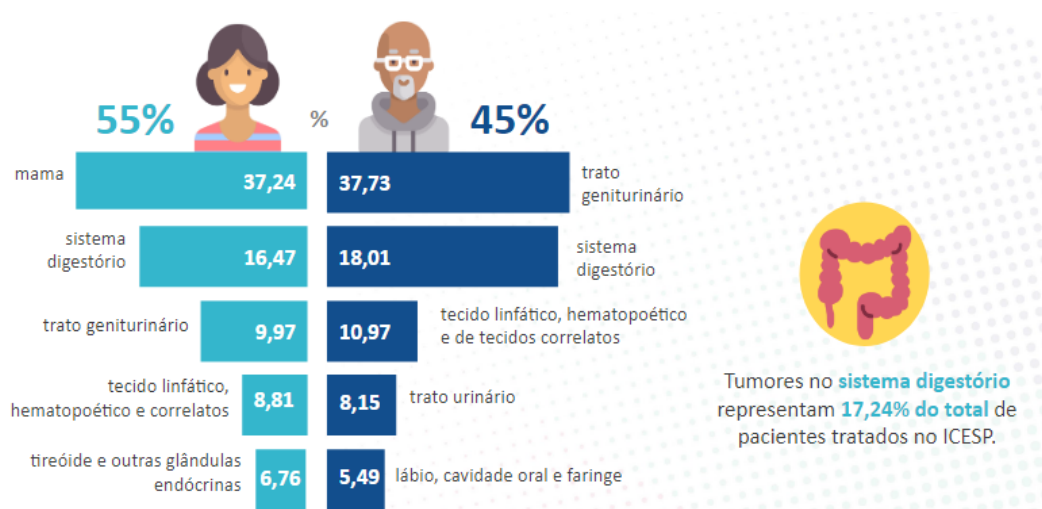
Os grupos de tumores mais frequentes no ICESP são apresentados na figura 2, abaixo. Vale ressaltar que, o *case mix* está relacionado à complexidade e criticidade hospitalar baseado na classificação dos tumores dos pacientes, além de informações como idade, sexo e histórico de saúde.

Figura 1. Atendimentos no ICESP



Fonte: Banco de dados ICESP. Dez/2023

Figura 2. Grupos de tumores mais frequentes no ICESP



Fonte: Banco de dados ICESP – Base: CID oncológico primeiros atendimentos institucionais 2008 – dez/2023, exceto C43-C44 Melanoma e outras(os) neoplasias [tumores] malignas(os) da pele

ACREDITAÇÕES E CERTIFICAÇÕES

Ao longo dos anos, a excelência no serviço prestado e a adoção das melhores práticas em assistência oncológica e em gestão de infraestrutura hospitalar têm conferido ao ICESP o reconhecimento como Instituição de excelência por diferentes selos, creditações e certificações nacionais e internacionais.

Por seu compromisso com a Qualidade e Segurança, o ICESP é acreditado pela *Joint Commission International* – JCI (2014 – 2017 - 2020) e possui Selo Hospital Amigo do Idoso – adesão e nível pleno (2016). O serviço de reabilitação do Instituto também é acreditado pela *Commission on Accreditation of Rehabilitation Facilities* – CARF (2015 – 2017 - 2020) e os laboratórios pelo Programa de Acreditação de Laboratórios Clínicos – PALC (2014 - 2018 - 2020).

Figura 3. Acreditações e certificações do ICESP



Fonte: Centro de Qualidade e Segurança do Paciente (CQSP); Diretoria Executiva (DIREX). ICESP, 2023.

EXCELÊNCIA NO SUS: ONDE CHEGAMOS EM 2023

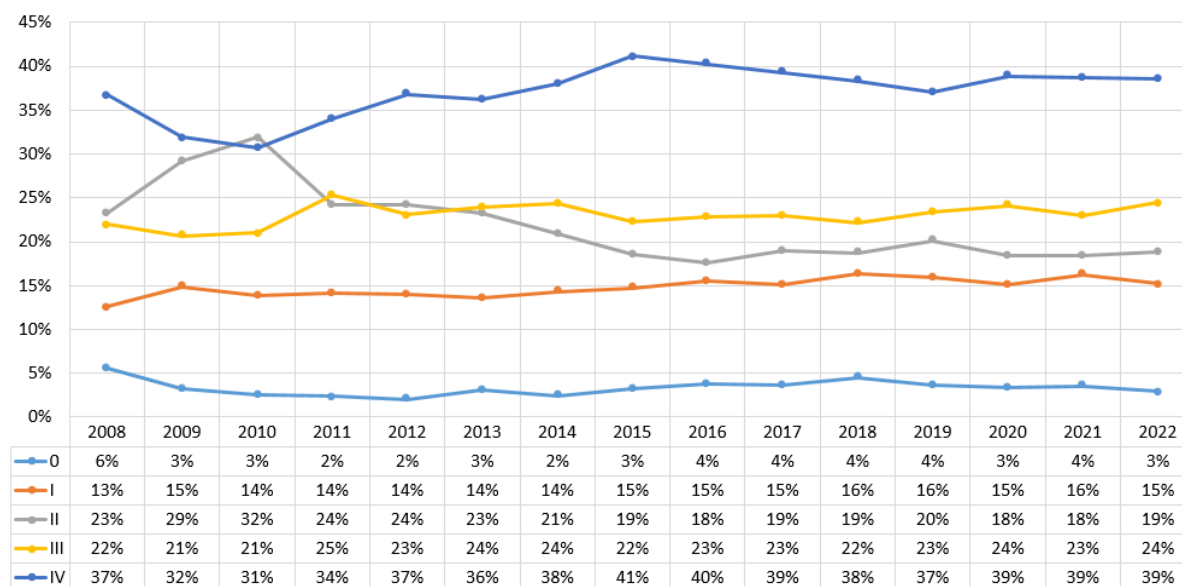
O ICESP é credenciado junto ao Ministério da Saúde como “Centro de Assistência de Alta Complexidade em Oncologia” (CACON), ou seja, o Instituto possui as condições técnicas, instalações físicas, equipamentos e recursos humanos adequados à prestação de assistência especializada de alta complexidade para o diagnóstico definitivo e tratamento dos diferentes tipos de câncer.

Além do volume de pacientes e atendimentos realizados, o serviço prestado pelo ICESP é caracterizado pela prevalência da alta complexidade dos casos oncológicos tratados na instituição. As patologias oncológicas são avaliadas quanto ao seu estadiamento pelo sistema TNM¹, que permite identificar quão avançada está a doença no momento de seu diagnóstico. O sistema trabalha com uma escala de 0 (estágio inicial da doença) a IV (estágio avançado). A avaliação da evolução temporal dos estádios dos pacientes atendidos pelo ICESP permite evidenciar

¹ TNM - Classificação de Tumores Malignos (*Classification of Malignant Tumours*) é o sistema mais usado para a classificação de tumores malignos e a descrição de sua extensão anatômica, desenvolvido e publicado pela União Internacional contra o Câncer – UICC

que, desde sua inauguração, a instituição atende grande contingente de pacientes com quadros avançados, que demandam muito mais recursos do ponto de vista operacional e financeiro. Esses pacientes são atendidos por múltiplas equipes e realizam diversas modalidades de tratamento, tanto com intuito curativo quanto paliativo.

Gráfico 1. Complexidade dos casos atendidos pelo ICESP: representatividade por estadiamento nos anos de 2008 a 2022



Fonte: Registro Hospitalar de Câncer (FOSP) – Casos diagnosticados de 2008 a 2022, disponível em <http://200.144.1.68/cgi-bin/dh?rhc/rhc-geral.def>

*Total de casos considerados: 70224. Excluídos 9.994 tumores de pele não melanoma, 483 tumores com estágio clínico desconhecido (0,6% dos casos) e 10.892 de tumores não estadiáveis pelo TNM (13% dos tumores).

ESTRUTURA DE ATENDIMENTO

O Instituto do Câncer do Estado de São Paulo é composto pelas unidades de atendimento detalhadamente apresentadas a seguir.

Unidade Matriz

Av. Dr. Arnaldo, 251

Localizada no Quadrilátero da Saúde, na Avenida Dr. Arnaldo, em São Paulo, possui uma estrutura de aproximadamente 82,4 mil m² de área construída e 112 metros de altura, distribuídos em 28 andares e concentra a

maior parte dos atendimentos da instituição. Dentre os recursos da assistência direta à Saúde, são disponibilizados aos pacientes os seguintes serviços:

Ambulatorial

- Oncologia Clínica, Hematologia, Iodoterapia, Radioterapia e Clínicas de Base;
- Oncologia Cirúrgica: Mastologia, Ginecologia Oncológica, Neurocirurgia, Urologia, Aparelho Digestivo, Cabeça e Pescoço, Geral, Plástica, Torácica, Vascular, Ortopedia, Otorrinolaringologia, Grupo de Cateteres, Grupo de Coluna, Avaliação pré-operatória, Dermatologia e Histeroscopia;
- Clínicas de Base/Apoio: Clínica Médica, Cardiologia, Fisiatria, Centro Multidisciplinar do Tratamento da Dor, Psiquiatria, Endocrinologia, Cuidados Paliativos, Nefrologia, Gastro-hepatologia, Nutrologia, Neurologia, Pneumologia, Nefrologia, Infectologia, Hemoterapia, Acupuntura, Anestesiologia e Geriatria;
- Unidade de Infusão Terapêutica.

Atendimentos Multiprofissionais

- Enfermagem, Nutrição, Psicologia, Serviço Social, Fisioterapia, Terapia Ocupacional, Fonoaudiologia, Farmácia e Educação Física;
- Serviço de Odontologia ao paciente oncológico.

Unidade de Internação

- Clínica, Cirúrgica, Hematologia, Iodoterapia e Cuidados Paliativos;
- Unidade de Terapia Intensiva;
- Hospital Dia.

Centro Cirúrgico

- Salas preferencialmente para cirurgias oncológicas, sala robótica e para cirurgias ambulatoriais.

Centro de Intervenções Guiadas por Imagem (CIGI)

Localizado dentro do Centro Cirúrgico, a unidade tem como objetivo ampliação de capacidade e de oferta de tratamentos aos pacientes por meio da realização de procedimentos com abordagens menos invasivas, menores efeitos colaterais e tempos de recuperação mais rápidos. A área foi inaugurada em dezembro de 2022 e conta com:

- 01 tomógrafo de intervenção;
- 01 angiógrafo;
- 01 ultrassom;
- 01 ultrassom portátil;
- 09 leitos de recuperação pós-anestésica.

Centro de Atendimento a Intercorrências Oncológicas - CAIO

- Serviços Diagnósticos e Terapêuticos;
- Unidade de Quimioterapia;
- Unidade de Radioterapia;
- Unidade de Medicina Nuclear;
- Unidade de Radiologia diagnóstica e intervencionista;
- Broncoscopia, Endoscopia e Colonoscopia;
- Métodos Gráficos: Eletrocardiograma / Ecocardiograma / Eletroencefalograma;
- Análises Clínicas e Cirúrgicas (Anatomia Patológica);
- Unidade de Coleta Ambulatorial.

Capacidade instalada

- 490 leitos, sendo 85 leitos de UTI;
- 103 consultórios médicos;
- 16 salas cirúrgicas;
- 107 poltronas de quimioterapia.

Unidade Ambulatorial Osasco

Rua Benedito Américo de Oliveira, 122 – Vila Yara – Osasco/SP

Localizada no município de Osasco e inaugurada em 2014 a fim de atender os pacientes da região, conta com especialistas em oncologia clínica, quimioterapia e radioterapia, além de equipe multiprofissional.

Serviços disponíveis na unidade

- Consultas Médicas em Oncologia Clínica;
- Consultas Médicas em Radioterapia;
- Triagem de Enfermagem;
- Consultas de Enfermagem;
- Procedimentos de Enfermagem;
- Orientação Nutricional;
- Assistência Psicológica;
- Orientação de Assistente Social;
- Coleta de sangue para análises clínicas na DLC/ICESP;
- Unidade de Quimioterapia;
- Unidade de Radioterapia;
- Assistência, orientação farmacêutica e dispensação de medicamentos.

Capacidade instalada

- 12 Poltronas de quimioterapia, hormonioterapia e infusão terapêutica;
- 08 Consultórios para atendimento médico e multiprofissional;
- 01 Acelerador Linear para realização de radioterapia.

Farmácia Ambulatorial

Rua da Consolação, 2049 – Consolação – SP/SP

A Farmácia Ambulatorial tem como objetivo o fornecimento de medicamentos para pacientes oncológicos e é parte integrante do Serviço de Farmácia do ICESP. Localizada na Rua da Consolação, próximo a Unidade Hospitalar Avenida Doutor Arnaldo, a Farmácia realizou mais de 111 mil atendimentos em 2023.

Dispondo de uma lista padronizada de medicamentos, entre eles quimioterápicos, remédios para controle de náusea ou vômitos, analgésicos e diversas dietas padronizadas, a unidade oferece orientação farmacêutica e programa de medicamento e nutrição em casa, onde todos os medicamentos e nutrição para tratamento de alguns protocolos são entregues na residência do paciente.

ITACI

Rua Galeno de Almeida, 148 - Pinheiros, SP/ SP

Com atendimento exclusivo para pacientes da rede pública, o Instituto de Tratamento do Câncer Infantil (ITACI), é um centro especializado no tratamento de oncologia pediátrica. Iniciou-se em 2023 o processo de transição da gestão desta unidade para o ICESP, com o objetivo de combinar *expertises* e potencializar sinergias para contribuir com a consolidação da excelência nos pilares de assistência, ensino e pesquisa para o câncer infantil.

Serviços disponíveis na unidade

- Consultas Médicas;
- Consultas multiprofissionais;
- Quimioterapia;
- Cirurgia.

Capacidade instalada

- 12 consultórios;
- 1 sala cirúrgica;
- 19 boxes de quimioterapia;
- 17 leitos de internação;
- 8 leitos de Transplante de Medula Óssea (TMO);
- 13 leitos de UTI.

HISTÓRICO DE ATIVIDADES – JANEIRO A DEZEMBRO DE 2023

O contrato de gestão prevê o cumprimento de metas relacionadas à produção assistencial do ICESP. Comprometidos com o uso racional do recurso público, o Instituto desenvolve as suas atividades com planejamento para garantir transparência na apresentação dos resultados e oferecer o melhor tratamento aos pacientes da rede pública de saúde. Os quadros a seguir apresentam o resumo da produção assistencial das unidades do ICESP no período de Janeiro a Dezembro de 2023.

Ao decorrer do ano de 2023, o ICESP cumpriu com todas as metas de produção e de qualidade pactuadas em seu Contrato de Gestão, chegando a performar acima do contratualizado em relação às saídas hospitalares e consulta multidisciplinar (não médicas).

METAS

METAS	1º Trimestre (Jan a Mar)			2º Trimestre (Abr a Jun)		
	Contratado	Realizado	Alcance	Contratado	Realizado	Alcance
SAÍDAS HOSPITALARES	4.283	4.555	106%	4.437	4.657	105%
CIRURGIAS	1.763	1.710	97%	1.841	1.842	100%
CONSULTAS MÉDICAS ^{1, 2}	59.296	58.294	98%	60.019	59.536	99%
CONSULTAS NÃO MÉDICAS ^{1, 2}	34.040	41.898	123%	34.455	42.858	124%
TRATAMENTOS CLÍNICOS EM ONCOLOGIA ² (MÉDIA MENSAL)	5.615	5.501	98%	5.655	5.597	99%

METAS	3º Trimestre (Jul a Set)			4º Trimestre (Out a Dez)		
	Contratado	Realizado	Alcance	Contratado	Realizado	Alcance
SAÍDAS HOSPITALARES	4.589	4.631	101%	4.644	4.559	98%
CIRURGIAS	2.055	1.903	93%	1.916	1.824	95 %
CONSULTAS MÉDICAS ^{1, 2}	63.841	60.916	95%	58.178	57.872	99%
CONSULTAS NÃO MÉDICAS ^{1, 2}	36.653	43.605	119%	33.399	40.884	122%
TRATAMENTOS CLÍNICOS EM ONCOLOGIA ² (MÉDIA MENSAL)	5.948	5.784	97%	5.293	5.600	106%

METAS	Total Ano (Janeiro a Dezembro)		
	Contratado	Realizado	Alcance
SAÍDAS HOSPITALARES	17.953	18.402	103%
CIRURGIAS	7.575	7.279	96%
CONSULTAS MÉDICAS ^{1, 2}	241.334	236.618	98%
CONSULTAS NÃO MÉDICAS ^{1, 2}	138.547	169.245	122%
TRATAMENTOS CLÍNICOS EM ONCOLOGIA ² (MÉDIA MENSAL)	5.628	5.620	100%

Notas:

1. Consultas Não Médicas: Consulta Multiprofissional enfermagem, fisioterapia, fonoaudiologia, nutrição, psicologia, terapia ocupacional e odontologia/bucomaxilo.
2. Contempla ICESP, Unidade Ambulatorial de Osasco e Instituto de Tratamento do Câncer Infantil (ITACI).

INDICADORES DE QUALIDADE

Apresentação mensal dos indicadores de qualidade estabelecidos no contrato para 2023:

TAXA DE RESPOSTA DE MANIFESTAÇÃO NA OUVIDORIA	1º TRIMESTRE	2º TRIMESTRE	3º TRIMESTRE	4º TRIMESTRE	MÉDIA DO ANO
Taxa	93%	93%	96%	93%	93%

Parâmetros para 2023: Mínimo de 85%.

TAXA DE SATISFAÇÃO DOS CLIENTES - GERAL	1º TRIMESTRE	2º TRIMESTRE	3º TRIMESTRE	4º TRIMESTRE	MÉDIA DO ANO
Taxa	93	94	94	94	94

Parâmetros para 2023: ≥ 80 (Metodologia NPS).

ÍNDICE DE DISPONIBILIDADE DO PRONTUÁRIO ELETRÔNICO	1º TRIMESTRE	2º TRIMESTRE	3º TRIMESTRE	4º TRIMESTRE	MÉDIA DO ANO
Índice	100%	99,86%	99,97%	99,90%	99,93%

Parâmetros para 2023: Mínimo de 95%.

TAXA DE SUSPENSÃO DE CIRURGIA - MOTIVO INSTITUCIONAL	1º TRIMESTRE	2º TRIMESTRE	3º TRIMESTRE	4º TRIMESTRE	MÉDIA DO ANO
Taxa	2,03%	3,03%	2,47%	2,23%	2,44%

Parâmetros para 2023: Máximo de 10%.

CUSTEIO

O planejamento financeiro no ICESP é desenvolvido em coerência com o planejamento estratégico e operacional, ou seja, de como as unidades produtivas, de apoio ou administrativas devem funcionar para garantir a operacionalização dos objetivos institucionais e execução dos planos elaborados.

Este mapeamento é utilizado para orientação, coordenação e controle das atividades realizadas, sendo constantemente analisado e, se necessário, revisado e atualizado.

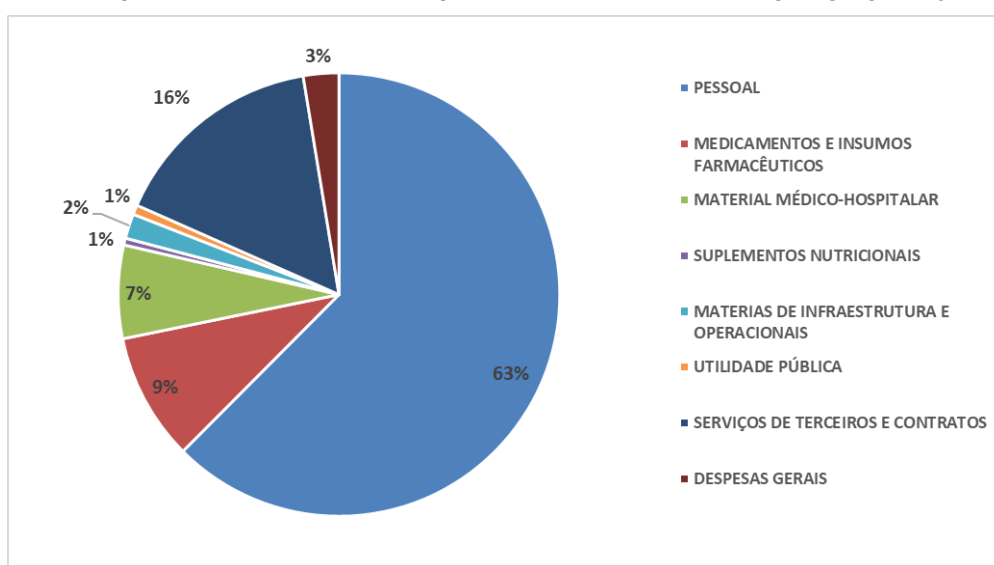
Em 30 de janeiro de 2023, foi firmado o 5º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão 01/2022 para o período de fevereiro de 2023 a janeiro de 2024, prevendo o repasse de R\$ 698.031.825,00 milhões para o custeio do Instituto, além do custeio para o atendimento de 1.250 pacientes adicionais como parte do projeto denominado Capacidade

Plena que considera a utilização máxima da estrutura da unidade e, o custeio para as atividades do Instituto de Tratamento do Câncer Infantil (ITACI).

A atualização monetária promove apenas a preservação do valor e da produtividade, variações não estruturadas como cortes e contingenciamentos de recursos colocam maior risco à capacidade de manutenção de qualidade e também de oferta de serviços. Sem um fluxo contínuo e crescente que acompanhe a economia do setor, há o risco iminente de perdas econômicas significativas.

A tabela a seguir apresenta a proporcionalidade das despesas de custeio realizadas por meio do contrato de gestão, no período de fevereiro de 2023 a janeiro de 2024, contemplando as Unidades Dr. Arnaldo, a Farmácia Ambulatorial, a Unidade Ambulatorial de Osasco e o Instituto de Tratamento do Câncer Infantil (ITACI):

Gráfico 2. Representatividade das despesas de custeio em 2023 por grupo orçamentário



Despesas realizadas entre fevereiro/2023 a janeiro/2024, em regime de Caixa.

Ainda em 2023 foram assinados os seguintes Termos Aditivos ao Contrato de Gestão 01/2022:

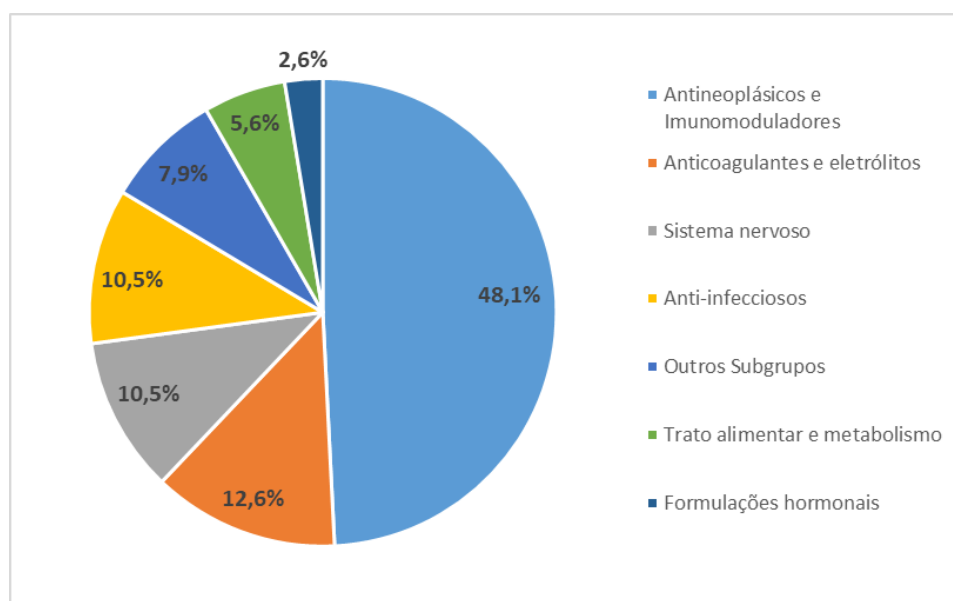
TERMOS ADITIVOS PARA ACRÉSCIMO AO CUSTEIO	
5º TERMO ADITIVO DE RERRATIFICAÇÃO	7º TERMO ADITIVO DE RERRATIFICAÇÃO
Define o Custeio de 2023 em R\$ 698.031.825,00, contemplando ICESP, Osasco, Farmácia Ambulatorial, ITACI e o 1º ano de atendimento do acréscimo de 1.250 pacientes na capacidade plena.	Acréscimo orçamentário de R\$ 700.000,00 referente a 03 Emendas Parlamentares destinadas a aquisição de medicamentos para o ITACI.

TERMOS ADITIVOS ESPECÍFICOS	
6º TERMO ADITIVO DE RERRATIFICAÇÃO	8º TERMO ADITIVO DE RERRATIFICAÇÃO
Acréscimo de recursos financeiros no valor de R\$3.698.400,00 de Investimentos para aquisição de equipamentos para a implantação da Capacidade Plena do ICESP em atendimento a demanda do Governo do Estado de São Paulo.	Prorroga a assistência não oncológica no ITACI até dezembro/2024 devido a adequações das instalações no Instituto da Criança (IRC).

CONSUMO DE MEDICAMENTOS

O gráfico abaixo apresenta o consumo de medicamentos durante os exercícios de 2021, 2022 e 2023. Os medicamentos do subgrupo Antineoplásicos e Imunomoduladores são os fármacos utilizados na administração de quimioterapias orais ou intravenosas e, em 2023, correspondeu a 48% do valor total com medicamentos consumidos no Instituto.

Gráfico 3. Representatividade por subgrupo do consumo de medicamentos em 2023, em milhões (R\$)



Dados: Controle de Estoque jan - dez 2023.

Inclui todos os medicamentos dispensados aos pacientes: Aquisições Contrato de Gestão, Fornecimento do Ministério da Saúde e Doações.

DESTAQUES

1) Programa Nacional de Apoio à Atenção Oncológica (PRONON)

Ao longo do ano de 2023, o ICESP desenvolveu 6 projetos custeados pelo PRONON, todos em andamento.

O projeto de “Capacitação em atenção ao paciente oncológico crítico”, aprovado em 2016, ficou suspenso e sob análise do Ministério da Saúde até junho de 2023, quando, após a apresentação de diversos Planos de Trabalho e inúmeras diligências respondidas pelo ICESP, foi liberado para iniciar sua execução.

Os projetos vigentes durante o ano de 2023 são apresentados a seguir:

Ano de aprovação	Projeto	Status	Tipo	Valor
2016	Retratos da mama	Em andamento	Pesquisa e Inovação	R\$ 5.331.629,54
2016	Capacitação em atenção ao paciente oncológico crítico	Em andamento	Capacitação	R\$ 3.123.940,60
2017	Tratamento de metástases cervicais do carcinoma de tireoide por ablação térmica percutânea guiada por ultrassonografia	Em andamento	Pesquisa e Inovação	R\$ 3.423.935,85
2019	Desenvolvimento de instrumento abrangente para identificação de indivíduos com alto risco para câncer hereditário	Em andamento	Pesquisa e Inovação	R\$ 2.563.568,74
2020	Estudo epidemiológico, molecular e translacional em carcinoma epidermóide de cabeça e pescoço: aplicações no diagnóstico e tratamento	Em andamento	Pesquisas básicas e pré-clínicas	R\$ 5.325.067,21
2020	Impacto de Programa de Tratamento da Trombose Associada ao Câncer sobre desfechos clínicos em pacientes oncológicos de três instituições públicas do Estado de São Paulo	Em andamento	Pesquisas básicas e pré-clínicas	R\$ 1.949.547,40

● Retratos da Mama – Em andamento

Projeto de pesquisa que tem como objetivo analisar as alterações moleculares do câncer de mama por meio do sequenciamento do exoma completo, correlacionar os achados moleculares com os dados clínicos, epidemiológicos, características histológicas e imuno-histoquímicas, estudar e selecionar potenciais marcadores moleculares com relevância na tumorigênese, estabelecer a padronização de metodologia (pouco invasiva) no

plasma (VEs e ctDNA²) e desenvolver um sistema informatizado que integre os diferentes bancos de dados dos pacientes com câncer de mama (molecular, clínico, anatomopatológico e de imagem) para análises integradas.

- **Capacitação em atenção ao paciente oncológico crítico e diagnóstico por imagem na oncologia – Em andamento**

Visando realizar cursos de educação permanente gratuitamente para profissionais que trabalham na Rede SUS do Estado de São Paulo, esse Projeto conta com recursos captados e 1600 vagas. A capacitação ocorre em três frentes, sendo elas, diagnóstico por imagem, assistência multidisciplinar e assistência ventilatória, além de uma especialização em terapia intensiva com ênfase em saúde do adulto com câncer.

- **Tratamento de metástases cervicais do carcinoma de tireoide por ablação térmica percutânea guiada por ultrassonografia – Em andamento**

Projeto de Pesquisa com o objetivo de avaliar os resultados clínicos, laboratoriais e imagenológicos de pacientes submetidos ao tratamento percutâneo por ablação térmica das metástases cervicais do câncer de tireoide (papilíferos e medulares), cujo exame ultrassonográfico tenha identificado linfonodos metastáticos nas regiões central e/ou laterais do pescoço.

- **Desenvolvimento de instrumento abrangente para identificação de indivíduos com alto risco para câncer hereditário – Em andamento**

Projeto de pesquisa com o objetivo de desenvolver um sistema de escore simplificado e abrangente para a identificação de indivíduos com alto risco de câncer hereditário e que possam se beneficiar de medidas de redução de risco.

- **Estudo epidemiológico, molecular e translacional em carcinoma epidermóide de cabeça e pescoço: aplicações no diagnóstico e tratamento – Em andamento, início em maio de 2023**

Projeto de pesquisa que tem como objetivo compreender as diferenças na caracterização epidemiológica, clínica e molecular dos pacientes brasileiros com CECP em diferentes faixas etárias, bem como suas implicações no atraso do diagnóstico, impacto em qualidade de vida e no aperfeiçoamento de programas de prevenção, detecção precoce e decisões terapêuticas.

² VE – Vesícula Extracelulares. ctDNA - Traduzido do inglês “Circulating Tumor DNA

- **Impacto do Programa de Tratamento da Trombose Associada ao Câncer sobre desfechos clínicos em pacientes oncológicos de três instituições públicas do Estado de São Paulo – Aguarda autorização do Ministério da Saúde para iniciar suas atividades**

Com o objetivo de implantar o programa multiprofissional de tratamento de trombose associada a câncer do ICESP em duas instituições públicas de tratamento oncológico no Estado de São Paulo e comparar os desfechos clínicos e farmacoeconômicos antes e após a implementação do programa.

2) Emendas Parlamentares

Em 2023, o ICESP recebeu R\$ 1,8 milhão em equipamentos e medicamentos, adquiridos por meio de Emendas Parlamentares, que contribuíram significativamente para melhorias nas unidades do Instituto e no tratamento de pacientes:

Itens adquiridos	Qtde	Valor
APARELHO DE ULTRASSONOGRAFIA	5	R\$ 600.000
SISTEMA DE VIDEOENDOSCOPIA FLEXÍVEL COM COLONOSCOPIA	1	R\$ 335.000
APARELHO DE RX PORTÁTIL	1	R\$ 218.000
MANOVACUOMETRO ANALOGICO	2	R\$ 5.238
MEDICAMENTOS ITACI (antimicrobianos, antifúngicos, imunoglobulina e quimioterápicos)	-	R\$ 700.000
Total		R\$ 1.858.238

3) Projetos Especiais

Ao longo de 2023 também foram realizados Projetos Especiais, todos com a utilização de recursos extra orçamentários e apresentados abaixo.

- **Inauguração do Centro de Intervenção Guiada por Imagem (CIGI)**, localizado dentro do Centro Cirúrgico, o projeto teve como objetivo, ampliar a capacidade de tratamento dos pacientes e a execução de procedimentos intervencionistas nos tratamentos oncológicos curativos ou de controle, com abordagens

menos invasivas, menores efeitos colaterais e tempos de recuperação mais rápidos. A área foi inaugurada em dezembro de 2022 e o atendimento a pacientes no local se iniciou em janeiro de 2023.

- **Renovação de Tomógrafos:** com a aquisição de três novos tomógrafos, o projeto teve como resultado a renovação de parte do parque tecnológico. Isso representa mais tempo de equipamento disponível para uso dos pacientes, diminuindo a fila de exames e melhorando a qualidade das imagens. As máquinas foram importadas e instaladas em 2023.
- **Upgrade da Radioterapia:** o projeto desenvolvido parcialmente com financiamento por meio de cooperação com a *International Atomic Energy Agency* (IAEA), possibilitou a atualização de partes de três dos sete Aceleradores Lineares que compõem o parque de radioterapia do ICESP atualmente.
- **Atualização da área de Pesquisa Clínica:** o Núcleo de Pesquisa, localizado no 12º andar, poderá incorporar novos profissionais e terá área dedicada a pesquisadores com a readequação física. O objetivo foi atender o crescimento da demanda de pesquisa clínica previsto para os próximos anos.
- **Reforma da Farmácia de Pesquisa (em execução):** no 10º andar para proporcionar os mais altos níveis de qualidade técnica e comportar as projeções de crescimento para os próximos anos, a área foi reestruturada com ênfase na modernização da cadeia de frios e infraestrutura de manipulação.

4) **Projetos com recursos da Secretaria de Estado da Saúde (SES):**

- **Ativação da Capacidade Plena:** No início de 2023, o ICESP apresentou à Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo um estudo que demonstrava o montante de recursos financeiros necessários para a ativação das estruturas assistenciais até então inativas, bem como o impacto esperado deste movimento sobre a produção contratualizada do instituto.

Com base nos dados disponíveis na Calculadora de Consumo de Recursos por Paciente Matriculado, foi possível estimar o quantitativo de pacientes adicionais que poderia ser atendido pelo ICESP ao longo do ano graças à ativação da capacidade instalada plena (30 leitos de enfermaria, 15 leitos de UTI e 3 salas cirúrgicas adicionais), bem como o impacto deste atendimento adicional sobre as demais estruturas do instituto.

A contrapartida assistencial pactuada foi a matrícula de 1.250 pacientes adicionais (além dos já previstos para matrícula ao longo de 2023) num período de 12 meses. A fim de impactar significativamente a fila de pacientes aguardando tratamento oncológico em decorrência da Pandemia de COVID-19, quase metade do volume de pacientes adicionais foi pactuado para matrícula nos três primeiros meses de execução do projeto (200 casos adicionais por mês). Os casos restantes foram distribuídos igualmente nos 9 meses subsequentes.

- **Transplante de Medula Óssea (TMO):** o projeto de implantação de unidade de TMO no ICESP em parceria com a Secretaria Estadual da Saúde - SES, prevê a realização de obras de infraestrutura no ICESP. Após a conclusão das obras, a unidade contará com oito leitos individuais totalmente adaptados às necessidades dos pacientes submetidos ao transplante, os demais leitos serão dedicados para a especialidade de oncohematologia e outras especialidades de suporte, além de sala de fisioterapia.

MARCOS DO ANO DE 2023

Em 2023, o ICESP promoveu diversas ações de educação em saúde, dentre as quais destacam-se:

- **Campanha Fevereiro Laranja:** no mês de conscientização sobre leucemia, o Profº Dr. Eduardo Rêgo, médico coordenador do Serviço de leucemias agudas do ICESP, divulgou uma matéria sobre os casos de leucemia no Brasil no portal de notícias BBC News Brasil.
- **Campanha Março Azul Marinho:** realização da roda de conversa com o tema “Qualidade de vida do paciente em tratamento de câncer colorretal”. O evento contou com a participação de especialistas, pacientes e população geral para falar sobre o tema. E participação de especialista no Jornal da Câmara Municipal de São Paulo.
- **Campanha Julho Verde:** comemorado no dia 27 de julho, o Dia Estadual e Mundial de Conscientização e Combate ao Câncer de Cabeça e Pescoço foi marcado por um dia de atividades na Paulista, em comemoração ao Julho Verde. O ICESP promoveu, em parceria com a Federação das Indústrias do Estado de São Paulo (FIESP), uma ação que contou com a participação de equipes médicas e multiprofissionais impactando cerca de 300 pessoas com informações sobre prevenção, sintomas e diagnóstico precoce.
- **Outubro Rosa:** durante o mês de outubro, foram realizadas diversas ações com o objetivo de compartilhar informações e promover a conscientização sobre o câncer de mama, como parte da campanha Outubro Rosa. Nos dias 6 e 7 de outubro o ICESP promoveu o Simpósio Internacional de Exercício e Câncer e também o 3º Festival Paulista de Remadoras Rosas, comemorando os 10 anos do Remama.
- **Novembro Azul:** com o objetivo de sensibilizar a população para a prevenção e o diagnóstico precoce das doenças que atingem a população masculina, para além do câncer de próstata. Foi realizada ação de conscientização na Linha 4 - Amarela do Metrô; ações de conscientização de pacientes e acompanhantes; e a projeção de informações sobre o Novembro Azul em relógios digitais espalhados pela cidade de São Paulo.

RETROSPECTIVA 2023

JANEIRO

AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO POR COMPETÊNCIAS 2023

A partir do dia 5, foi iniciado o período de Feedback e cadastro do Plano de Desenvolvimento Individual (PDI) da Avaliação de Desempenho por Competências de 2022, onde participaram todos os colaboradores admitidos até abril do mesmo ano.



No dia 24 de janeiro, o Icesp anunciou a abertura de três salas cirúrgicas e 45 novos leitos, sendo 15 de Unidade de Terapia Intensiva (UTI). O anúncio deu início ao programa do Estado que tem o objetivo de organizar e agilizar as filas para procedimentos cirúrgicos oncológicos.

FEVEREIRO



No dia 9 de fevereiro, aconteceu a cerimônia de colação de grau dos residentes médicos. Na ocasião, formaram-se 16 residentes, sendo 14 egressos da turma de residência em Oncologia Clínica e 2 da turma de Física Médica.



Durante a semana do Dia Internacional de Conscientização sobre o HPV, comemorado em 4 de março, o Icesp promoveu a campanha "Unidos pela conscientização sobre o HPV", com atividades que levaram informações de forma dinâmica à população. Além de especialistas do Instituto responderem perguntas a respeito do tema nas redes sociais, os profissionais da Instituição estiveram no Terminal Metropolitano Jabaquara da Empresa Metropolitana de Transportes Urbanos (EMTU) com plaquinhas estilizadas, máscaras, banner interativo e folhetos, e ficaram disponíveis para responder dúvidas dos passageiros com informações sobre o assunto. Como encerramento das atividades previstas, uma mensagem de conscientização foi exibida no prédio da Fiesp, localizado na Av. Paulista, no dia 18 de março.



Em alusão ao Dia Mundial do Câncer, comemorado em 4 de fevereiro, o Icesp tirou dúvidas da população sobre o tema no Instagram. Na ação, o presidente do conselho diretor do Icesp, Prof. Dr. William Nahas, e o Professor Titular da Oncologia Clínica da FMUSP, Prof. Dr. Paulo Hoff, responderam as perguntas.

MARÇO



Em alusão ao Dia Internacional da Mulher, comemorado em 8 de março, o Instituto realizou, no dia 13, o tradicional *talk show* com o tema "Uma homenagem às mulheres de nossas vidas". O evento contou com a participação de autoridades, teve a mediação da diretora executiva, Joyce Chacon Fernandes, e foi apresentado pela coordenadora do centro integrado de humanização, Maria Helena Sponton.



Como parte das ações em prol da campanha Março Azul Marinho, no dia 27, o Icesp promoveu a roda de conversa com o tema "Qualidade de vida do paciente em tratamento de câncer colorretal". O evento contou com a participação de especialistas, pacientes e a população em geral para falar sobre o tema, e foi realizado no auditório do Museu de Arte Contemporânea (MAC-USP), em São Paulo, com transmissão ao vivo.



Durante o mês de abril, o Instituto do Câncer promoveu a exposição “Sobre Viver” na estação Sacomã - Linha 2 (Verde) do Metrô, em alusão ao Dia Mundial de Combate ao Câncer. A iniciativa, criada em 2022 e exposta de forma itinerante em pontos importantes da cidade de São Paulo, tem o objetivo de esclarecer a população sobre o tratamento da doença e reforçar que com algumas adaptações é possível ter qualidade de vida.



No dia 17 de abril, o Centro de Intervenção Guiada por Imagem (CIGI) deu início às suas atividades com o objetivo de ampliar a capacidade de tratamento dos pacientes, permitindo procedimentos sob a orientação de equipamentos de imagem com abordagens menos invasivas. A unidade, localizada dentro do Centro Cirúrgico, no 14º andar do Instituto, é composta por um conjunto de cinco salas sendo uma destinada à preparação dos pacientes, três salas para a realização dos procedimentos com a utilização de métodos de imagem como ultrassonografia, tomografia computadorizada e angiografia, e uma sala para recuperação pós-anestésica compartilhada com o centro cirúrgico.

ABRIL



O novo Centro de Estudos e Tecnologias Convergentes para Oncologia de Precisão (*Comprehensive Center for Precision Oncology*, ou C2PO), criado pela Universidade de São Paulo (USP) e com uma das sedes do projeto localizada no Icesp, deu início às suas atividades no mês de abril com objetivo de garantir o acesso às terapias avançadas no tratamento do câncer por meio de diferentes tecnologias e convergência de várias áreas. A iniciativa é coordenada pelo Prof. Dr. Roger Chammas, Professor Titular do Departamento de Radiologia e Oncologia e coordenador do centro de investigação translacional em oncologia do Icesp.



Pelo segundo ano consecutivo, residentes do Programa de Residência Médica em Oncologia Clínica do Icesp alcançaram o melhor desempenho no exame anual da Sociedade Americana de Oncologia Clínica (ASCO). A prova foi realizada por mais de 2,2 mil profissionais do mundo todo e contou com a participação de 23 residentes do Icesp.

MAIO



Durante a XVII Jornada Paulista de Urologia, realizada entre os dias 18 e 20 de maio, os residentes do Programa de Residência Médica em Urologia do HCFMUSP em parceria com Icesp, receberam, por meio da Sociedade Brasileira de Urologia, o reconhecimento e a certificação em plataforma robótica. O programa de treinamento, classificado como o primeiro a disponibilizar formação em cirurgia robótica em um ambiente 100% SUS, foi implantado há um ano para os residentes da especialidade e uniu esforços entre ambas instituições que disponibilizaram aos alunos metodologias teóricas e práticas.



Uma trajetória de cuidado e respeito: no dia 6 de maio, o Icesp celebrou 15 anos de existência como um dos maiores centros de oncologia da América Latina, com foco em assistência, ensino e pesquisa. Em celebração a data tão especial, durante todo o mês, foram realizadas atividades com os colaboradores, entre elas estão: o *Bake Off* Icesp, competição de bolos transmitida na Cozinha Experimental com a temática do aniversário; o Recital com a participação de talentosos músicos entre eles colaboradores da instituição; a inauguração da Galeria Enice Sala Fava de Moraes no Espaço de Convivência do Colaborador (ECC); e o “Icesp é um show”, show de talentos e dinâmica de jogos sobre o Instituto.

JUNHO



No dia 14 de junho, o Instituto realizou a cerimônia de agradecimento às instituições, amigos e apoiadores da Icesp Run - Corrida e Caminhada Pela Saúde, por toda a parceria ao longo das edições do evento. Além disso, na ocasião, foi feito o anúncio da 7ª edição da corrida e também apresentado o vídeo institucional do Icesp. O evento contou com a participação de autoridades e instituições parceiras que já apoiaram a iniciativa ao longo das edições.



As equipes do Serviço de Nutrição e Dietética e do Centro de Qualidade e Segurança do Paciente do Icesp, apresentaram o Instituto do Câncer como modelo de implantação do canal de notificações de Nutrivigilância na rotina de um hospital, no Ganepão 2023. Na ocasião também aconteceu o 10º Congresso de Nutrição Integrada – CBNI e o 6º Congresso Brasileiro de Prebióticos, Probióticos e Simbióticos – Preprosim.

JULHO



Entre os dias 17 e 28 de julho, o Icesp promoveu em parceria com a Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), a sétima edição do Curso em Oncologia Molecular. A iniciativa, organizada pelos alunos do Programa de Pós-Graduação em Oncologia (stricto sensu) da USP, e com supervisão do coordenador do centro de investigação translacional em oncologia do Icesp (CTO), Prof. Dr. Roger Chammas, em seu primeiro dia, contou com o seminário da Dra. Elisabete Weiderpass, diretora da Agência Internacional de Pesquisa sobre o Câncer (IARC).



No dia 23 de julho, o Instituto do Câncer promoveu, em parceria com a Federação das Indústrias do Estado de São Paulo (Fiesp), um dia de atividades em prol da campanha Julho Verde na Avenida Paulista, com objetivo de conscientizar a população sobre o câncer de cabeça e pescoço. Durante a ação, que contou com a participação das equipes médicas e multiprofissionais, foram feitas avaliações das pessoas que passavam pela avenida. Cerca de 5 mil pessoas transitaram em frente à tenda no horário das atividades, conforme estimativa da Fiesp. Deste total, aproximadamente 300 pessoas foram impactadas com as informações sobre prevenção, sintomas e diagnóstico precoce, por meio da entrega de folhetos e bottons.

AGOSTO



No dia 11 de agosto, o Icesp realizou, em parceria com o Grupo Folha, a 14ª edição do Prêmio Octavio Frias de Oliveira, iniciativa que visa estimular e premiar a produção científica no Brasil na esfera da prevenção e do enfrentamento ao câncer. Ao todo, são três categorias premiadas: Personalidade de Destaque, Pesquisa em Oncologia e Inovação Tecnológica em Oncologia.



Amigo é coisa para se cuidar: no dia 28 de julho, o Icesp realizou, em parceria com o Instituto Oncoguia, uma manhã especial em alusão ao Dia do Amigo, comemorado em 20 de julho no Brasil. O evento reuniu 85 pessoas, entre pacientes, acompanhantes e parceiros, com o objetivo de celebrar a amizade e conscientizar sobre o câncer.



É festa! A Unidade Ambulatorial de Osasco completou 9 anos de existência com humanização e assistência de qualidade no dia 11 de agosto. Desde a sua inauguração, o ambulatório tem o objetivo de proporcionar comodidade aos pacientes que residem na Rota dos Bandeirantes e conta com os serviços de oncologia clínica, quimioterapia e radioterapia, além de uma equipe multiprofissional.



No dia 16, a Farmácia Ambulatorial do Icesp, localizada na Consolação, celebrou 13 anos de atividade e serviços prestados aos pacientes com a marca de 1,5 milhão de atendimentos desde a inauguração. Com mais de 111 mil atendimentos por ano, a unidade dispõe de 240 itens padronizados, entre medicamentos e nutrição, atendendo cerca de 18 mil receitas por mês.



Reed Jobs, filho do cofundador da Apple, Steve Jobs, visitou, no dia 28, as instalações do Icesp para conhecer os projetos e iniciativas de pesquisas clínicas realizadas pela Instituição. Durante a visita, o norte-americano, junto com o também diretor da Yosemite, Daniel McHugh, conheceram algumas áreas do Instituto como a Reabilitação, a Radioterapia e o Centro de Investigação Translacional em Oncologia (CTO).

SETEMBRO



Entre os dias 18 e 29 de setembro, aconteceu a IV Semana de Jogos Educativos, promovida pelo Centro de Educação e Treinamento em Oncologia (CETO). Com o tema "Achados no Espaço", a ação tem o objetivo de integrar as equipes por meio de ações recreativas e educativas e, assim, atualizar os colaboradores sobre os principais protocolos, políticas e processos assistenciais. A iniciativa contou com a participação de mais de 800 colaboradores da Instituição.



Em alusão ao Dia Mundial da Segurança do Paciente, comemorado em 17 de setembro, o Icesp promoveu nos dias 14, 15, 21 e 22, *lives* sobre o assunto. A data, criada pela Organização Mundial da Saúde (OMS), reforça a importância de minimizar os riscos de danos associados à assistência e este ano o tema da campanha foi "Vamos ouvir a voz do paciente", com destaque para o reconhecimento da atuação de pacientes, familiares e cuidadores na segurança da assistência em saúde.

OUTUBRO



Nos dias 6 e 7 de outubro, o Icesp promoveu o Simpósio Internacional de Exercício e Câncer e o 3º Festival Paulista de Remadoras Rosas. Os eventos foram realizados em alusão à campanha Outubro Rosa, mês de conscientização sobre o câncer de mama, e em comemoração aos 10 anos do Remama, programa que utiliza o remo como ferramenta para auxiliar na reabilitação de pacientes em tratamento. O evento reuniu cerca de 440 participantes inscritos, entre remadoras rosas, especialistas, pesquisadores e profissionais interessados no tema.



O papel da moda na celebração das pequenas e grandes conquistas: o Icesp promoveu o desfile de pacientes para exaltar a autoestima e celebrar as realizações durante o tratamento, no dia 25 de outubro. A ação contou com 24 pacientes, entre homens e mulheres, que desfilaram com roupas confeccionadas em papel e enfeitadas com guizos, como referência ao momento significativo que pacientes do Instituto realizam ao tocar o sino da radioterapia.

NOVEMBRO



No dia 16 de novembro, o Icesp promoveu o encontro 2023 de Planejamento Estratégico. No evento, que reuniu 55 lideranças médicas, assistenciais e administrativas, foram realizadas atividades para a discussão dos Objetivos Estratégicos do ciclo com base na entrega dos resultados. Além de elencar as tendências que impactarão a saúde e os temas que farão parte da Instituição nos próximos anos, com base nos pilares institucionais, os participantes também discutiram sobre os resultados apresentados e trouxeram temas importantes com objetivo de incentivar a visão ampliada e de longo prazo para assim focar no ciclo atual.



Em alusão à campanha Novembro Azul, no dia 27 de novembro, o Icesp realizou uma ação na Linha 4-Amarela de metrô para sensibilizar a população sobre o câncer de próstata e a saúde do homem. Na ocasião, a equipe multiprofissional do Instituto abordou o público com folders explicativos sobre o tema da campanha, principais tipos de tumores e quais os sintomas e sinais do corpo que podem ser motivos de alerta. Além disso, quem passava pela estação também participou de uma gincana com um gol e uma bola inflável, em que os homens puderam marcar um gol pela saúde.

DEZEMBRO



O Icesp esteve entre os 17 hospitais públicos, localizados em diferentes estados brasileiros, a realizarem uma mobilização pela inclusão do procedimento de ablação por radiofrequência ou micro-ondas em unidades de atendimento pela Rede Pública de Saúde. O objetivo é inserir o tratamento de câncer, no rol de



No dia 3 de dezembro, o Instituto do Câncer realizou a 7ª edição da Icesp Run, corrida e caminhada pela saúde, com objetivo de ressaltar a importância da prática de atividades físicas regulares, inclusive como forma de auxiliar na reabilitação de pacientes durante e após o tratamento do câncer, de acordo com avaliação médica. A prova, que reuniu mais de 2,5 mil participantes, teve início às 7h com largada na Praça Charles Miller, no Complexo Esportivo do Pacaembu.

FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA

CONSELHO DIRETOR DO ICESP

Presidente da Fundação Faculdade de Medicina (Organização Social de Saúde)

Dr. Arnaldo Hossepian Salles Lima Junior

Presidente do Conselho Diretor

Prof. Dr. William Carlos Nahas

Vice-Presidente do Conselho Diretor

Prof. Dr. Carlos Alberto Buchpiguel

Membros Titulares

Prof. Dr. Edmund Chada Baracat

Prof. Dr. Paulo Marcelo Ghem Hoff

Prof. Dr. Venâncio Avancini Ferreira Alves

Prof. Dr. Roger Chammas

Membros Suplentes

Prof. Dr. Eduardo Magalhães Rego

Prof. Dr. Vicente Odone Filho

COORDENADORES MÉDICOS

Profa. Dra. Maria Del Pilar Estevez Diz (Diretora de Corpo Clínico)

Prof. Dr. Ulysses Ribeiro Junior (Coordenador Médico da Oncologia Cirúrgica)

Prof. Dr. Carlos Alberto Buchpiguel (Coordenador Médico de Apoio Diagnóstico)

Profa. Dra. Juliana Pereira (Coordenadora Médica da Hematologia)

Prof. Dr. Edson Abdala (Coordenador Médico das Clínicas de Base)

DIRETORIA EXECUTIVA DO ICESP

Diretora Executiva

Joyce Chacon Fernandes

Membros

Denise Barbosa Henriques Kerr (Diretoria Administrativa)

Heitor Akira Kuramoto (Diretoria de Engenharia Clínica e Infraestrutura)

Maria Rita da Silva (Diretoria Geral da Assistência)

Dr. Arthur Violante Sapia (Diretoria de Operações e Tecnologia da Informação)

Dr. Fabrício Loureiro Garcia (Assistente Médico Executivo)

Dr. Gustavo Moreira de Albuquerque (Assistente Médico Executivo)

Dr. Leandro Villela Biazon (Assistente Médico Executivo)

Dr. Paulo Eduardo de Melo Peonorio (Assistente Médico Executivo)

Dra. Sara do Valle Studart (Assistente Médico Executivo)

Larissa Spagnol Dong (Centro de Planejamento e Gestão)

Maria Fernanda Silva Rodrigues (Comunicação e Assessoria de Imprensa)

Maria Helena da Cruz Sponton (Humanização)

Mônica Torihara Kinshoku (Relações Institucionais)

Nilsa Mara de Arruda Yamanaka (Qualidade e Segurança do Paciente)