



PROTOCOLO

CTR 481/2023

São Paulo, 21 de dezembro de 2023

Ilmo. Sr.

Antonio José Rodrigues Pereira
Superintendente
Hospital das Clínicas da FMUSP

Assunto: Contrato de Gestão nº 02/2022 – Perdzes HCFMUSP

Prezado Senhor,

Encaminhamos a prestação de contas referente novembro/2023 do contrato de gestão nº 02/2022, composta pelos seguintes documentos:

- Demonstrativos contábeis;
- Demonstrativos dos fluxos de caixa;
- Cópia dos extratos bancários;
- Relatório de atividades;
- Produção mensal dos serviços de assistência à saúde prestados;
- Resultados qualitativos alcançados.

Atenciosamente,

Amaro Angrisano
Diretor Financeiro

Marlene Ferreira dos Santos
Assistente Técnico
Econômico e Financeiro/GPO
- HCFMUSP
21/12/2023

HCFMUSP PERDIZES
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022
BALANÇOS PATRIMONIAIS DE DEZEMBRO DE 2022 A OUTUBRO DE 2023 (EM R\$)

	SD 31/12/2022	SD 31/01/2023	SD 28/02/2023	SD 31/03/2023	SD 30/04/2023	SD 31/05/2023	SD 30/06/2023	SD 31/07/2023	SD 31/08/2023	SD 30/09/2023	SD 31/10/2023	SD 30/11/2023
ATIVO	15.402.526	22.847.635	30.144.573	36.911.522	43.242.495	48.917.060	54.523.228	59.811.392	64.807.144	69.457.375	12.005.001	11.732.623
CIRCULANTE	15.393.243	22.838.483	30.111.591	36.845.895	43.131.840	48.798.824	54.376.346	59.523.895	64.514.185	69.159.598	11.698.083	11.395.198
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	15.391.429	19.438.768	18.426.677	16.782.402	14.779.340	12.127.699	9.349.079	6.161.910	7.836.047	9.141.453	9.969.799	9.622.658
CONTAS A RECEBER	0	3.330.425	11.660.849	19.991.274	28.321.699	36.652.915	44.983.340	53.313.765	56.643.397	59.973.822	0	0
ESTOQUES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.701.505	1.734.477
DESPESAS ANTECIPADAS	0	0	0	0	0	0	41.861	37.392	32.923	28.453	23.984	19.515
OUTROS CRÉDITOS	1.813	69.290	24.064	72.219	30.802	18.209	2.066	10.829	1.819	15.870	2.795	18.548
ATIVO NÃO CIRCULANTE	9.283	9.153	32.983	65.627	110.654	118.236	146.883	287.497	292.959	297.777	306.918	337.424
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	9.283	9.153	32.983	65.627	110.654	118.236	146.883	287.497	292.959	297.777	306.918	337.424
PASSIVO	15.402.526	22.847.635	30.144.573	36.911.522	43.242.495	48.917.060	54.523.228	59.811.392	64.807.144	69.457.375	12.005.001	11.732.623
CIRCULANTE	1.222.119	1.414.469	1.856.512	2.375.777	2.882.628	3.149.431	3.508.657	4.401.821	5.039.138	6.097.711	7.026.050	7.098.610
FORNECEDORES	159.495	20.753	58.034	141.826	236.587	82.182	116.803	231.313	95.124	369.270	687.632	518.334
SERVIÇOS DE TERCEIROS	112.465	150.274	98.268	158.969	143.298	216.795	217.016	254.355	310.641	360.418	354.468	341.970
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	785.068	1.067.352	1.509.822	1.833.068	2.204.422	2.485.311	2.811.839	3.527.506	4.185.053	4.841.928	5.410.355	5.475.314
OBRIGAÇÕES FISCAIS	163.324	174.514	185.428	236.258	292.344	357.749	352.417	377.032	436.665	509.432	558.125	628.217
OUTRAS OBRIGAÇÕES	1.766	1.576	4.960	5.657	5.977	7.394	10.581	11.615	11.655	16.663	15.470	134.775
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	0											
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	14.180.407	21.433.167	28.288.061	34.535.745	40.359.867	45.767.629	51.014.572	55.409.571	59.768.006	63.359.664	4.978.951	4.634.013
RESULTADO ACUMULADO	0	14.180.407	14.180.407	14.180.407	14.180.407	14.180.407	14.180.407	14.180.407	14.180.407	14.180.407	14.180.407	14.180.407
RESULTADO DO PERÍODO	14.180.407	7.252.759	14.107.654	20.355.338	26.179.460	31.587.222	36.834.165	41.229.164	45.587.599	49.179.257	-9.201.456	-9.546.394

HCFMUSP PERDIZES
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022
DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS DE JANEIRO A NOVEMBRO DE 2023 (EM R\$)

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	TOTAL
RECEITAS OPERACIONAIS	8.330.425	8.330.425	8.330.425	8.332.972	8.331.926	8.331.928	8.332.063	8.333.127	8.332.603	-54.969.423	5.003.628	25.020.097
CONTRATO DE GESTÃO N° 02/2022	8.330.425	8.330.425	8.330.425	8.330.425	8.330.425	8.330.425	8.330.425	8.330.425	8.330.425	-54.973.822	5.000.000	25.000.000
DOAÇÕES	0	0	0	0	151	0	0	0	0	2.131	1.207	3.489
OUTRAS RECEITAS	0	0	0	2.547	1.350	1.503	1.638	2.702	2.178	2.268	2.421	16.607
DESPESAS OPERACIONAIS	-1.278.966	-1.641.696	-2.277.660	-2.644.713	-3.069.053	-3.202.922	-4.014.152	-4.051.805	-4.821.153	-3.504.157	-5.437.922	-35.944.200
PESSOAL	-894.919	-1.265.210	-1.386.972	-1.625.396	-1.734.678	-1.874.415	-2.439.618	-2.799.382	-3.090.030	-3.224.950	-3.732.389	-24.067.959
SERVIÇOS PROFISSIONAIS	-378.402	-329.449	-488.048	-543.994	-823.644	-785.427	-835.908	-889.679	-896.797	-957.830	-981.105,93	-7.910.284
MATERIAIS PARA CONSUMO	-4.903	-46.433	-400.705	-470.801	-482.611	-504.922	-687.727	-323.191	-763.606	775.692	-534.909	-3.444.115
ALUGUÉIS	0	0	-1.122	-3.322	-23.474	-18.432	-29.814	-25.499	-58.932	-44.596	-53.612,73	-258.805
REPASSES HCFMUSP - SERV. PRESTADOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-106.773,13	-106.773
UTILIDADES E SERVIÇOS	-200	-234	-110	0	-3.373	-12.297	-8.661	-7.002	-4.859	-9.191	-7.914	-53.841
DEPRECIACIONES E AMORTIZACIONES	-130	-370	-815	-1.200	-1.274	-1.525	-2.722	-2.796	-2.789	-2.931	-3.222	-19.774
OUTRAS DESPESAS	-411	0	112	0	0	-5.903	-9.701	-4.256	-4.140	-40.352	-17.996	-82.648
RESULTADO OPERACIONAL	7.051.459	6.688.728	6.052.765	5.688.258	5.262.873	5.129.006	4.317.910	4.281.322	3.511.450	-58.473.580	-434.294	-10.924.103
RESULTADOS FINANCEIROS LÍQUIDOS	201.301	166.166	194.919	135.863	144.889	117.937	77.089	77.112	80.209	92.867	89.356	1.377.709
RECEITAS FINANCEIRAS	201.301	166.166	194.919	135.863	144.889	117.937	77.089	77.112	80.209	92.866,58	89.356,31	1.377.709
RESULTADO DO PERÍODO	7.252.759	6.854.895	6.247.684	5.824.122	5.407.761	5.246.943	4.394.999	4.358.434	3.591.659	-58.380.714	-344.938	-9.546.394

HCFMUSP PERDIZES - Contrato de Gestão nº 02/2022 (CG 75.000)
Fluxos de caixa de janeiro a novembro/2023 (R\$ mil)

	JAN 2023	FEV 2023	MAR 2023	ABR 2023	MAI 2023	JUN 2023	JUL 2023	AGO 2023	SET 2023	OUT 2023	NOV 2023	TOTAL
Saldo inicial	15.345	19.377	18.211	16.464	14.469	11.737	8.848	5.511	7.000	8.118	8.755	15.345
Recebimentos												
SUS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saúde Suplementar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Particulares	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subvenções	5.000	0	0	0	0	0	0	5.000	5.000	5.000	5.000	25.000
Receitas Financeiras	201	166	195	135	142	108	77	77	80	92	89	1.360
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	5.201	166	195	135	142	108	77	5.077	5.080	5.092	5.089	26.360
Pagamentos de despesas												
RH Fundacionais	-611	-794	-1.066	-1.053	-1.387	-1.526	-1.663	-2.032	-2.341	-2.582	-3.718	-18.773
RH Complementaristas	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	0	3
Provisão para 13º salário	-54	-78	-82	-86	-92	-101	-154	-180	-188	-191	471	-735
Subtotal RH	-664	-873	-1.148	-1.139	-1.479	-1.626	-1.816	-2.212	-2.528	-2.772	-3.246	-19.505
Prestações de serviços (PJ e PF)	-314	-420	-438	-566	-724	-799	-828	-878	-880	-973	-993	-7.813
Materiais de consumo	-114	-39	-305	-410	-621	-468	-617	-428	-491	-648	-644	-4.784
Outros	-69	-0	-1	-3	-26	-76	-15	-32	-57	-52	-61	-392
Total	-1.160	-1.332	-1.892	-2.119	-2.850	-2.970	-3.277	-3.550	-3.956	-4.445	-4.944	-32.494
Transferências internas												
Reembolso de Custos Adm FFM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aportes do Fundo de Investimentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	0											
Varição Operacional	4.041	-1.165	-1.698	-1.984	-2.708	-2.861	-3.200	1.527	1.123	647	144	-6.134
Pagamentos de bens e investimentos	-9	0	-50	-11	-25	-27	-137	-38	-6	-10	-19	-331
Saldo Final	19.377	18.211	16.464	14.469	11.737	8.848	5.511	7.000	8.118	8.755	8.880	8.880

HCFMUSP PERDIZES - Contrato de Gestão nº 02/2022 (CG 75.000)
Fluxos de caixa de janeiro a novembro/2023 (R\$ mil)

	JAN 2023	FEV 2023	MAR 2023	ABR 2023	MAI 2023	JUN 2023	JUL 2023	AGO 2023	SET 2023	OUT 2023	NOV 2023
SALDO DO FLUXO DE CAIXA	19.377	18.212	16.465	14.470	11.737	8.848	5.511	7.000	8.118	8.755	8.880
<u>OPERAÇÕES NÃO REALIZADAS EM CONTA BANCÁRIA</u>											
PROVISÃO ACUMULADA PARA 13º SALÁRIO	54	132	215	300	392	493	647	827	1.015	1.206	735
PAGAMENTOS REALIZADOS PELA CONTA BANCÁRIA CENTRAL DA FFM	0	75	95	0	-9	0	-5	0	0	0	1
PENDENTES DE ALOCAÇÃO NA CONTA BANCÁRIA DO CONTRATO	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
CHEQUES A COMPENSAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SALDO BANCÁRIO	19.431	18.419	16.775	14.771	12.120	9.341	6.153	7.828	9.133	9.962	9.616



Consultas - Extrato de conta corrente

G3340509566238941
05/12/2023 09:58:48

Cliente - Conta atual

Agência 1897-X
Conta corrente 4100-9FUNDACAO F MEDICINA
Período do extrato 11 / 2023

Lançamentos

Dt. balancete	Dt. movimento	Ag. origem	Lote	Histórico	Documento	Valor R\$	Saldo
31/10/2023		0000	00000 000	Saldo Anterior			0,00 C
01/11/2023		1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	1,40 C	
				01/11 13:38 FUND FAC DE MEDICINA			
01/11/2023		0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	23.832	22.410,21 D	
01/11/2023		0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	23.833	14.809,87 D	
01/11/2023		0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	23.834	486,80 D	
01/11/2023		0000	13134 211	Pagamentos Diversos	23.837	2.017,63 D	
01/11/2023		0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	23.838	13.252,58 D	
01/11/2023		0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	23.839	119.569,51 D	
01/11/2023		0000	13105 438	TED	110.101	47.299,33 D	
				033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU			
01/11/2023		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	833.050.801.724.091	41,00 D	
				Cobrança referente 02/10/2023			
01/11/2023		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	833.050.801.724.139	8,20 D	
				Cobrança referente 03/10/2023			
01/11/2023		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	833.050.801.724.217	57,40 D	
				Cobrança referente 04/10/2023			
01/11/2023		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	833.050.801.724.277	8,20 D	
				Cobrança referente 05/10/2023			
01/11/2023		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	833.050.801.724.336	32,80 D	
				Cobrança referente 06/10/2023			
01/11/2023		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	833.050.801.724.425	24,60 D	
				Cobrança referente 09/10/2023			
01/11/2023		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	833.050.801.724.481	32,80 D	
				Cobrança referente 10/10/2023			
01/11/2023		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	833.050.801.724.551	73,80 D	
				Cobrança referente 11/10/2023			
01/11/2023		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	833.050.801.724.643	24,60 D	
				Cobrança referente 16/10/2023			
01/11/2023		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	833.050.801.724.766	24,60 D	
				Cobrança referente 18/10/2023			
01/11/2023		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	833.050.801.724.829	32,80 D	
				Cobrança referente 19/10/2023			
01/11/2023		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	833.050.801.724.957	41,00 D	
				Cobrança referente 23/10/2023			
01/11/2023		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	833.050.801.725.010	8,20 D	
				Cobrança referente 24/10/2023			
01/11/2023		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	833.050.801.725.076	49,20 D	
				Cobrança referente 25/10/2023			
01/11/2023		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	833.050.801.725.137	8,20 D	
				Cobrança referente 26/10/2023			
01/11/2023		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	833.050.801.725.196	24,60 D	
				Cobrança referente 27/10/2023			
01/11/2023		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	833.050.801.725.267	65,60 D	
				Cobrança referente 30/10/2023			
01/11/2023		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	833.050.801.725.341	41,00 D	
				Cobrança referente 31/10/2023			
01/11/2023		0000	13113 170	Tarifa Guia c/Cód Barras	833.050.801.739.684	3,00 D	
				Cobrança referente 04/10/2023			
01/11/2023		0000	13113 170	Tarifa Guia c/Cód Barras	833.050.801.739.889	3,00 D	
				Cobrança referente 06/10/2023			

01/11/2023	0000	13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras	833.050.801.739.999	3,00 D		
		Cobrança referente 09/10/2023				
01/11/2023	0000	13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras	833.050.801.740.117	3,00 D		
		Cobrança referente 10/10/2023				
01/11/2023	0000	13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras	833.050.801.740.118	6,00 D		
		Cobrança referente 10/10/2023				
01/11/2023	0000	13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras	833.050.801.741.200	3,00 D		
		Cobrança referente 25/10/2023				
01/11/2023	0000	13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras	833.050.801.741.306	3,00 D		
		Cobrança referente 27/10/2023				
01/11/2023	0000	13113 170 Tarifa Guia S/Cód Barras	833.050.801.741.785	3,00 D		
		Cobrança referente 20/10/2023				
01/11/2023	0000	13113 170 Tarifa Guia S/Cód Barras	833.050.801.741.786	6,00 D		
		Cobrança referente 20/10/2023				
01/11/2023	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	873.051.200.017.774	11,50 D		
		Cobrança referente 01/11/2023				
01/11/2023	0000	13113 170 Tarifa Pagto Forneced TED	873.051.200.096.387	49,20 D		
		Cobrança referente 01/11/2023				
01/11/2023	0000	13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras	873.051.200.113.922	3,00 D		
		Cobrança referente 01/11/2023				
01/11/2023	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	220.539,83 C	0,00 C	
06/11/2023	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	695,30 C		
		06/11 12:12 FUND FAC DE MEDICINA				
06/11/2023	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	27.868	55.871,24 D		
06/11/2023	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	27.869	4.181,50 D		
06/11/2023	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	27.870	7.231,15 D		
06/11/2023	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	66.588,59 C	0,00 C	
07/11/2023	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	29.213	3.040,00 D		
07/11/2023	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	29.214	256,38 D		
07/11/2023	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	29.215	19.837,07 D		
07/11/2023	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	29.216	186.304,52 D		
07/11/2023	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	29.217	2.906,06 D		
07/11/2023	0000	13105 438 TED	110.701	1.934.296,08 D		
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
07/11/2023	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	833.111.200.000.784	11,50 D		
		Cobrança referente 07/11/2023				
07/11/2023	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	2.146.651,61 C	0,00 C	
08/11/2023	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	11,50 C		
		08/11 10:13 FUND FAC DE MEDICINA				
08/11/2023	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	15.784	2.215,43 D		
08/11/2023	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	15.852	6.189,90 D		
08/11/2023	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	8.393,83 C	0,00 C	
09/11/2023	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	12.191	17.044,60 D		
09/11/2023	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	12.192	12.259,00 D		
09/11/2023	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	12.197	16.954,34 D		
09/11/2023	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	46.257,94 C	0,00 C	
10/11/2023	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	1.086,15 D		
		10/11 12:19 FUND FAC DE MEDICINA				
10/11/2023	0000	13134 438 TED	21.692	15.469,97 D		
10/11/2023	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	21.693	7.679,12 D		
10/11/2023	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	21.694	13.992,78 D		
10/11/2023	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	23.496	14.785,15 D		
10/11/2023	0000	13105 438 TED	111.001	10.419,42 D		
		033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
10/11/2023	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	843.141.200.096.221	1,40 D		
		Cobrança referente 10/11/2023				
10/11/2023	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	853.141.200.091.204	11,50 D		
		Cobrança referente 10/11/2023				
10/11/2023	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	63.445,49 C	0,00 C	
13/11/2023	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	12,90 C		
		13/11 13:04 FUND FAC DE MEDICINA				
13/11/2023	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.201.354	5.000.000,00 C		
		13/11 13:02 FFM - FLUTUANTE CUSTEIO				
13/11/2023	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	15.071	63.207,19 D		
13/11/2023	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	15.083	5.512,92 D		

13/11/2023	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	15.087	2.824,00 D	
13/11/2023	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	15.110	1.688,81 D	
13/11/2023	0000	00000 345	BB RF Sim SD Diferenciad	942	4.926.779,98 D	0,00 C
14/11/2023	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	15.989	2.135,00 D	
14/11/2023	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	2.135,00 C	0,00 C
16/11/2023	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	17.257	9.131,01 D	
16/11/2023	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	17.269	9.748,85 D	
16/11/2023	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	19.404	203.130,90 D	
16/11/2023	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	19.470	437.989,47 D	
16/11/2023	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	660.000,23 C	0,00 C
17/11/2023	0000	14134 983	TED Devolvida	1.472	336,60 C	
260 03689 0000000017801 000000626						
17/11/2023	1897	99015 470	Transferência enviada	551.897.000.206.000	485.279,83 D	
17/11 12:33 FUNDACAO FAC MED RATEIO						
17/11/2023	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	20.270	12.491,04 D	
17/11/2023	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	20.271	3.506,40 D	
17/11/2023	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	20.272	3.090,64 D	
17/11/2023	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	20.273	22.805,28 D	
17/11/2023	0000	13134 211	Pagamentos Diversos	20.276	22.254,44 D	
17/11/2023	0000	13105 438	TED	111.701	26.855,12 D	
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU						
17/11/2023	0000	13113 170	Tarifa Transf Recurso-E/I	833.211.100.131.678	1,40 D	
Cobrança referente 17/11/2023						
17/11/2023	0000	13113 310	Tar DOC/TED Eletrônico	833.211.100.181.507	11,50 D	
Cobrança referente 17/11/2023						
17/11/2023	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	575.959,05 C	0,00 C
21/11/2023	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	12,90 C	
21/11 12:32 FUND FAC DE MEDICINA						
21/11/2023	0000	14397 821	Pix - Recebido	4.662.613.045	1.754,10 C	
21/11 13:28 56577059001335 FUNDACAO FA						
21/11/2023	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	14.802	1.034,00 D	
21/11/2023	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	14.803	5.671,50 D	
21/11/2023	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	14.804	3.840,00 D	
21/11/2023	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	8.778,50 C	0,00 C
22/11/2023	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	13.781	11.889,83 D	
22/11/2023	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	13.791	9.643,30 D	
22/11/2023	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	13.811	4.627,54 D	
22/11/2023	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	13.883	32.709,80 D	
22/11/2023	0000	13105 438	TED	112.201	13.184,74 D	
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU						
22/11/2023	0000	13113 310	Tar DOC/TED Eletrônico	813.261.100.178.913	11,50 D	
Cobrança referente 22/11/2023						
22/11/2023	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	72.066,71 C	0,00 C
23/11/2023	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	11,50 C	
23/11 10:22 FUND FAC DE MEDICINA						
23/11/2023	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	12.746	8.191,30 D	
23/11/2023	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	12.747	43.974,33 D	
23/11/2023	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	12.748	3.748,00 D	
23/11/2023	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	12.749	476,06 D	
23/11/2023	0000	13105 438	TED	112.301	7.421,60 D	
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU						
23/11/2023	0000	13113 310	Tar DOC/TED Eletrônico	823.271.100.182.523	11,50 D	
Cobrança referente 23/11/2023						
23/11/2023	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	63.811,29 C	0,00 C
24/11/2023	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	11,50 C	
24/11 11:03 FUND FAC DE MEDICINA						
24/11/2023	0000	13134 211	Pagamentos Diversos	15.250	4.229,66 D	
24/11/2023	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	15.251	697,70 D	
24/11/2023	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	15.252	4.499,38 D	
24/11/2023	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	15.253	17.972,75 D	
24/11/2023	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	15.254	216.145,78 D	
24/11/2023	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	15.255	622,60 D	
24/11/2023	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	15.256	452,40 D	
24/11/2023	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	15.257	656,00 D	
24/11/2023	0000	13105 438	TED	112.401	36.165,71 D	

033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU						
24/11/2023	0000	13113 310	Tar DOC/TED Eletrônico	813.281.100.226.372	11,50 D	
Cobrança referente 24/11/2023						
24/11/2023	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	281.441,98 C	0,00 C
27/11/2023	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	11,50 C	
27/11 12:30 FUND FAC DE MEDICINA						
27/11/2023	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	14.424	22.303,18 D	
27/11/2023	0000	13134 211	Pagamentos Diversos	14.425	429,72 D	
27/11/2023	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	20.327	14.823,28 D	
27/11/2023	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	20.329	2.190,51 D	
27/11/2023	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	21.018	107.352,16 D	
27/11/2023	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	147.087,35 C	0,00 C
28/11/2023	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	18.940,05 C	
28/11 11:42 FUND FAC DE MEDICINA						
28/11/2023	1897	99015 470	Transferência enviada	551.897.000.071.202	8.614,97 D	
28/11 11:41 FUND FAC DE MEDICINA						
28/11/2023	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	15.490	1.786,05 D	
28/11/2023	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	15.491	340,00 D	
28/11/2023	0000	13113 170	Tarifa Transf Recurso-E/I	813.321.100.180.091	1,40 D	8.197,63 C
Cobrança referente 28/11/2023						
29/11/2023	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	1,40 C	
29/11 12:22 FUND FAC DE MEDICINA						
29/11/2023	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	23.212	1.481,00 D	
29/11/2023	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	23.213	156.403,84 D	
29/11/2023	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	25.149	15.336,20 D	
29/11/2023	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	25.199	2.468,00 D	
29/11/2023	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	167.490,01 C	0,00 C
30/11/2023	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	788,22 C	
30/11 12:48 FUND FAC DE MEDICINA						
30/11/2023	0000	14134 983	TED Devolvida	3.407	306,00 C	
260 03689 0000000017801 0000000651						
30/11/2023	1897	99015 470	Transferência enviada	551.897.000.071.202	345,65 D	
30/11 12:49 FUND FAC DE MEDICINA						
30/11/2023	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	46.636	3.201,82 D	
30/11/2023	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	46.637	105.030,60 D	
30/11/2023	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	46.648	16.481,96 D	
30/11/2023	0000	13105 438	TED	113.001	706.482,09 D	
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU						
30/11/2023	0000	13113 310	Tar DOC/TED Eletrônico	863.341.100.121.915	11,50 D	
Cobrança referente 30/11/2023						
30/11/2023	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	830.459,40 C	
30/11/2023	0000	00000 999	S A L D O			0,00 C

OBSERVAÇÕES:

Transação efetuada com sucesso por: J9107011 RODRIGO DE OLIVEIRA CHIARADIA.

Serviço de Atendimento ao Consumidor - SAC 0800 729 0722

Ouvidoria BB 0800 729 5678

Para deficientes auditivos 0800 729 0088



Extratos - Investimentos Fundos - Mensal

G3340509566238941
05/12/2023 10:00:12

Cliente

Agência 1897-X
Conta 4100-9 FUNDACAO F MEDICINA
Mês/ano referência NOVEMBRO/2023

BB RF SD Diferenciad - CNPJ: 2.506.721/0001-01

Data	Histórico	Valor	Valor IR	Prej. Comp.	Valor IOF	Quantidade cotas	Valor cota	Saldo cotas
31/10/2023	SALDO ANTERIOR	9.961.798,73				594.138,316262		
01/11/2023	RESGATE	220.539,83				13.147,266533	16,774576635	580.991,049729
	Aplicação 13/09/2023	220.539,83				13.147,266533		
06/11/2023	RESGATE	66.588,59				3.965,981965	16,789937673	577.025,067764
	Aplicação 13/09/2023	66.588,59				3.965,981965		
07/11/2023	RESGATE	2.146.651,61				127.799,797055	16,796987628	449.225,270709
	Aplicação 13/09/2023	2.146.651,61				127.799,797055		
08/11/2023	RESGATE	8.393,83				499,512500	16,804043951	448.725,758209
	Aplicação 13/09/2023	8.393,83				499,512500		
09/11/2023	RESGATE	46.257,94				2.751,600811	16,811283024	445.974,157398
	Aplicação 13/09/2023	46.257,94				2.751,600811		
10/11/2023	RESGATE	63.445,49				3.772,358988	16,818518650	442.201,798410
	Aplicação 13/09/2023	63.445,49				3.772,358988		
13/11/2023	APLICAÇÃO	4.926.779,98				292.811,542420	16,825771072	735.013,340830
14/11/2023	RESGATE	2.135,00				126,834123	16,833009482	734.886,506707
	Aplicação 13/09/2023	2.135,00				126,834123		
16/11/2023	RESGATE	660.000,23				39.191,658287	16,840324162	695.694,848420
	Aplicação 13/09/2023	660.000,23				39.191,658287		
17/11/2023	RESGATE	575.959,05				34.186,369411	16,847622603	661.508,479009
	Aplicação 13/09/2023	575.959,05				34.186,369411		
21/11/2023	RESGATE	8.778,50				520,603321	16,862166737	660.987,875688
	Aplicação 13/09/2023	8.778,50				520,603321		
22/11/2023	RESGATE	72.066,71				4.272,018399	16,869475565	656.715,857289
	Aplicação 13/09/2023	72.066,71				4.272,018399		
23/11/2023	RESGATE	63.811,29				3.781,033573	16,876679027	652.934,823716
	Aplicação 13/09/2023	63.811,29				3.781,033573		
24/11/2023	RESGATE	281.441,98				16.669,227174	16,883924915	636.265,596542
	Aplicação 13/09/2023	281.441,98				16.669,227174		
27/11/2023	RESGATE	147.087,35				8.707,913027	16,891228650	627.557,683515
	Aplicação 13/09/2023	147.087,35				8.707,913027		
29/11/2023	RESGATE	167.490,01				9.907,220291	16,905853012	617.650,463224
	Aplicação 13/09/2023	167.490,01				9.907,220291		
30/11/2023	RESGATE	830.459,40				49.100,998639	16,913289404	568.549,464585
	Aplicação 13/09/2023	538.392,76				31.832,527800		
	Aplicação 11/10/2023	292.066,64				17.268,470839		
30/11/2023	SALDO ATUAL	9.616.041,64				568.549,464585		568.549,464585

Resumo do mês

SALDO ANTERIOR	9.961.798,73
APLICAÇÕES (+)	4.926.779,98
RESGATES (-)	5.361.106,81
RENDIMENTO BRUTO (+)	88.569,74
IMPOSTO DE RENDA (-)	0,00
IOF (-)	0,00
RENDIMENTO LÍQUIDO	88.569,74
SALDO ATUAL =	9.616.041,64

Valor da Cota

31/10/2023	16,766800683
30/11/2023	16,913289404

Rentabilidade

No mês	0,8736
No ano	11,5295

Últimos 12 meses 12,7307

Transação efetuada com sucesso por: J9107011 RODRIGO DE OLIVEIRA CHIARADIA.

Serviço de Atendimento ao Consumidor - SAC 0800 729 0722

Ouvidoria BB 0800 729 5678

Para deficientes auditivos 0800 729 0088

Relatório Mensal de Atividades **Instituto Perdizes do HCFMUSP**

Novembro de 2023

1. Introdução

1.1. O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de SP

O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) é uma Autarquia de Regime Especial do Governo do Estado de São Paulo, vinculada à Secretaria de Estado da Saúde (SES) para fins de coordenação administrativa, e associada à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP) para fins de suporte ao ensino, pesquisa e assistência à comunidade.

Inaugurado em 19 de abril de 1944, o HCFMUSP é considerado um dos maiores complexos hospitalares da América Latina, tanto na assistência e no campo de formação profissional, quanto na pesquisa científica na área da saúde. Oferece cursos técnicos, de graduação, pós-graduação *stricto* e *lato sensu*, residência médica, programas de aprimoramento profissional, programas de estágios, residência multiprofissional e em área profissional da saúde.

As unidades que compõem o HCFMUSP são: Instituto Central (ICHC), Instituto da Criança (ICr), Instituto de Ortopedia e Traumatologia (IOT), Instituto do Coração (InCor), Instituto de Psiquiatria (IPq), Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea), Instituto de Radiologia (InRad), Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP), Laboratórios de Investigação Médica (LIM), a Escola de Educação Permanente (EEP), o Departamento das Unidades Descentralizadas, incluindo o Hospital Auxiliar de Suzano (HAS) e o Hospital Auxiliar de Cotoxó (HAS), atualmente denominado Instituto Perdizes (IPer).

A assistência é efetuada por meio de atividades de promoção da saúde e de prevenção e tratamento de doenças, com atendimento nas áreas ambulatoriais, emergência e urgência, serviços de apoio diagnóstico, internações hospitalares, clínicas e cirúrgicas, assistência farmacêutica e reabilitação física.

O HCFMUSP conta com apoio de duas entidades fundacionais, oficializadas mediante convênios autorizados pelo Governo do Estado de São Paulo: Fundação Faculdade de Medicina (FFM) e Fundação Zerbini (FZ), que atuam como intervenientes nos Convênios Universitários celebrados entre a SES e o HCFMUSP, com finalidade de assistência integral à saúde dos usuários do Sistema Único de Saúde (SUS).

O HCFMUSP tem como missão "Ser instituição de excelência reconhecida nacional e internacionalmente em ensino, pesquisa e atenção à saúde", com base nos valores da Ética, do Pluralismo, do Humanismo, do Pioneirismo, da Responsabilidade Social e do Compromisso Institucional.

1.2. A Fundação Faculdade de Medicina

A Fundação Faculdade de Medicina (FFM), criada em 1986, nasceu de iniciativa da Diretoria da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), que convidou a Associação dos Antigos Alunos da FMUSP (AAAFMUSP) para ser proponente de sua criação.

Entidade de direito privado, sem finalidade lucrativa, reconhecida de Utilidade Pública Federal, Estadual e Municipal, portadora do Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social – CEBAS, qualificada como Organização Social de Saúde Estadual nos termos da Lei Complementar nº 846/98 e Municipal nos termos da Lei Municipal nº 14.132/06, tem por objetivo atividades de utilidade pública consistentes na prestação e no desenvolvimento da assistência integral à saúde junto ao Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) e à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), bem como em outras unidades de assistência, ensino e pesquisa, em benefício da sociedade em geral, de caráter beneficente.

A Instituição desenvolve, apoia, gerencia e mantém centenas de Projetos de Assistência Integral à Saúde, de Inovação Tecnológica, de Pesquisa, de Estudos Clínicos, Institucionais e de Políticas de Saúde, por meio de contratos e convênios nacionais e internacionais, com a contratação de pesquisadores e profissionais alocados diretamente nas pesquisas, projetos e unidades de saúde, além da aquisição de materiais e equipamentos.

A Fundação Faculdade de Medicina tem, historicamente, apoiado o Sistema Acadêmico de Saúde e, em 2008, se tornou uma Organização Social de Saúde (OSS), fato que motivou a ampliação de sua participação na gestão de projetos de assistência à saúde.

1.3. O Instituto Perdizes do HCFMUSP

A Divisão Hospital Auxiliar de Cotoxó, integrante do Departamento de Unidades Descentralizadas do HCFMUSP, foi uma das unidades do HCFMUSP. Em 2013 foi desativada, visando uma reconstrução total, com nova planta física, modernização da estrutura e ampliação da área construída.

No novo projeto, o Hospital foi concebido para abrigar as Unidades de Internação de Transição de Cuidados e de Cuidados Paliativos — para atendimento aos pacientes dos demais Institutos que compõem o HCFMUSP — e um Centro de Álcool e Drogas, unidade especializada na assistência, no ensino, na pesquisa e no desenvolvimento de metodologias de tratamento, reabilitação psicossocial e reinserção social às pessoas que fazem uso prejudicial de substâncias psicoativas (SPA). Estas atividades estão distribuídas nas modalidades de internação hospitalar, assistência em hospital dia e assistência ambulatorial.

Tem por finalidade, além do exercício de sua função assistencial, servir de campo de ensino e treinamento a estudantes de cursos de graduação e pós-graduação da Faculdade de Medicina da USP e de institutos, faculdades e escolas de Ensino Superior com currículos

relacionados com as ciências da saúde; servir de campo de atualização, aperfeiçoamento e especialização para profissionais da saúde e outros de interesse correlato; bem como ser centro de referência para:

- A realização integrada de ações e serviços de saúde e de atividades preventivas para a promoção, proteção, recuperação da saúde e reabilitação do cidadão;
- O incremento da pesquisa, visando a inovação e o desenvolvimento científico e tecnológico;
- O incentivo de ações interdisciplinares e multiprofissionais no âmbito da saúde;
- A criação, organização e promoção de cursos de extensão no campo da saúde;
- A promoção de condições de formação, capacitação e aprimoramento técnico-científicos aos integrantes do corpo funcional do HCFMUSP.

Também constam dentre suas finalidades primar pela excelência na assistência à saúde e contribuir para a excelência no ensino e pesquisa e na incorporação de novas tecnologias e participação dos usuários.

Com vistas a normatizar sua denominação, o Conselho Deliberativo do HCFMUSP, na 3.168ª Sessão, de 23 de agosto de 2022, com base nos pilares do ensino, da pesquisa, da assistência e da inovação em saúde; do caráter transversal da unidade de transição de cuidados hospitalares; do perfil de atendimento previsto para a unidade; da diversidade de disciplinas da FMUSP que atuarão na unidade; na necessidade de coordenação técnica e didática pelos docentes da FMUSP; e do Centro de Álcool e Drogas, vinculado ao Departamento de Psiquiatria da mesma faculdade; aprovou a alteração da Divisão de Hospital Auxiliar de Cotoxó para a condição de Instituto, passando a nomeá-lo como Instituto Perdizes do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (Instituto Perdizes do HCFMUSP), a exemplo dos demais Institutos que integram a Autarquia de Regime Especial.

No final de 2022 a edificação foi parcialmente concluída e equipada, estando apta para dar início às atividades assistenciais, sob gestão do contrato firmado com a Fundação Faculdade de Medicina (FFM).

DIREÇÃO SUPERIOR – A Direção Superior do Instituto Perdizes é composta pelo Conselho Diretor, órgão colegiado integrado por professores titulares e associados da Faculdade de Medicina da USP indicados pelos respectivos chefes dos Departamentos; a Diretoria Executiva, órgão individual com atuação na área técnico-administrativa; e a Diretoria de Corpo Clínico, voltada à atuação técnico-científica.

Visando a melhor representatividade das especialidades médica e multiprofissionais, o Conselho Diretor é composto por professores dos seguintes Departamentos:

- Departamento de Psiquiatria (ao qual cabe a presidência do Conselho);
- Departamento de Neurologia;
- Departamento de Cardiopneumologia;
- Departamento de Ortopedia e Traumatologia;
- Departamento de Medicina Legal, Bioética, Medicina do Trabalho e Medicina Física e Reabilitação;
- Departamento da Fonoaudiologia, Fisioterapia e Terapia Ocupacional;
- Departamento de Clínica Médica;
- Departamento de Cirurgia Geral;
- Departamento de Pediatria; e
- Departamento de Gastroenterologia.

ESTRUTURA FÍSICA – O Instituto é composto de três blocos interligados (dois atualmente em funcionamento), construído em concreto armado com fechamento em alvenaria, composto por 7 (sete) pavimentos, mais 3 (três) subsolos e cobertura, totalizando aproximadamente 24 mil m² de área construída. Está dotado com 4 (quatro) elevadores para transporte de pacientes acamados, 4 (quatro) elevadores sociais e 2 (dois) elevadores de serviço.

Possui 183 vagas para automóveis, sendo 7 (sete) para pessoas com necessidades especiais (PNE), 40 (quarenta) para motocicletas e 7 (sete) para ambulâncias.

No total, conta com o potencial de 200 (duzentos) leitos de internação, dispostos em enfermarias de dois leitos cada com sanitário adaptado para pacientes com deficiência (PCD), sendo 120 leitos de Transição de Cuidados (incluindo leitos de Cuidados Paliativos), 72 leitos de internação e 8 leitos de Hospital-Dia para Reabilitação de Álcool e Drogas. Devido a duas salas de emergência e contenção psiquiátrica por andar de internação, dotadas com 2 (duas) réguas de gases medicinais cada mas sem sanitário individualizado, a capacidade máxima operacional do Instituto para internação é de 184 (cento e oitenta e quatro) leitos.

a) Terceiro Subsolo: Pavimento técnico composto por transformadores, grupo gerador, salas de máquinas de ar comprimido e vácuo, caixa d'água, depósito, dentre outras instalações. Também conta com parte das vagas de estacionamento.

b) Segundo Subsolo: Pavimento de apoio, composto por área de necrotério, área de recepção e espera de serviços, sanitário e parte das vagas de estacionamento.

c) Primeiro Subsolo: Pavimento administrativo e de apoio, composto por área de nutrição e dietética, refeitório de colaboradores, vestiários masculino e feminino, área de zeladoria e vigilância, área de tecnologia da informação e comunicação,

farmácia e almoxarifado centrais, área de rouparia, oficina de manutenção, tanque de oxigênio líquido e áreas de apoio para serviços terceirizados. O pavimento também conta com 44 (quarenta) vagas de estacionamento para automóveis, 5 (cinco) para motocicletas, 2 (duas) para portadores de necessidades especiais (PNE) e 4 (quatro) para ambulâncias.

d) Térreo – Recepção, Ambulatório e Hospital-Dia: Pavimento assistencial, administrativo e de apoio, composto por 9 (nove) consultórios, 8 (oito) leitos de hospital-dia, salas para atendimento individual e em grupo, posto de enfermagem, área de separação de medicamentos, salas administrativas e de reunião, auditório, sanitários adaptados para pessoas com deficiência (PCD), copas, refeitório para colaboradores e espaço para lanchonete.

e) Primeiro andar – Ambulatório e Serviço de Apoio Diagnóstico e Terapêutico (SADT): Pavimento assistencial, administrativo e de apoio composto por 5 (cinco) salas de aula, área técnica de projeção, salas de atendimento multiprofissional, área de laboratório de análises clínicas, consultório de odontologia, sala de ultrassonografia, sala de tomografia com sala de comando, sala de Raio-X com sala de comando, área de espera, salas de atendimento individual e em grupo e sanitários adaptados para pessoas com deficiência.

f) Segundo Andar – Administrativo e Centro de Reabilitação: Pavimento assistencial, administrativo e de apoio, composto por 5 (cinco) salas de aula, salas administrativas e de reunião, salas de atendimento multiprofissional, ginásio de atividades físicas, vestiários, sanitários para pessoas com deficiência (PCD) e solário.

g) Pavimentos de Internação (3º a 6º andares): Pavimentos assistenciais e administrativos, compostos por vinte quatro enfermarias com 2 (dois) leitos cada, todas dotadas de sanitários adaptados para pessoas com deficiência (PCD), dois postos de enfermagem, duas áreas de preparo de medicação, duas salas de reunião, duas salas administrativas, área para guarda de equipamentos, sala para atendimento em grupo, área para guarda de rouparia, sala intermediária de resíduos, sala de utilidades, DML, 6 (seis) sanitários, área de conforto para plantonista e salas administrativas e de ensino.

h) Cobertura: Pavimento técnico, dotado de placas de captação de energia solar, boilers, reservatórios de água, dentre outros equipamentos.

2. Evolução da Ativação do Serviço

2.1. Infraestrutura

No decorrer do mês não houve a entrega, em definitivo, de novos locais e equipamentos de infraestrutura por parte da Construtora.

2.2. Prestação de serviços terceirizados operacionais

Neste mês teve início um novo contrato de prestação de serviço, conforme segue abaixo:

Prestação de Serviço	Início
Serviço de Transporte de Passageiros (Taxi Comum) sob demanda - Contrato 10.006	01/11/2023
Serviços de esterilização de materiais médicos hospitalares - Contrato 10.042	14/11/2023

2.3. Recursos Humanos

Segue abaixo a relação de profissionais contratados ao longo do mês:

Cargo	Classificação	[n.]
Médico	Corpo Clínico	3
Téc. de Enfermagem	Enfermagem	40
TOTAL		43
TOTAL ACUMULADO		455

2.4. Assistencial

2.4.1. Assistência Hospitalar

No mês de novembro foram abertos mais 18 leitos operacionais na Unidade de Transição de Cuidados e 16 leitos operacionais na Unidade do Álcool e Drogas, ambas localizadas no 5º andar do Instituto.

Desta forma, atualmente o Instituto Perdizes tem 28 leitos operacionais no Serviço de Cuidados Paliativos, 56 leitos operacionais do Serviço de Transição de Cuidados e 48 leitos operacionais na Unidade de Tratamento de Álcool e Drogas.

2.4.2. Hospital-dia

Com base na avaliação da Gerência Médica de Álcool e Drogas e Diretoria de Corpo Clínico do Instituto Perdizes, frente à atual demanda de pacientes ambulatoriais, a ativação do serviço de Hospital-dia se mostra contraproducente, uma vez que geraria um custo adicional ao contrato de gestão sem o devido volume de pacientes que o justificasse.

2.4.3. Atendimento Ambulatorial

O Instituto Perdizes disponibiliza as vagas dos Ambulatórios especializados de Tratamento de Álcool e Drogas para a Rede de Atenção à Saúde (RAS) e Rede de Atenção Psicossocial (RAPS) por meio do Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo (SIRESP) desde 01/06/2023.

Em novembro foram disponibilizadas através do SIRESP 384 vagas de consulta "Psiquiatria – Álcool e Drogas" para a primeira consulta. Essas vagas são cadastradas no Sistema de Agenda e Gestão Hospitalar do Instituto (Sistema MV) na agenda da equipe de Enfermagem. Essa equipe realiza a triagem (primeira consulta) do paciente, encaminhando o mesmo para a consulta médica no ambulatório especializado. A agenda da Enfermagem tem a mesma quantidade de vagas do SIRESP.

Essa estratégia da enfermagem atender o paciente antes da consulta médica tem o objetivo de melhorar a experiência do paciente em nosso ambulatório, em que seguindo os critérios estabelecidos em protocolo, o paciente é direcionado ao ambulatório especializado mais indicado.

Neste formato, a Enfermagem realizou no mês de novembro 82 consultas de triagem, sendo apenas 7 pacientes encaminhados pelo SIRESP.

A perda primária da agenda do SIRESP foi de 98,2%; ou seja, não está ocorrendo a utilização das vagas disponíveis pelo sistema de regulação. Tal fato, desde o mês de agosto de 2023, tem sido reportado ao Grupo de Regulação, ao qual está vinculado o SIRESP, e à Coordenação de Saúde Mental da Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo. Em anexo encaminhamos o relatório de agendamento de consultas. (Anexo 1).

Considerando a baixa demanda encaminhada pela rede de atenção primária e os Centros de Atenção Psicossociais (CAPSs), a principal entrada para o ambulatório tem sido o encaminhamento de pacientes dos demais Institutos que integram o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP e a demanda espontânea, na qual o paciente entra em contato direto com a secretaria da unidade e pede orientações de atendimento.

Importante mencionar também que das 82 triagens realizadas apenas 1 paciente não atendeu aos critérios de elegibilidade ambulatorial. Todos os pacientes passaram em consulta com o médico psiquiatra, 81 pacientes foram encaminhados para a "consulta nova" e 1 paciente foi encaminhado para consulta de "triagem médica", em que constatou a não elegibilidade para o ambulatório.

Abaixo segue o quadro das agendas médicas do período:

Agenda Ambulatório	Vagas Disponíveis	Pacientes Agendados	Perda Primária
Consultas Médicas Novas	133	75	43,6%
Consultas Médicas de Retorno	676	517	23,5%

3. Indicadores de Produção

3.1. Assistência Hospitalar

3.1.1. Saídas Hospitalares

Saídas hospitalares	Quant.	Média de Perman.	Taxa de Ocupação
Unidade de Transição de Cuidados	77	17,6	56,6%
Unidade de Álcool e Drogas	30	32,1	72,8%

A taxa de ocupação é um indicador de monitoramento da movimentação hospitalar, com variação esperada no período, de acordo com a quantidade de leitos bloqueados para controle de infecção hospitalar, segregação de pacientes por sexo ou gênero ou controle de riscos de heteroagressividade de pacientes (especificamente na unidade de Álcool e Drogas). Em análise conjunta com a média de permanência dos pacientes – diretamente atrelada ao Projeto Terapêutico Singular dos pacientes, que também apresenta variações periódicas e esperadas no período – permite controlar a quantidade de saídas hospitalares a serem alcançadas – indicador de resultado constante no Contrato de Gestão.

A taxa de bloqueio de leitos da Unidade de Álcool e Drogas foi de 2,7%. Os bloqueios de leitos nessa unidade são fundamentais para a linha de cuidado dos pacientes, considerando as variações de comportamento e algumas situações de agressividade. Na unidade de Transição de Cuidados, a taxa de bloqueio foi 5,2%, tendo como principal motivo a precaução de CCIH, que indica a necessidade de isolamento do paciente.

Ao analisar as saídas hospitalares, pacientes-dia e taxa de ocupação nos últimos três meses do Instituto Perdizes, temos o seguinte cenário:

Indicadores	Setembro	Outubro	Novembro
Saídas hospitalares	91	95	107
Pacientes-dia	1.852	2.028	2.316
Taxa de Ocupação	79,7%	73,0%	62,4%

3.2. Hospital-dia

Vide item 2.4.2. acima.

3.3. Atendimento Ambulatorial

3.3.1. atendimentos em Regime Ambulatorial

A elevada taxa de perda primária das agendas ambulatoriais disponibilizadas no Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo (SIRESP, item 2.4.3) trazem um impacto significativo no alcance das metas quantitativas ambulatoriais, tanto de casos novos quanto, conseqüentemente, de consultas de retorno.

As vagas estão disponíveis, porém há pouco aproveitamento do Serviço através da entrada pela Rede de Atenção à Saúde Mental e Psicossocial do SUS. Mensalmente, ocorrem as reuniões de acompanhamento entre o Grupo de Regulação, Departamento Regional de Saúde da Grande São Paulo (DRS-1), Área Técnica de Saúde Mental da Secretaria de Estado da Saúde, Divisão de Saúde Mental e Coordenadoria Regional de Saúde Oeste da Secretaria Municipal de Saúde de São Paulo para alinhamento e elaboração de ações e estratégias que possam mudar esse quadro. Em paralelo, internamente, temos uma equipe dedicada na Integração com a Rede de Saúde.

O ambulatório permanece com uma demanda alta de procura espontânea, decorrência de indicações de outros institutos do HCFMUSP e indicações de pacientes e funcionários que já conhecem o serviço. O Instituto permanece ativo nas redes sociais também (Instagram, LinkedIn e Facebook), facilitando a divulgação e comunicação.

Consultas médicas - Centro de Álcool e Drogas	Quant.
Consultas novas	52
Consultas de retorno	436
Total	488

Considerando que novembro foram 18 dias úteis de funcionamento do ambulatório, a média de atendimento médicos por dia foi de 27,1 sendo esta média superior à de atendimento dos dois meses anteriores.

Abaixo segue a relação das agendas e o absenteísmo no período:

Atendimentos Ambulatoriais	Pacientes Agendados	Pacientes Atendidos	Pacientes Faltosos	Absenteísmo
Consultas Médicas Novas	75	52	23	30,7%
Consultas Médicas Retorno	517	436	111	21,5%
Total	592	488	134	22,6%

Destaca-se que a somatória de pacientes atendidos e pacientes faltosos é superior à quantidade de agendas disponíveis. Isto ocorre devido à realização de atendimentos no formato de encaixe, que são atendidos sem agendamento (pacientes extras). Destaca-se que em novembro foram 30 pacientes atendidos utilizando essa prática do encaixe.

A estratégia de confirmação da consulta através do contato telefônico, com a antecedência de 48 horas, se manteve. Essa medida não tem diminuído a quantidade de faltas, mas tem auxiliado no gerenciamento dos encaixes e tem aumentado o vínculo, comprometimento e adesão ao tratamento. Isto é, a falta justificada tem gerado ações voltadas às necessidades individuais sociais e/ou familiares e ações de prevenção de recaída e desistência do tratamento.

3.3.2. Atendimentos Equipe Multidisciplinar

A equipe Multidisciplinar do ambulatório de Álcool e Drogas é composta por profissionais das seguintes especialidades: Assistência Social, Enfermagem, Nutrição, Psicologia, Psicopedagogia, Terapia Ocupacional e Educador Físico.

Os atendimentos da equipe acontecem com Terapias em Grupo e em Atendimentos Individuais aos pacientes.

Para as atividades de Terapia em Grupo o ambulatório está estruturado com os seguintes grupos: Grupo de Acolhimento; Grupo de Suporte Familiar; Grupo de Tabagismo; Grupo de Prevenção de Recaída; Grupo do Programa para a Mulher; Grupo de Opioides; Grupo de Oficinas Terapêuticas/Terapia Ocupacional; e Grupo Psicoeducativo e de Autocuidado.

Segue abaixo quadro com a disponibilidade semanal e frequência mensal em que estes grupos acontecem e a quantidade de pacientes atendidos durante o mês:

Atividades em grupo	Disponib. semanal	Frequência Mensal	Pacientes atendidos
Grupo de Acolhimento	4	16	39
Grupo de Suporte Familiar	4	16	36
Grupo de Tabagismo	1	2	19
Grupo do Programa para a Mulher	2	8	16
Grupo de Prevenção de Recaídas	2	8	6
Grupo de Opioides	1	4	15
Oficinas Terapêuticas	2	8	20
Psicoeducativo e de Autocuidado	4	4	22
Total		-	173

Os pacientes podem participar conforme disponibilidade de horários e indicação médica. Dessa forma, os grupos não são fixos com os mesmos participantes e nem sempre têm a mesma quantidade de pessoas.

A seguir consta a quantidade de consultas individuais, por especialidade:

Atendimentos Individuais	Atend.
Assistente Social	67
Enfermagem (triagem)	82
Nutricionista	12
Psicologia/Psicopedagogia	155
Terapia Ocupacional	31
Total	347

4. Indicadores de Qualidade

4.1. Taxa de Resposta de Manifestação na Ouvidoria

No mês de setembro iniciamos a atividade de inclusão das manifestações no Sistema Ouvidor SES. https://ouvidorses.saude.sp.gov.br/app_Login/

Conforme o Procedimento Operacional Padrão (POP) adotado corporativamente no Hospital das Clínicas da FMUSP, são registradas como padrão as reclamações. Enquanto que os elogios e sugestões são registradas no formato "não protocoladas".

O prazo para as respostas é de 30 dias a partir da data de recebimento da manifestação, conforme o art. 35º da Portaria SMS nº 166/2021.

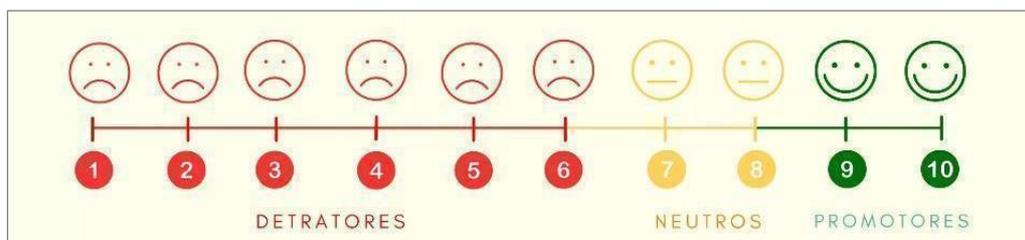
Manifestações (Ambulatório)	Elogio	Reclam.	Sugestão	Total
Quantidade	5	4	1	10
Respostas	5	4	1	10
Taxa de Respostas	100%	100%	100%	100%

Manifestações (Internação)	Elogio	Reclam.	Sugestão	Total
Quantidade	10	12	1	23
Respostas	10	12	1	23
Taxa de Respostas	100%	100%	100%	100%

As manifestações de reclamação são encaminhadas ao responsável pela área/setor através do sistema <https://ouvidores.saude.sp.gov.br/respostases/Login/>. O responsável faz a análise junto à equipe, elabora as ações corretivas e responde a manifestação através do sistema. O Ouvidor acompanha o processo, e entra em contato com o manifestante. Já os elogios são encaminhados à equipe ou publicados nos canais internos de comunicação com o objetivo de incentivar e motivar.

4.2. Índice de Satisfação dos Clientes – Geral

A pesquisa de satisfação dos clientes ambulatoriais foi implantada em dezembro de 2022 e, para pacientes internados, em abril, seguindo a metodologia do Net Promoter Score (NPS). Desenvolvida em 2003 por Frederick F. Reichheld, no artigo "The One Number You Need to Grow" na revista Harvard Business Review, o método consiste na aplicação de pergunta objetiva sobre a avaliação do serviço recebido. Estruturado em uma escala de 0 a 10, classifica os clientes/usuários como "Promotores" (nota 9 ou 10, revelando altas chances de recomendar o serviço para outros); "Neutros" (nota 7 ou 8, representando uma relação regular com o serviço, com pontos a melhorar); e "Detratores" (nota de 0 a 6, demonstrando descontentamento com o serviço ou atendimento).



A partir dos resultados coletados, é subtraída a quantidade de detratores da quantidade de promotores para, em seguida, dividir o valor pelo número total de respondentes da pesquisa. O percentual gerado corresponde ao NPS do serviço. Abaixo seguem os primeiros dados coletados no serviço ambulatorial do Instituto Perdizes:

Índice de Satisfação	Quant. de Respostas	NPS	Meta Contratual
Ambulatório	123	99,2	80
Internação	51	92,1	80
Total	174	97,1	80

4.3. Índice de Disponibilidade do Prontuário Eletrônico

Índice de Disponibilidade do Prontuário Eletrônico	Realizado	Meta Contratual
% de Disponibilidade	99,6%	97%

4.4. Taxa de Absenteísmo Ambulatorial

Taxa de absenteísmo Ambulatorial	Realizado	Meta Contratual
% de Absenteísmo - consultas novas	30,7%	-
% de Absenteísmo - retornos	21,5%	-
% de Absenteísmo - Geral	22,6%	25%

Com o objetivo de levantar e medir os motivos da falta ao ambulatório, iniciamos um processo ativo de pesquisa no dia posterior à falta. Isto passou a ser realizado, pois percebe-se que mesmo após a confirmação prévia da presença, alguns pacientes ainda assim faltam. O conhecimento das causas permite ações de correção e a rápida reconvocação, evitando, principalmente, o aumento das chamadas filas de espera e a desistência ou afastamento do programa de tratamento.

As causas do não comparecimento são diversas, como questões financeiras, problemas pessoais, dificuldade com o transporte, indisposição entre outras. Os casos precisam ser analisados e avaliados individualmente, e o processo deve ser trabalhado junto a equipe multidisciplinar.

4.5. Índice de Incidência de Lesão por Pressão

Índice de Incidência de Lesão por Pressão	Realizado	Meta Contratual
Casos novos / pacientes expostos x 100	0,07	0,08

No mês de novembro ocorreu 1 (um) caso novo de Lesão por Pressão entre os pacientes expostos ao risco.

Os planos de ação são contínuos: Campanha de prevenção de lesão por pressão para toda equipe assistencial (em andamento), confecção de relógio de mudança de decúbito (em andamento), aquisição de coxins de posicionamento (previsão novembro), aquisição de colchão pneumático (previsão novembro).

4.6. Índice de Incidência de Queda

Índice de Incidência de Queda	Realizado	Meta Contratual
Quedas / pacientes-dia x 1.000	1,29	0,70

No mês de novembro ocorreram 3 (três) episódios de queda com pacientes internados. O trabalho de capacitação de equipe tem sido contínuo.

Planos de ação:

- Utilização da Escala de Morse de risco de queda de todos os pacientes internados;
- Movimentação dos leitos, aproximando os pacientes que apresentam maior risco de queda aos postos de enfermagem;
- Campanha de Segurança do Paciente junto a toda a equipe assistencial;
- Elaboração e distribuição da Cartilha de Segurança do Paciente (material educativo e informativo ao paciente e familiares/acompanhantes), intensificando as orientações de cuidado conforme o grau do risco;
- Intensificação das rondas de enfermagem nas unidades de internação.

5. Indicadores de Acompanhamento

5.1. Comissão de Farmacologia

Mensalmente acontecem as reuniões Corporativas do CIAF (Comitê de Integração de Assistência Farmacêutica) do HCFMUSP, nas quais os representantes do Instituto Perdizes fazem parte. No mês de novembro a reunião do CIAF ocorreu em 09/11/2023.

Segue pauta da reunião:

- Fluxo de Padronização dos Medicamentos, empréstimos entre Institutos e Grupo de Avaliação de Fornecedores;
- Visita aos serviços de farmácia do IAMSPE, do HCFMUSP e do ICESP;
- Indicação de vice-presidente do Comitê, tendo em vista o comunicado de desligamento da Dra. Vanusa Barbosa Pinto;
- Revisão do Fluxo de Baixa/Assunção de Responsabilidade Técnica e Renovação da Certidão de Regularidade junto ao CRF/SP.

5.2. Comissão de Óbitos

A reunião de Comissão de Revisão de Óbitos foi em 14/11, envolvendo todos os Institutos. Foram discutidas ocorrências pontuais e planos de ação.

5.3. Comissão de Prontuários

De acordo com o POP elaborado pela Comissão de Prontuários, a meta para o mês de novembro foi de realizar a auditoria em 36 prontuários, sendo 24 prontuários da Transição de Cuidados e 12 prontuários do Álcool e Drogas.

Cada uma das "não conformidades" encontradas são discutidas entre a Comissão para análise e verificação de planos de ações. As informações são compartilhadas com as gerências.

No mês de novembro as evidências de "não conformidades" que geraram retreinamento e reorientação foram:

- - falta de informação sobre o Plano Terapêutico Singular (para todas as áreas);
- - falta de informação sobre alergias a medicamentos;
- - falta de informação sobre as interações medicamentosas.

Em novembro a reunião da Comissão do SAME ocorreu em 30/11/2023. Esta comissão tem o objetivo de padronizar fluxos e cadastros do complexo HCFMUSP. Atualmente, todos os institutos estão trabalhando para eliminar as duplicidades de cadastros.

5.4. Qualidade da Informação

Segue abaixo o quadro com o histórico do faturamento nos últimos três meses.

No mês atual (novembro), a equipe realizou o faturamento por completo de 47 AIHs, referente a 119 fechamentos do mês (98 saídas hospitalares + 21 altas administrativas).

Há 9 contas referente à saída hospitalar que estão pendentes de faturamento aguardando definição. Estas não foram inseridas na previsão de novembro, pois podem ser faturadas por outro Instituto.

Competência de Encerramento		Competência de Faturamento			
Mês	Contas encerradas	09/2023	10/2023	11/2023	12/2023 (previsão)
09/2023	99	61%	39%	-	-
10/2023	97	-	63%	35%	2%
11/2023	119	-	-	51%	49%

ANEXO I

Relatório de Agendamento de Consultas		SIRESP
 <p>Unidade Executante: HOSP DAS CLINICAS - INSTITUTO PERDIZES Tipo Marcação: Todos Tipo de Consulta: Todos Período: Outubro de 2023</p>		09-11-2023 17:01

Unidades	Oferta		Total		Cota		Bolsão		Não Dist		Extra		Desp.
	Nº	ND	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%	
HOSP DAS CLINICAS - INSTITUTO PERDIZES	336												
DRS I - GRANDE SAO PAULO	336												
DRS I - GRANDE SAO PAULO													
RRAS06 - SAO PAULO	336												
SMS - SAO PAULO													
SMS - SAO PAULO	336												
COORD CENTRO													
COORD CENTRO													
COORD CENTRO													
SUP SANTA CECILIA													
SUP SANTA CECILIA													
CAPS AD IV REDENCAO													
SUP SANTA CECILIA													
COORD OESTE													
COORD OESTE	336												
COORD OESTE	0		1				1						
SUP BUTANTA													
SUP BUTANTA	168												
CAPS AD III BUTANTA	13												100,00
CAPS INF JUVENIL II BUTANTA	12												100,00
SUP BUTANTA	0												
UBS BUTANTA	11												100,00
UBS CAXINGUI	11												100,00
UBS DR JOSE M M CARDOSO	11												100,00
UBS JD BOA VISTA	11												100,00
UBS JD D ABRIL	11												100,00
UBS JD JAQUELINE	11		1	9,09	1	9,09							90,91
UBS JD SAO JORGE	11												100,00
UBS PAULO VI	11												100,00
UBS REAL PQ	11												100,00
UBS RIO PEQUENO	11												100,00
UBS VL BORGES	11												100,00
UBS VL DALVA	11												100,00
UBS VL SONIA	11												100,00
SUP LAPA/PINHEIROS													
SUP LAPA/PINHEIROS	168												
CAPS AD III LEOPOLDINA	12												100,00
CAPS II INF - LAPA	12												100,00
CAPS PROSAM	12												100,00
PS MUN DA LAPA	12												100,00
SUP LAPA/PINHEIROS	0												
UADQ DE SP - PINHEIROS	0												
UBS ALTO DE PINHEIROS	10												100,00
UBS DR JOSE DE BARROS MAGALDI	10												100,00
UBS DR MANOEL JOAQUIM PERA	10												100,00
UBS JARDIM EDITE	10												100,00
UBS MENINOPOLIS	10												100,00
UBS PQ DA LAPA	10												100,00
UBS VL ANGLO BRAS	10												100,00
UBS VL IPOJUCA	10												100,00
UBS VL JAGUARA	10												100,00
UBS VL NOVA JAGUARE	10												100,00
UBS VL PIAUI	10												100,00
UBS VL ROMANA	10												100,00
SMS - SAO PAULO	0												
HOSP DAS CLINICAS - INSTITUTO PERDIZES	0												
Total	Vagas Oferta Não distribuído	336 336	2	0,60%	1	0,30%	1	0,30%	0	0	0	0	99,40