



PROTOCOLO

CTR 447/2023

São Paulo, 22 de novembro de 2023

Ilmo. Sr.

Antônio José Rodrigues Pereira
Superintendente
Hospital das Clínicas da FMUSP

Assunto: Contrato de Gestão nº 02/2022 – Perdizes HCFMUSP

Prezado Senhor,

Encaminhamos a prestação de contas referente outubro/2023 do contrato de gestão nº 02/2022, composta pelos seguintes documentos:

- Demonstrativos contábeis;
- Demonstrativos dos fluxos de caixa;
- Cópia dos extratos bancários;
- Relatório de atividades;
- Produção mensal dos serviços de assistência à saúde prestados;
- Resultados qualitativos alcançados.

Atenciosamente,

Amaro Angrisano
Diretor Financeiro

J. MCA 3012

22
11
23
NEF

HCFMUSP PERDIZES
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022
BALANÇOS PATRIMONIAIS DE DEZEMBRO DE 2022 A OUTUBRO DE 2023 (EM R\$)

	SD 31/12/2022	SD 31/01/2023	SD 28/02/2023	SD 31/03/2023	SD 30/04/2023	SD 31/05/2023	SD 30/06/2023	SD 31/07/2023	SD 31/08/2023	SD 30/09/2023	SD 31/10/2023
ATIVO	15.402.526	22.847.635	30.144.573	36.911.522	43.242.495	48.917.060	54.523.228	59.811.392	64.807.144	69.457.375	12.005.001
CIRCULANTE	15.393.243	22.838.483	30.111.591	36.845.895	43.131.840	48.798.824	54.376.346	59.523.895	64.514.185	69.159.598	11.698.083
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	15.391.429	19.438.768	18.426.677	16.782.402	14.779.340	12.127.699	9.349.079	6.161.910	7.836.047	9.141.453	9.969.799
CONTAS A RECEBER	0	3.330.425	11.660.849	19.991.274	28.321.699	36.652.915	44.983.340	53.313.765	56.643.397	59.973.822	0
ESTOQUES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.701.505
DESPESAS ANTECIPADAS	0	0	0	0	0	0	41.861	37.392	32.923	28.453	23.984
OUTROS CRÉDITOS	1.813	69.290	24.064	72.219	30.802	18.209	2.066	10.829	1.819	15.870	2.795
ATIVO NÃO CIRCULANTE	9.283	9.153	32.983	65.627	110.654	118.236	146.883	287.497	292.959	297.777	306.918
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	9.283	9.153	32.983	65.627	110.654	118.236	146.883	287.497	292.959	297.777	306.918
PASSIVO	15.402.526	22.847.635	30.144.573	36.911.522	43.242.495	48.917.060	54.523.228	59.811.392	64.807.144	69.457.375	12.005.001
CIRCULANTE	1.222.119	1.414.469	1.856.512	2.375.777	2.882.628	3.149.431	3.508.657	4.401.821	5.039.138	6.097.711	7.026.050
FORNECEDORES	159.495	20.753	58.034	141.826	236.587	82.182	116.803	231.313	95.124	369.270	687.632
SERVIÇOS DE TERCEIROS	112.465	150.274	98.268	158.969	143.298	216.795	217.016	254.355	310.641	360.418	354.468
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	785.068	1.067.352	1.509.822	1.833.068	2.204.422	2.485.311	2.811.839	3.527.506	4.185.053	4.841.928	5.410.355
OBRIGAÇÕES FISCAIS	163.324	174.514	185.428	236.258	292.344	357.749	352.417	377.032	436.665	509.432	558.125
OUTRAS OBRIGAÇÕES	1.766	1.576	4.960	5.657	5.977	7.394	10.581	11.615	11.655	16.663	15.470
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	14.180.407	21.433.167	28.288.061	34.535.745	40.359.867	45.767.629	51.014.572	55.409.571	59.768.006	63.359.664	4.978.951
RESULTADO ACUMULADO	0	14.180.407	14.180.407	14.180.407	14.180.407	14.180.407	14.180.407	14.180.407	14.180.407	14.180.407	14.180.407
RESULTADO DO PERÍODO	14.180.407	7.252.759	14.107.654	20.355.338	26.179.460	31.587.222	36.834.165	41.229.164	45.587.599	49.179.257	-9.201.456

HCFMUSP PERDIZES
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022
DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS DE JANEIRO A OUTUBRO DE 2023 (EM R\$)

	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	TOTAL
RECEITAS OPERACIONAIS	8.330.425	8.330.425	8.330.425	8.332.972	8.331.926	8.331.928	8.332.063	8.333.127	8.332.603	-54.969.423	20.016.468
CONTRATO DE GESTÃO N.º 02/2022	8.330.425	8.330.425	8.330.425	8.330.425	8.330.425	8.330.425	8.330.425	8.330.425	8.330.425	-54.973.822	20.000.000
DOAÇÕES	0	0	0	0	151	0	0	0	0	2.131	2.282
OUTRAS RECEITAS	0	0	0	2.547	1.350	1.503	1.638	2.702	2.178	2.268	14.186
DESPESAS OPERACIONAIS	-1.278.966	-1.641.696	-2.277.660	-2.644.713	-3.069.053	-3.202.922	-4.014.152	-4.051.805	-4.821.153	-3.504.157	-30.506.277
PESSOAL	-894.919	-1.265.210	-1.386.972	-1.625.396	-1.734.678	-1.874.415	-2.439.618	-2.799.382	-3.090.030	-3.224.950	-20.335.570
SERVIÇOS PROFISSIONAIS	-378.402	-329.449	-488.048	-543.994	-823.644	-785.427	-835.908	-889.679	-896.797	-957.830	-6.929.178
MATERIAIS PARA CONSUMO	-4.903	-46.433	-400.705	-470.801	-482.611	-504.922	-687.727	-323.191	-763.606	775.692	-2.909.206
UTILIDADES E SERVIÇOS	-200	-234	-110	0	-3.373	-12.297	-8.661	-7.002	-4.859	-9.191	-45.928
ALUGUÉIS	0	0	-1.122	-3.322	-23.474	-18.432	-29.814	-25.499	-58.932	-44.596	-205.192
DEPRECIACÕES E AMORTIZAÇÕES	-130	-370	-815	-1.200	-1.274	-1.525	-2.722	-2.796	-2.789	-2.931	-16.552
OUTRAS DESPESAS	-411	0	112	0	0	-5.903	-9.701	-4.256	-4.140	-40.352	-64.651
RESULTADO OPERACIONAL	7.051.459	6.688.728	6.052.765	5.688.258	5.262.873	5.129.006	4.317.910	4.281.322	3.511.450	-58.473.580	-10.489.809
RESULTADOS FINANCEIROS LÍQUIDOS	201.301	166.166	194.919	135.863	144.889	117.937	77.089	77.112	80.209	92.867	1.288.353
RECEITAS FINANCEIRAS	201.301	166.166	194.919	135.863	144.889	117.937	77.089	77.112	80.209	92.866,58	1.288.353
RESULTADO DO PERÍODO	7.252.759	6.854.895	6.247.684	5.824.122	5.407.761	5.246.943	4.394.999	4.358.434	3.591.659	-58.380.714	-9.201.456

HCFMUSP PERDIZES - Contrato de Gestão nº 02/2022 (CG 75.000)
Fluxos de caixa de janeiro a outubro/2023 (R\$ mil)

	JAN 2023	FEV 2023	MAR 2023	ABR 2023	MAI 2023	JUN 2023	JUL 2023	AGO 2023	SET 2023	OUT 2023	TOTAL
Saldo inicial	15.345	19.377	18.211	16.464	14.469	11.737	8.848	5.511	7.000	8.118	15.345
Recebimentos											
SUS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saúde Suplementar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Particulares	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subvenções	5.000	0	0	0	0	0	0	5.000	5.000	5.000	20.000
Receitas Financeiras	201	166	195	135	142	108	77	77	80	92	1.272
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	5.201	166	195	135	142	108	77	5.077	5.080	5.092	21.272
Pagamentos de despesas											
RH Fundacionais	-611	-794	-1.066	-1.053	-1.387	-1.526	-1.663	-2.032	-2.341	-2.582	-15.055
RH Complementaristas	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	3
Provisão para 13º salário	-54	-78	-82	-86	-92	-101	-154	-180	-188	-191	-1.206
Subtotal RH	-664	-873	-1.148	-1.139	-1.479	-1.626	-1.816	-2.212	-2.528	-2.772	-16.258
Prestações de serviços (PJ e PF)	-314	-420	-438	-566	-724	-799	-828	-878	-880	-973	-6.820
Materiais de consumo	-114	-39	-305	-410	-621	-468	-617	-428	-491	-648	-4.140
Outros	-69	-0	-1	-3	-26	-76	-15	-32	-57	-52	-331
Total	-1.160	-1.332	-1.892	-2.119	-2.850	-2.970	-3.277	-3.550	-3.956	-4.445	-27.549
Transferências internas											
Reembolso de Custos Adm FFM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aportes do Fundo de Investimentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Varição Operacional	4.041	-1.165	-1.698	-1.984	-2.708	-2.861	-3.200	1.527	1.123	647	-6.278
Pagamentos de bens e investimentos	-9	0	-50	-11	-25	-27	-137	-38	-6	-10	-312
Saldo Final	19.377	18.211	16.464	14.469	11.737	8.848	5.511	7.000	8.118	8.755	8.755

HCFMUSP PERDIZES - Contrato de Gestão nº 02/2022 (CG 75.000)

Fluxos de Caixa janeiro a outubro 2023 (R\$ mil)

	JAN 2023	FEV 2023	MAR 2023	ABR 2023	MAI 2023	JUN 2023	JUL 2023	AGO 2023	SET 2023	OUT 2023
SALDO DO FLUXO DE CAIXA	19.377	18.212	16.465	14.470	11.737	8.848	5.511	7.000	8.118	8.755
OPERACÕES NÃO REALIZADAS EM CONTA BANCÁRIA										
PROVISÃO ACUMULADA PARA 13º SALÁRIO	54	132	215	300	392	493	647	827	1.015	1.206
PAGAMENTOS REALIZADOS PELA CONTA BANCÁRIA CENTRAL DA FFM	0	75	95	0	-9	0	-5	0	0	0
PENDENTES DE ALOCAÇÃO NA CONTA BANCÁRIA DO CONTRATO	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
AJUSTES BANCÁRIOS A EFETUAR EM PERÍODOS SEGUINTE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CHEQUES A COMPENSAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SALDO BANCÁRIO	19.431	18.419	16.775	14.771	12.120	9.341	6.153	7.828	9.133	9.962



Consultas - Extrato de conta corrente

G3380814436466341
08/11/2023 14:49:08

Cliente - Conta atual

Agência 1897-X
Conta corrente 4100-9FUNDACAO F MEDICINA
Período do extrato 10 / 2023

Lançamentos

Dt. balancete	Dt. movimento	Ag. origem	Lote	Histórico	Documento	Valor R\$	Saldo
29/09/2023		0000	00000 000	Saldo Anterior			0,00 C
02/10/2023		1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	447,10 C	
				02/10 12:55 FUND FAC DE MEDICINA			
02/10/2023		0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	20.905	113.400,00 D	
02/10/2023		0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	20.906	3.195,56 D	
02/10/2023		0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	20.907	260,00 D	
02/10/2023		0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	20.908	40.512,02 D	
02/10/2023		0000	13105 438	TED	100.201	4.160,00 D	
				033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU			
02/10/2023		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.750.801.856.487	49,20 D	
				Cobrança referente 04/09/2023			
02/10/2023		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.750.801.856.600	8,20 D	
				Cobrança referente 05/09/2023			
02/10/2023		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.750.801.856.754	49,20 D	
				Cobrança referente 06/09/2023			
02/10/2023		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.750.801.856.920	16,40 D	
				Cobrança referente 11/09/2023			
02/10/2023		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.750.801.857.052	8,20 D	
				Cobrança referente 12/09/2023			
02/10/2023		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.750.801.857.217	8,20 D	
				Cobrança referente 14/09/2023			
02/10/2023		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.750.801.857.305	16,40 D	
				Cobrança referente 15/09/2023			
02/10/2023		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.750.801.857.390	32,80 D	
				Cobrança referente 18/09/2023			
02/10/2023		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.750.801.857.485	8,20 D	
				Cobrança referente 19/09/2023			
02/10/2023		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.750.801.857.679	57,40 D	
				Cobrança referente 21/09/2023			
02/10/2023		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.750.801.857.765	8,20 D	
				Cobrança referente 22/09/2023			
02/10/2023		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.750.801.857.870	65,60 D	
				Cobrança referente 25/09/2023			
02/10/2023		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.750.801.858.054	8,20 D	
				Cobrança referente 27/09/2023			
02/10/2023		0000	13113 170	Tarifa Pagto Forneced TED	832.750.801.858.248	57,40 D	
				Cobrança referente 29/09/2023			
02/10/2023		0000	13113 170	Tarifa Guia c/Cód Barras	832.750.801.876.540	3,00 D	
				Cobrança referente 04/09/2023			
02/10/2023		0000	13113 170	Tarifa Guia c/Cód Barras	832.750.801.876.668	3,00 D	
				Cobrança referente 06/09/2023			
02/10/2023		0000	13113 170	Tarifa Guia c/Cód Barras	832.750.801.876.669	3,00 D	
				Cobrança referente 06/09/2023			
02/10/2023		0000	13113 170	Tarifa Guia c/Cód Barras	832.750.801.876.837	6,00 D	
				Cobrança referente 11/09/2023			
02/10/2023		0000	13113 170	Tarifa Guia c/Cód Barras	832.750.801.877.472	3,00 D	
				Cobrança referente 13/09/2023			
02/10/2023		0000	13113 170	Tarifa Guia c/Cód Barras	832.750.801.878.167	3,00 D	
				Cobrança referente 21/09/2023			
02/10/2023		0000	13113 170	Tarifa Guia c/Cód Barras	832.750.801.878.335	6,00 D	
				Cobrança referente 25/09/2023			

02/10/2023	0000	13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras	832.750.801.878.471	3,00 D
Cobrança referente 27/09/2023				
02/10/2023	0000	13113 170 Tarifa Guia c/Cód Barras	832.750.801.878.472	3,00 D
Cobrança referente 27/09/2023				
02/10/2023	0000	13113 170 Tarifa Guia S/Cód Barras	832.750.801.878.852	9,00 D
Cobrança referente 20/09/2023				
02/10/2023	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	872.751.100.069.657	11,50 D
Cobrança referente 02/10/2023				
02/10/2023	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	161.527,58 C 0,00 C
03/10/2023	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	11,50 C
03/10 12:10 FUND FAC DE MEDICINA				
03/10/2023	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	16.022	660,10 D
03/10/2023	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	16.030	4.246,43 D
03/10/2023	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	16.031	440,53 D
03/10/2023	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	5.335,56 C 0,00 C
04/10/2023	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	18.508	1.854,96 D
04/10/2023	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	18.509	4.680,00 D
04/10/2023	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	18.510	10.285,06 D
04/10/2023	0000	13134 438 TED	18.510	2.774,00 D
04/10/2023	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	18.511	928,48 D
04/10/2023	0000	13105 438 TED	100.401	15.808,53 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
04/10/2023	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	812.771.100.084.318	11,50 D
Cobrança referente 04/10/2023				
04/10/2023	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	36.342,53 C 0,00 C
05/10/2023	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	11,50 C
05/10 12:54 FUND FAC DE MEDICINA				
05/10/2023	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	27.827	963,69 D
05/10/2023	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	27.829	10.173,32 D
05/10/2023	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	27.833	43.117,41 D
05/10/2023	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	54.242,92 C 0,00 C
06/10/2023	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	34.478	660,00 D
06/10/2023	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	34.479	173.538,57 D
06/10/2023	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	34.480	225,60 D
06/10/2023	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	34.500	117.395,84 D
06/10/2023	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	34.501	11.897,38 D
06/10/2023	0000	13105 438 TED	100.601	1.800.074,67 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
06/10/2023	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	822.791.100.126.844	11,50 D
Cobrança referente 06/10/2023				
06/10/2023	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	2.103.803,56 C 0,00 C
09/10/2023	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	11,50 C
09/10 13:23 FUND FAC DE MEDICINA				
09/10/2023	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	13.369	1.661,96 D
09/10/2023	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	13.370	9.167,66 D
09/10/2023	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	13.371	340,00 D
09/10/2023	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	13.372	1.131,27 D
09/10/2023	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	13.373	605,99 D
09/10/2023	0000	13105 438 TED	100.901	9.807,42 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
09/10/2023	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	832.821.100.044.951	11,50 D
Cobrança referente 09/10/2023				
09/10/2023	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	22.714,30 C 0,00 C
10/10/2023	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	11,50 C
10/10 13:37 FUND FAC DE MEDICINA				
10/10/2023	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.206.000	1.078,42 D
10/10 13:48 FUNDACAO FAC MED RATEIO				
10/10/2023	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	19.164	207,72 D
10/10/2023	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	19.165	620,00 D
10/10/2023	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	19.166	13.486,60 D
10/10/2023	0000	13134 438 TED	19.166	13.837,36 D
10/10/2023	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	19.167	13.822,33 D
10/10/2023	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	43.040,93 C 0,00 C
11/10/2023	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.201.354	5.000.000,00 C
11/10 13:18 FFM - FLUTUANTE CUSTEIO				

11/10/2023	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	16.530	6.178,00 D
11/10/2023	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	16.533	80.084,93 D
11/10/2023	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	16.534	8.661,95 D
11/10/2023	0000	13105 438	TED	101.101	20.533,38 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU					
11/10/2023	0000	13113 170	Tarifa Transf Recurso-E/I	812.840.700.115.285	1,40 D
Cobrança referente 10/10/2023					
11/10/2023	0000	13113 310	Tar DOC/TED Eletrônico	812.841.100.158.418	11,50 D
Cobrança referente 11/10/2023					
11/10/2023	0000	00000 345	BB RF Sim SD Diferenciad	942	4.884.528,84 D 0,00 C
16/10/2023	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	12,90 C
16/10 13:15 FUND FAC DE MEDICINA					
16/10/2023	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	15.791	12.417,75 D
16/10/2023	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	15.792	10.329,70 D
16/10/2023	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	15.793	13.922,50 D
16/10/2023	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	16.967	446.357,31 D
16/10/2023	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	483.014,36 C 0,00 C
17/10/2023	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	10.327	4.679,56 D
17/10/2023	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	10.329	7.730,44 D
17/10/2023	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	12.410,00 C 0,00 C
18/10/2023	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	10.090	7.340,50 D
18/10/2023	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	10.091	6.913,40 D
18/10/2023	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	10.092	191.455,17 D
18/10/2023	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	10.093	1.234,80 D
18/10/2023	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	206.943,87 C 0,00 C
19/10/2023	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	21.104,58 C
19/10 12:20 FUND FAC DE MEDICINA					
19/10/2023	1897	99015 470	Transferência enviada	551.897.000.071.202	3.499,21 D
19/10 12:19 FUND FAC DE MEDICINA					
19/10/2023	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	13.153	2.914,00 D
19/10/2023	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	13.154	25.099,41 D
19/10/2023	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	13.155	8.808,37 D
19/10/2023	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	13.156	12.004,57 D
19/10/2023	0000	13113 170	Tarifa Transf Recurso-E/I	822.921.100.125.308	1,40 D
Cobrança referente 19/10/2023					
19/10/2023	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	31.222,38 C 0,00 C
20/10/2023	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	1,40 C
20/10 13:05 FUND FAC DE MEDICINA					
20/10/2023	1897	99015 470	Transferência enviada	551.897.000.206.000	439.009,79 D
20/10 13:08 FUNDACAO FAC MED RATEIO					
20/10/2023	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	24.555	13.300,60 D
20/10/2023	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	24.557	2.277,20 D
20/10/2023	0000	13134 211	Pagamentos Diversos	24.558	3.294,81 D
20/10/2023	0000	13134 211	Pagamentos Diversos	24.559	18.388,57 D
20/10/2023	0000	13105 438	TED	102.001	5.427,78 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU					
20/10/2023	0000	13113 170	Tarifa Transf Recurso-E/I	862.931.200.164.745	1,40 D
Cobrança referente 20/10/2023					
20/10/2023	0000	13113 310	Tar DOC/TED Eletrônico	872.931.200.055.418	11,50 D
Cobrança referente 20/10/2023					
20/10/2023	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	481.710,25 C 0,00 C
23/10/2023	1897	99015 870	Transferência recebida	551.897.000.071.202	12,90 C
23/10 12:13 FUND FAC DE MEDICINA					
23/10/2023	0000	14134 983	TED Devolvida	1.903	899,80 C
341 00262 0000000062289 000000566					
23/10/2023	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	10.624	7.447,92 D
23/10/2023	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	10.625	340,00 D
23/10/2023	0000	13134 490	Pagamento a Fornecedores	10.626	1.891,00 D
23/10/2023	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	11.755	8.518,30 D
23/10/2023	0000	00000 855	BB RF Sim SD Diferenciad	942	17.284,52 C 0,00 C
24/10/2023	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	8.974	753,00 D
24/10/2023	0000	13134 461	Pagamento Eletrôn Boleto	8.975	2.902,50 D
24/10/2023	0000	13134 393	TED Transf.Eletr.Disponiv	8.976	413,45 D
24/10/2023	0000	13105 438	TED	102.401	2.340,32 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU					

24/10/2023	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	812.971.100.190.572	11,50 D
Cobrança referente 24/10/2023				
24/10/2023	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	6.420,77 C 0,00 C
25/10/2023	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	12.802	8.747,22 D
25/10/2023	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	12.803	1.405,76 D
25/10/2023	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	12.804	115,65 D
25/10/2023	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	12.805	4.680,00 D
25/10/2023	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	12.806	18.409,28 D
25/10/2023	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	33.357,91 C 0,00 C
26/10/2023	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	13.550	7.422,87 D
26/10/2023	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	13.551	240,00 D
26/10/2023	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	13.552	1.350,22 D
26/10/2023	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	13.553	5.275,80 D
26/10/2023	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	14.288,89 C 0,00 C
27/10/2023	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	63,48 D
27/10 12:13 FUND FAC DE MEDICINA				
27/10/2023	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	13.956	7.156,96 D
27/10/2023	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	13.957	314,50 D
27/10/2023	0000	13134 211 Pagamentos Diversos	13.958	140,41 D
27/10/2023	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	13.959	7.314,79 D
27/10/2023	0000	13105 438 TED	102.701	14.968,35 D
033 0201 056577059001335 FUNDACAO FACU				
27/10/2023	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	813.001.100.216.608	1,40 D
Cobrança referente 27/10/2023				
27/10/2023	0000	13113 310 Tar DOC/TED Eletrônico	813.001.100.260.987	11,50 D
Cobrança referente 27/10/2023				
27/10/2023	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	29.971,39 C 0,00 C
30/10/2023	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	12,90 C
30/10 11:36 FUND FAC DE MEDICINA				
30/10/2023	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	22.823	26.921,80 D
30/10/2023	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	22.824	882,98 D
30/10/2023	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	22.832	131.168,50 D
30/10/2023	0000	13134 490 Pagamento a Fornecedores	25.000	1.173,61 D
30/10/2023	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	160.133,99 C 0,00 C
31/10/2023	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	1,20 C
31/10 12:00 FUND FAC DE MEDICINA				
31/10/2023	1897	99015 870 Transferência recebida	551.897.000.071.202	919,59 C
31/10 12:00 FUND FAC DE MEDICINA				
31/10/2023	1897	99015 470 Transferência enviada	551.897.000.071.202	54,70 D
31/10 12:01 FUND FAC DE MEDICINA				
31/10/2023	0000	13134 393 TED Transf.Eletr.Disponiv	23.524	244.667,11 D
31/10/2023	0000	13134 461 Pagamento Eletrôn Boleto	23.525	330,88 D
31/10/2023	0000	13113 170 Tarifa Transf Recurso-E/I	873.041.100.258.766	1,40 D
Cobrança referente 31/10/2023				
31/10/2023	0000	00000 855 BB RF Sim SD Diferenciad	942	244.133,30 C
31/10/2023	0000	00000 999 S A L D O		0,00 C

Transação efetuada com sucesso por: JG487904 RODRIGO DE OLIVEIRA CHIARADIA.

Serviço de Atendimento ao Consumidor - SAC 0800 729 0722

Ouvidoria BB 0800 729 5678

Para deficientes auditivos 0800 729 0088



Extratos - Investimentos Fundos - Mensal

G3380814436466341
08/11/2023 14:50:37

Cliente	
Agência	1897-X
Conta	4100-9 FUNDACAO F MEDICINA
Mês/ano referência	OUTUBRO/2023

BB RF SD Diferenciad - CNPJ: 2.506.721/0001-01

Data	Histórico	Valor	Valor IR Prej. Comp.	Valor IOF	Quantidade cotas	Valor cota	Saldo cotas
29/09/2023	SALDO ANTERIOR	9.133.452,59			549.878,073468		
02/10/2023	RESGATE	161.527,58			9.720,213476	16,617698819	540.157,859992
	Aplicação 11/08/2023	161.527,58			9.720,213476		
03/10/2023	RESGATE	5.335,56			320,937046	16,624942717	539.836,922946
	Aplicação 11/08/2023	5.335,56			320,937046		
04/10/2023	RESGATE	36.342,53			2.185,047998	16,632371480	537.651,874948
	Aplicação 11/08/2023	36.342,53			2.185,047998		
05/10/2023	RESGATE	54.242,92			3.259,768436	16,640114495	534.392,106512
	Aplicação 11/08/2023	54.242,92			3.259,768436		
06/10/2023	RESGATE	2.103.803,56			126.370,868667	16,647852327	408.021,237845
	Aplicação 11/08/2023	2.103.803,56			126.370,868667		
09/10/2023	RESGATE	22.714,30			1.363,782930	16,655363178	406.657,454915
	Aplicação 11/08/2023	22.714,30			1.363,782930		
10/10/2023	RESGATE	43.040,93			2.583,037368	16,662914185	404.074,417547
	Aplicação 11/08/2023	43.040,93			2.583,037368		
11/10/2023	APLICAÇÃO	4.884.528,84			293.006,393004	16,670383161	697.080,810551
16/10/2023	RESGATE	483.014,36			28.949,401707	16,684778666	668.131,408844
	Aplicação 11/08/2023	483.014,36			28.949,401707		
17/10/2023	RESGATE	12.410,00			743,469252	16,692015134	667.387,939592
	Aplicação 11/08/2023	12.410,00			743,469252		
18/10/2023	RESGATE	206.943,87			12.392,270082	16,699431874	654.995,669510
	Aplicação 11/08/2023	206.943,87			12.392,270082		
19/10/2023	RESGATE	31.222,38			1.868,817214	16,707027185	653.126,852296
	Aplicação 11/08/2023	31.222,38			1.868,817214		
20/10/2023	RESGATE	481.710,25			28.819,916657	16,714491431	624.306,935639
	Aplicação 11/08/2023	481.710,25			28.819,916657		
23/10/2023	RESGATE	17.284,52			1.033,643769	16,721931202	623.273,291870
	Aplicação 11/08/2023	17.284,52			1.033,643769		
24/10/2023	RESGATE	6.420,77			383,806249	16,729196108	622.889,485621
	Aplicação 11/08/2023	6.420,77			383,806249		
25/10/2023	RESGATE	33.357,91			1.993,125098	16,736485848	620.896,360523
	Aplicação 11/08/2023	33.357,91			1.993,125098		
26/10/2023	RESGATE	14.288,89			853,374026	16,743994505	620.042,986497
	Aplicação 11/08/2023	14.288,89			853,374026		
27/10/2023	RESGATE	29.971,39			1.789,170140	16,751559470	618.253,816357
	Aplicação 11/08/2023	29.971,39			1.789,170140		
30/10/2023	RESGATE	160.133,99			9.554,982283	16,759213702	608.698,834074
	Aplicação 11/08/2023	160.133,99			9.554,982283		
31/10/2023	RESGATE	244.133,30			14.560,517812	16,766800683	594.138,316262
	Aplicação 11/08/2023	235.112,76			14.022,517495		
	Aplicação 13/09/2023	9.020,54			538,000317		
31/10/2023	SALDO ATUAL	9.961.798,73			594.138,316262		594.138,316262

Resumo do mês

SALDO ANTERIOR	9.133.452,59
APLICAÇÕES (+)	4.884.528,84
RESGATES (-)	4.147.899,01
RENDIMENTO BRUTO (+)	91.716,31
IMPOSTO DE RENDA (-)	0,00
IOF (-)	0,00
RENDIMENTO LÍQUIDO	91.716,31
SALDO ATUAL =	9.961.798,73

Valor da Cota

29/09/2023	16,609959601
31/10/2023	16,766800683

Rentabilidade

No mês	0,9442
No ano	10,5635
Últimos 12 meses	12,8443

Transação efetuada com sucesso por: JG487904 RODRIGO DE OLIVEIRA CHIARADIA.

Serviço de Atendimento ao Consumidor - SAC 0800 729 0722

Ouvidoria BB 0800 729 5678

Para deficientes auditivos 0800 729 0088

Relatório Mensal de Atividades **Instituto Perdizes do HCFMUSP**

OUTUBRO DE 2023

1. Introdução

1.1. O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de SP

O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) é uma Autarquia de Regime Especial do Governo do Estado de São Paulo, vinculada à Secretaria de Estado da Saúde (SES) para fins de coordenação administrativa, e associada à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP) para fins de suporte ao ensino, pesquisa e assistência à comunidade.

Inaugurado em 19 de abril de 1944, o HCFMUSP é considerado um dos maiores complexos hospitalares da América Latina, tanto na assistência e no campo de formação profissional, quanto na pesquisa científica na área da saúde. Oferece cursos técnicos, de graduação, pós-graduação *stricto* e *lato sensu*, residência médica, programas de aprimoramento profissional, programas de estágios, residência multiprofissional e em área profissional da saúde.

As unidades que compõem o HCFMUSP são: Instituto Central (ICHC), Instituto da Criança (ICr), Instituto de Ortopedia e Traumatologia (IOT), Instituto do Coração (InCor), Instituto de Psiquiatria (IPq), Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea), Instituto de Radiologia (InRad), Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP), Laboratórios de Investigação Médica (LIM), a Escola de Educação Permanente (EEP), o Departamento das Unidades Descentralizadas, incluindo o Hospital Auxiliar de Suzano (HAS) e o Hospital Auxiliar de Cotoxó (HAS), atualmente denominado Instituto Perdizes (IPer).

A assistência é efetuada por meio de atividades de promoção da saúde e de prevenção e tratamento de doenças, com atendimento nas áreas ambulatoriais, emergência e urgência, serviços de apoio diagnóstico, internações hospitalares, clínicas e cirúrgicas, assistência farmacêutica e reabilitação física.

O HCFMUSP conta com apoio de duas entidades fundacionais, oficializadas mediante convênios autorizados pelo Governo do Estado de São Paulo: Fundação Faculdade de Medicina (FFM) e Fundação Zerbini (FZ), que atuam como intervenientes nos Convênios Universitários celebrados entre a SES e o HCFMUSP, com finalidade de assistência integral à saúde dos usuários do Sistema Único de Saúde (SUS).

O HCFMUSP tem como missão "Ser instituição de excelência reconhecida nacional e internacionalmente em ensino, pesquisa e atenção à saúde", com base nos valores da Ética, do Pluralismo, do Humanismo, do Pioneirismo, da Responsabilidade Social e do Compromisso Institucional.

1.2. A Fundação Faculdade de Medicina

A Fundação Faculdade de Medicina (FFM), criada em 1986, nasceu de iniciativa da Diretoria da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), que convidou a Associação dos Antigos Alunos da FMUSP (AAAFMUSP) para ser proponente de sua criação.

Entidade de direito privado, sem finalidade lucrativa, reconhecida de Utilidade Pública Federal, Estadual e Municipal, portadora do Certificado de Entidade beneficente de Assistência Social – CEBAS, qualificada como Organização Social de Saúde Estadual nos termos da Lei Complementar nº 846/98 e Municipal nos termos da Lei Municipal nº 14.132/06, tem por objetivo atividades de utilidade pública consistentes na prestação e no desenvolvimento da assistência integral à saúde junto ao Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) e à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), bem como em outras unidades de assistência, ensino e pesquisa, em benefício da sociedade em geral, de caráter beneficente.

A Instituição desenvolve, apoia, gerencia e mantém centenas de Projetos de Assistência Integral à Saúde, de Inovação Tecnológica, de Pesquisa, de Estudos Clínicos, Institucionais e de Políticas de Saúde, por meio de contratos e convênios nacionais e internacionais, com a contratação de pesquisadores e profissionais alocados diretamente nas pesquisas, projetos e unidades de saúde, além da aquisição de materiais e equipamentos.

A Fundação Faculdade de Medicina tem, historicamente, apoiado o Sistema Acadêmico de Saúde e, em 2008, se tornou uma Organização Social de Saúde (OSS), fato que motivou a ampliação de sua participação na gestão de projetos de assistência à saúde.

1.3. O Instituto Perdizes do HCFMUSP

A Divisão Hospital Auxiliar de Cotoxó, integrante do Departamento de Unidades Descentralizadas do HCFMUSP, foi uma das unidades do HCFMUSP. Em 2013 foi desativada, visando uma reconstrução total, com nova planta física, modernização da estrutura e ampliação da área construída.

No novo projeto, o Hospital foi concebido para abrigar as Unidades de Internação de Transição de Cuidados e de Cuidados Paliativos — para atendimento aos pacientes dos demais Institutos que compõem o HCFMUSP — e um Centro de Álcool e Drogas, unidade especializada na assistência, no ensino, na pesquisa e no desenvolvimento de metodologias de tratamento, reabilitação psicossocial e reinserção social às pessoas que fazem uso prejudicial de substâncias psicoativas (SPA). Estas atividades estão distribuídas nas modalidades de internação hospitalar, assistência em hospital dia e assistência ambulatorial.

Tem por finalidade, além do exercício de sua função assistencial, servir de campo de ensino e treinamento a estudantes de cursos de graduação e pós-graduação da Faculdade de Medicina da USP e de institutos, faculdades e escolas de Ensino Superior com currículos

relacionados com as ciências da saúde; servir de campo de atualização, aperfeiçoamento e especialização para profissionais da saúde e outros de interesse correlato; bem como ser centro de referência para:

- A realização integrada de ações e serviços de saúde e de atividades preventivas para a promoção, proteção, recuperação da saúde e reabilitação do cidadão;
- O incremento da pesquisa, visando a inovação e o desenvolvimento científico e tecnológico;
- O incentivo de ações interdisciplinares e multiprofissionais no âmbito da saúde;
- A criação, organização e promoção de cursos de extensão no campo da saúde;
- A promoção de condições de formação, capacitação e aprimoramento tecnocientíficos aos integrantes do corpo funcional do HCFMUSP.

Também constam dentre suas finalidades primar pela excelência na assistência à saúde e contribuir para a excelência no ensino e pesquisa e na incorporação de novas tecnologias e participação dos usuários.

Com vistas a normatizar sua denominação, o Conselho Deliberativo do HCFMUSP, na 3.168ª Sessão, de 23 de agosto de 2022, com base nos pilares do ensino, da pesquisa, da assistência e da inovação em saúde; do caráter transversal da unidade de transição de cuidados hospitalares; do perfil de atendimento previsto para a unidade; da diversidade de disciplinas da FMUSP que atuarão na unidade; na necessidade de coordenação técnica e didática pelos docentes da FMUSP; e do Centro de Álcool e Drogas, vinculado ao Departamento de Psiquiatria da mesma faculdade; aprovou a alteração da Divisão de Hospital Auxiliar de Cotoxó para a condição de Instituto, passando a nomeá-lo como Instituto Perdizes do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (Instituto Perdizes do HCFMUSP), a exemplo dos demais Institutos que integram a Autarquia de Regime Especial.

No final de 2022 a edificação foi parcialmente concluída e equipada, estando apta para dar início às atividades assistenciais, sob gestão do contrato firmado com a Fundação Faculdade de Medicina (FFM).

DIREÇÃO SUPERIOR – A Direção Superior do Instituto Perdizes é composta pelo Conselho Diretor, órgão colegiado integrado por professores titulares e associados da Faculdade de Medicina da USP indicados pelos respectivos chefes dos Departamentos; a Diretoria Executiva, órgão individual com atuação na área técnico-administrativa; e a Diretoria de Corpo Clínico, voltada à atuação técnico-científica.

Visando a melhor representatividade das especialidades médica e multiprofissionais, o Conselho Diretor é composto por professores dos seguintes Departamentos:

- Departamento de Psiquiatria (ao qual cabe a presidência do Conselho);
- Departamento de Neurologia;
- Departamento de Cardiopneumologia;
- Departamento de Ortopedia e Traumatologia;
- Departamento de Medicina Legal, Bioética, Medicina do Trabalho e Medicina Física e Reabilitação;
- Departamento da Fonoaudiologia, Fisioterapia e Terapia Ocupacional;
- Departamento de Clínica Médica;
- Departamento de Cirurgia Geral;
- Departamento de Pediatria; e
- Departamento de Gastroenterologia.

ESTRUTURA FÍSICA – O Instituto é composto de três blocos interligados (dois atualmente em funcionamento), construído em concreto armado com fechamento em alvenaria, composto por 8 (oito) pavimentos, mais 2 (dois) subsolos e cobertura, totalizando aproximadamente 24 mil m² de área construída. Está dotado com 4 (quatro) elevadores para transporte de pacientes acamados, 4 (quatro) elevadores sociais e 2 (dois) elevadores de serviço.

Possui 183 vagas para automóveis, sendo 7 (sete) para pessoas com necessidades especiais (PNE), 40 (quarenta) para motocicletas e 7 (sete) para ambulâncias.

No total, conta com o potencial de 200 (duzentos) leitos de internação, dispostos em enfermarias de dois leitos cada com sanitário adaptado para pacientes com deficiência (PCD), sendo 120 leitos de Transição de Cuidados (incluindo leitos de Cuidados Paliativos), 72 leitos de internação e 8 leitos de Hospital-Dia para Reabilitação de Álcool e Drogas. Devido a duas salas de emergência e contenção psiquiátrica por andar de internação, dotadas com 2 (duas) régua de gases medicinais cada mas sem sanitário individualizado, a capacidade máxima operacional do Instituto para internação é de 184 (cento e oitenta e quatro) leitos.

a) Terceiro Subsolo: Pavimento técnico composto por transformadores, grupo gerador, salas de máquinas de ar comprimido e vácuo, caixa d'água, depósito, dentre outras instalações. Também conta com parte das vagas de estacionamento.

b) Segundo Subsolo: Pavimento de apoio, composto por área de necrotério, área de recepção e espera de serviços, sanitário e parte das vagas de estacionamento.

c) Primeiro Subsolo: Pavimento administrativo e de apoio, composto por área de nutrição e dietética, refeitório de colaboradores, vestiários masculino e feminino, área de zeladoria e vigilância, área de tecnologia da informação e comunicação, farmácia e almoxarifado centrais, área de rouparia, oficina de manutenção, tanque de oxigênio líquido e áreas de apoio para serviços terceirizados. O pavimento também conta com 44 (quarenta) vagas de estacionamento para automóveis, 5 (cinco) para motocicletas, 2 (duas) para portadores de necessidades especiais (PNE) e 4 (quatro) para ambulâncias.

d) Térreo — Recepção, Ambulatório e Hospital-Dia: Pavimento assistencial, administrativo e de apoio, composto por 9 (nove) consultórios, 8 (oito) leitos de hospital-dia, salas para atendimento individual e em grupo, posto de enfermagem, área de separação de medicamentos, salas administrativas e de reunião, auditório, sanitários adaptados para pessoas com deficiência (PCD), copas, refeitório para colaboradores e espaço para lanchonete.

e) Primeiro andar — Ambulatório e Serviço de Apoio Diagnóstico e Terapêutico (SADT): Pavimento assistencial, administrativo e de apoio composto por 5 (cinco) salas de aula, área técnica de projeção, salas de atendimento multiprofissional, área de laboratório de análises clínicas, consultório de odontologia, sala de ultrassonografia, sala de tomografia com sala de comando, sala de Raio-X com sala de comando, área de espera, salas de atendimento individual e em grupo e sanitários adaptados para pessoas com deficiência.

f) Segundo Andar — Administrativo e Centro de Reabilitação: Pavimento assistencial, administrativo e de apoio, composto por 5 (cinco) salas de aula, salas administrativas e de reunião, salas de atendimento multiprofissional, ginásio de atividades físicas, vestiários, sanitários para pessoas com deficiência (PCD) e solário.

g) Pavimentos de Internação (3º a 6º andares): Pavimentos assistenciais e administrativos, compostos por vinte quatro enfermarias com 2 (dois) leitos cada, todas dotadas de sanitários adaptados para pessoas com deficiência (PCD), dois postos de enfermagem, duas áreas de preparo de medicação, duas salas de reunião, duas salas administrativas, área para guarda de equipamentos, sala para atendimento em grupo, área para guarda de rouparia, sala intermediária de resíduos, sala de utilidades, DML, 6 (seis) sanitários, área de conforto para plantonista e salas administrativas e de ensino.

h) Cobertura: Pavimento técnico, dotado de placas de captação de energia solar, boilers, reservatórios de água, dentre outros equipamentos.

2. Evolução da Ativação do Serviço

2.1. Infraestrutura

No decorrer do mês não houve a entrega, em definitivo, de novos locais e equipamentos de infraestrutura por parte da Construtora.

2.2. Prestação de serviços terceirizados operacionais

Segue abaixo a relação dos contratos que estão passando pelo processo de renovação:

Cód.	Fornecedor	Vigência
9613	Poiato Recicla Ltda. ME	29/02/2024
9611	Brasfilter Indústria e Comércio Ltda.	30/01/2024
9384	Constarco Tecnologia Térmica Ltda.	16/11/2023
9552	Telefônica Brasil S/A	03/01/2024
9518	THL Serviços Ltda. EPP	20/12/2023
9609	Atmosfera Gestão Higienização de Têxteis S/A	07/02/2024
9909	Apetece Sistemas de Alimentação S/A	28/02/2024

2.3. Recursos Humanos

Segue abaixo a relação de profissionais contratados ao longo do mês:

Cargo	Classificação	[n.]
Enfermeiro	Enfermagem	15
Médico	Corpo Clínico	1
Téc. de Enfermagem	Enfermagem	1
TOTAL		17
TOTAL ACUMULADO		412

2.4. Assistencial

2.4.1. Assistência Hospitalar

No mês de outubro foram abertos mais 10 leitos operacionais na Unidade de Transição de Cuidados, localizada no 5º andar do Instituto.

Desta forma, atualmente o Instituto Perdizes tem 28 leitos operacionais no Serviço de Cuidados Paliativos, 38 leitos operacionais do Serviço de Transição de Cuidados e 32 leitos operacionais na Unidade de Tratamento de Álcool e Drogas.

Para o mês de novembro há o planejamento de abertura de mais 18 leitos operacionais no Serviço de Transição de Cuidados e mais 16 leitos operacionais no Serviço de Tratamento de Álcool e Drogas.

2.4.2. Hospital-dia

Com base na avaliação da Gerência Médica de Álcool e Drogas e Diretoria de Corpo Clínico do Instituto Perdizes, frente à atual demanda de pacientes ambulatoriais, a ativação do serviço de Hospital-dia se mostra contraproducente, uma vez que geraria um custo adicional ao contrato de gestão sem o devido volume de pacientes que o justificasse.

2.4.3. Atendimento Ambulatorial

O Instituto Perdizes disponibiliza as vagas dos Ambulatórios especializados de Tratamento de Álcool e Drogas para a Rede de Atenção à Saúde (RAS) e Rede de Atenção Psicossocial (RAPS) por meio do Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo (SIRESP) desde 01/06/2023.

Em outubro foram disponibilizadas através do SIRESP 336 vagas de consulta "Psiquiatria – Álcool e Drogas" para a primeira consulta. Essas vagas são cadastradas no Sistema de Agenda e Gestão Hospitalar do Instituto (Sistema MV) na agenda da equipe de Enfermagem. Essa equipe realiza a triagem (primeira consulta) do paciente, encaminhando o mesmo para a consulta médica no ambulatório especializado. A agenda da Enfermagem tem a mesma quantidade de vagas do SIRESP.

Essa estratégia da enfermagem atender o paciente antes da consulta médica tem o objetivo de melhorar a experiência do paciente em nosso ambulatório, em que seguindo os critérios estabelecidos em protocolo, o paciente é direcionado ao ambulatório especializado mais indicado.

Neste formato, a Enfermagem realizou no mês de outubro 58 consultas de triagem, sendo apenas 2 pacientes encaminhados pelo SIRESP.

A perda primária da agenda do SIRESP foi de 99,4%; ou seja, não está ocorrendo a utilização das vagas disponíveis pelo sistema de regulação. Tal fato, desde o mês de agosto de 2023, tem sido reportado ao Grupo de Regulação, ao qual está vinculado o SIRESP, e à Coordenação de Saúde Mental da Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo. Em anexo encaminhamos o relatório de agendamento de consultas. (Anexo 1).

Considerando a baixa demanda encaminhada pela rede de atenção primária e os Centros de Atenção Psicossociais (CAPSs), a principal entrada para o ambulatório tem sido o encaminhamento de pacientes dos demais Institutos que integram o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP e a demanda espontânea, na qual o paciente entra em contato direto com a secretaria da unidade e pede orientações de atendimento.

Importante mencionar também que das 58 triagens realizadas todos os pacientes atenderam aos critérios de elegibilidade ambulatorial. Quer dizer, 100% dos pacientes atendidos pela equipe de enfermagem foram também atendidos pelo médico psiquiatra.

Abaixo segue o quadro das agendas médicas do período:

Agenda Ambulatório	Vagas Disponíveis	Pacientes Agendados	Perda Primária
Consultas Médicas Novas	136	75	44,9%
Consultas Médicas de Retorno	718	565	21,3%

3. Indicadores de Produção

3.1. Assistência Hospitalar

3.1.1. Saídas Hospitalares

Saídas hospitalares	Quant.	Média de Perman.	Taxa de Ocupação
Unidade de Transição de Cuidados	73	17,1	68,3%
Unidade de Álcool e Drogas	22	35,4	84,8%

A taxa de ocupação é um indicador de monitoramento da movimentação hospitalar, com variação esperada no período, de acordo com a quantidade de leitos bloqueados para controle de infecção hospitalar, segregação de pacientes por sexo ou gênero ou controle de riscos de heteroagressividade de pacientes (especificamente na unidade de Álcool e Drogas). Em análise conjunta com a média de permanência dos pacientes – diretamente atrelada ao Projeto Terapêutico Singular dos pacientes, que também apresenta variações periódicas e esperadas no período – permite controlar a quantidade de saídas hospitalares a serem alcançadas – indicador de resultado constante no Contrato de Gestão.

A taxa de bloqueio de leitos da Unidade de Álcool e Drogas foi de 7,4%. Os bloqueios de leitos nessa unidade são fundamentais para a linha de cuidado dos pacientes, considerando as variações de comportamento e algumas situações de agressividade. Na unidade de Transição de Cuidados, a taxa de bloqueio foi 28,2%, tendo como principal motivo a precaução de CCIH, que indica a necessidade de isolamento do paciente.

Ao analisar as saídas hospitalares, pacientes-dia e taxa de ocupação nos últimos três meses do Instituto Perdizes, temos o seguinte cenário:

Indicadores	Agosto	Setembro	Outubro
Saídas hospitalares	82	91	95
Pacientes-dia	1.542	1.852	2.028
Taxa de Ocupação	69,9%	79,7%	73,0%

3.2. Hospital-dia

Vide item 2.4.2. acima.

3.3. Atendimento Ambulatorial

3.3.1. atendimentos em Regime Ambulatorial

A elevada taxa de perda primária das agendas ambulatoriais disponibilizadas no Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo (SIRESP, item 2.4.3) trazem um impacto significativo no alcance das metas quantitativas ambulatoriais, tanto de casos novos quanto, conseqüentemente, de consultas de retorno.

As vagas estão disponíveis, porém há pouco aproveitamento do Serviço através da entrada pela Rede de Atenção à Saúde Mental e Psicossocial do SUS. Mensalmente, ocorrem as reuniões de acompanhamento entre o Grupo de Regulação, Departamento Regional de Saúde da Grande São Paulo (DRS-1), Área Técnica de Saúde Mental da Secretaria de Estado da Saúde, Divisão de Saúde Mental e Coordenadoria Regional de Saúde Oeste da Secretaria Municipal de Saúde de São Paulo para alinhamento e elaboração de ações e estratégias que possam mudar esse quadro. Em paralelo, internamente, temos uma equipe dedicada na Integração com a Rede de Saúde.

O ambulatório permanece com uma demanda alta de procura espontânea, decorrência de indicações de outros institutos do HCFMUSP e indicações de pacientes e funcionários que já conhecem o serviço. O Instituto permanece ativo nas redes sociais também (Instagram, LinkedIn e Facebook), facilitando a divulgação e comunicação.

Consultas médicas - Centro de Álcool e Drogas	Quant.
Consultas novas	55
Consultas de retorno	439
Total	494

Mês a mês, o ambulatório tem realizado ações para aumentar o número de atendimentos. O mês de agosto foi o primeiro mês desde a abertura do ambulatório em que foi possível visualizar o resultado das ações. Nos meses seguintes (setembro e outubro), mesmo com a presença de feriados é possível observar uma crescente nos atendimentos. Considerando que agosto teve 23 dias úteis e a média de atendimento diários foi de 21,3, em setembro e outubro, com 19 e 20 dias úteis em cada, a média de atendimentos por dia foi superior, ultrapassando 22,7 e 24,7 respectivamente.

Abaixo segue a relação das agendas e o absenteísmo no período:

Atendimentos Ambulatoriais	Pacientes Agendados	Pacientes Atendidos	Pacientes Faltosos	Absenteísmo
Consultas Médicas Novas	75	55	26	34,7%
Consultas Médicas Retorno	565	439	186	32,9%
Total	640	494	212	33,1%

Destaca-se que a somatória de pacientes atendidos e pacientes faltosos é superior à quantidade de agendas disponíveis. Isto ocorre devido à realização de atendimentos no formato de encaixe, que são atendidos sem agendamento (pacientes extras). Destaca-se que em outubro foram 66 pacientes atendidos utilizando essa prática do encaixe.

A estratégia de confirmação da consulta através do contato telefônico, com a antecedência de 48 horas, se manteve. Essa medida não tem diminuído a quantidade de faltas, mas tem auxiliado no gerenciamento dos encaixes e tem aumentado o vínculo, comprometimento e adesão ao tratamento. Isto é, a falta justificada tem gerado ações voltadas às necessidades individuais sociais e/ou familiares e ações de prevenção de recaída e desistência do tratamento.

3.3.2. Atendimentos Equipe Multidisciplinar

O fluxo de atendimento foi reestruturado e desta forma os parâmetros do Sistema de Gestão Hospitalar também foram reformulados desde agosto.

A equipe Multidisciplinar do ambulatório de Álcool e Drogas é composta por profissionais das seguintes especialidades: Assistência Social, Enfermagem, Nutrição, Psicologia, Psicopedagogia e Terapia Ocupacional.

Os atendimentos da equipe acontecem com Terapias em Grupo e em Atendimentos Individuais aos pacientes. Para as atividades de Terapia em Grupo o ambulatório está estruturado com os seguintes grupos: Grupo de Acolhimento; Grupo de Suporte Familiar; Grupo de Tabagismo; Grupo de Prevenção de Recaída; Grupo do Programa para a Mulher; Grupo de Opióides; Grupo de Oficinas Terapêuticas/Terapia Ocupacional; e Grupo Psicoeducativo e de Autocuidado.

Segue abaixo quadro com a disponibilidade semanal e frequência mensal em que estes grupos acontecem e a quantidade de pacientes atendidos durante o mês:

Atividades em grupo	Disponib. semanal	Frequência Mensal	Pacientes atendidos
Grupo de Acolhimento	4	16	72
Grupo de Suporte Familiar	4	16	39
Grupo de Tabagismo	1	2	10
Grupo do Programa para a Mulher	2	8	57
Grupo de Prevenção de Recaídas	2	8	5
Grupo de Opioides	1	4	8
Oficinas Terapêuticas	2	8	30
Psicoeducativo e de Autocuidado	4	4	12
Total		-	233

Os pacientes podem participar conforme disponibilidade de horários e indicação médica. Dessa forma, os grupos não são fixos com os mesmos participantes e nem sempre têm a mesma quantidade de pessoas.

A seguir consta a quantidade de consultas individuais, por especialidade:

Atendimentos Individuais	Atend.
Assistente Social	54
Enfermagem (triagem)	58
Nutricionista	12
Psicologia/Psicopedagogia	107
Terapia Ocupacional	13
Total	244

4. Indicadores de Qualidade

4.1. Taxa de Resposta de Manifestação na Ouvidoria

No mês de setembro iniciamos a atividade de inclusão das manifestações no Sistema Ouvidor SES. https://ouvidores.saude.sp.gov.br/app_Login/

Conforme Procedimento Operacional Padrão (POP) adotado corporativamente no Hospital das Clínicas da FMUSP, são registradas como padrão as reclamações e os elogios e sugestões são registradas no formato "não protocoladas"

O prazo para as respostas é de 30 dias a partir da data de recebimento da manifestação, conforme o art. 35º da Portaria SMS nº 166/2021.

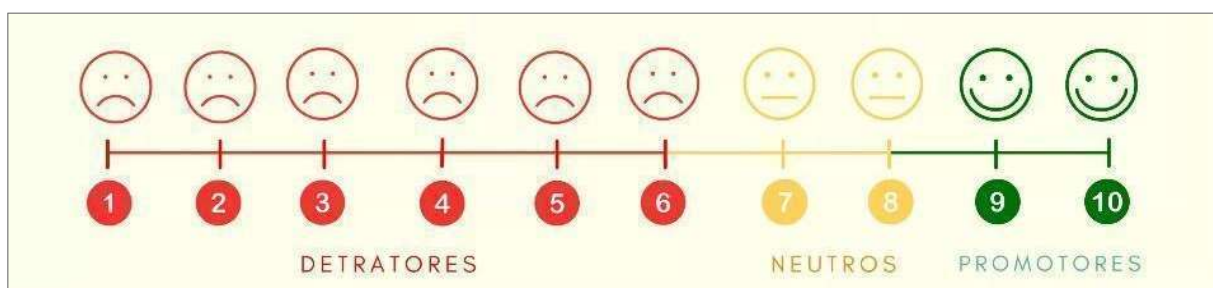
Manifestações (Ambulatório)	Elogio	Reclam.	Sugestão	Total
Quantidade	4	1	2	7
Respostas	4	1	2	7
Taxa de Respostas	100%	100%	100%	100%

Manifestações (Internação)	Elogio	Reclam.	Sugestão	Total
Quantidade	17	7	1	25
Respostas	17	7	1	25
Taxa de Respostas	100%	100%	100%	100%

As manifestações de reclamação são encaminhadas ao responsável pela área/setor, que faz a análise junto à equipe, elabora as ações corretivas e responde ao Ouvidor, que entra em contato com o manifestante. Já os elogios são encaminhados à equipe ou publicados nos canais internos de comunicação com o objetivo de incentivar e motivar.

4.2. Índice de Satisfação dos Clientes – Geral

A pesquisa de satisfação dos clientes ambulatoriais foi implantada no dia 19 de dezembro de 2022, e a pesquisa para pacientes internados foi implantada em abril, seguindo a metodologia do Net Promoter Score (NPS). Desenvolvida em 2003 por Frederick F. Reichheld, no artigo "The One Number You Need to Grow" na revista Harvard Business Review, o método consiste na aplicação de pergunta objetiva sobre a avaliação do serviço recebido. Estruturado em uma escala de 0 a 10, classifica os clientes/usuários como "Promotores" (nota 9 ou 10, revelando altas chances de recomendar o serviço para outros); "Neutros" (nota 7 ou 8, representando uma relação regular com o serviço, com pontos a melhorar); e "Detratores" (nota de 0 a 6, demonstrando descontentamento com o serviço ou atendimento).



A partir dos resultados coletados, é subtraída a quantidade de detratores da quantidade de promotores para, em seguida, dividir o valor pelo número total de respondentes da pesquisa. O percentual gerado corresponde ao NPS do serviço. Abaixo seguem os primeiros dados coletados no serviço ambulatorial do Instituto Perdizes:

Índice de Satisfação	Quant. de Respostas	NPS	Meta Contratual
Ambulatório	114	100	80
Internação	37	97,3	80
Total	151	99,3	80

4.3. Índice de Disponibilidade do Prontuário Eletrônico

Índice de Disponibilidade do Prontuário Eletrônico	Realizado	Meta Contratual
% de Disponibilidade	96,1%	97%

No mês de outubro a empresa que fornece o serviço de Disponibilidade de Internet teve um problema técnico que acarretou na falta de sinal por dois dias inteiros (19 e 20/10). A equipe de TI do Hospital cobrou resolução ou até mesmo um plano de contingência, mas a empresa responsável pelo Serviço não apresentou nenhuma solução exceto a manutenção do ponto rompido, o que demorou os dois dias informados.

A falta de sinal de internet comprometeu a disponibilidade do Prontuário Eletrônico. Importante mencionar as consequências que afetaram a assistência ao paciente:

- Impossibilidade de realizar a internação do paciente; desacelerando os processos de aceitação de pacientes.
- Impossibilidade de realizar a alta do paciente em sistema.
- Impossibilidade em realizar as prescrições e evoluções, impactando nas dispensações dos medicamentos.
- Impossibilidade nas solicitações e cadastros de exames; gerando custos para que a equipe se deslocasse para conseguir realizar os processos em outro local.

Em resumo, os principais impactos são na segurança e qualidade à assistência e às informações do paciente.

4.4. Taxa de Absenteísmo Ambulatorial

Taxa de absenteísmo Ambulatorial	Realizado	Meta Contratual
% de Absenteísmo - consultas novas	34,7%	-
% de Absenteísmo - retornos	32,9%	-
% de Absenteísmo - Geral	33,1%	25%

Conforme mencionado no item 3.3.1, uma das estratégias adotadas para tentar diminuir a quantidade de pacientes faltosos foi a de realizar o contato telefônico com uma antecedência de 48 horas. Essa medida não tem diminuído o absenteísmo, mas tem auxiliado no gerenciamento dos encaixes e tem aumentado o vínculo, comprometimento e adesão ao tratamento.

Ao levantar a justificativa da falta, a equipe se dedica a tratar de questões voltadas às necessidades individuais sociais e/ou familiares, auxiliando em medidas que previnem a desistência do tratamento e as recaídas.

Para auxiliar na confirmação destas consultas e facilitar a interação com pacientes e familiares, está em andamento o projeto de Implantação do Chatbot. Com a automação de tarefas, o Instituto tem o objetivo de remanejar a agenda com mais facilidade, além de utilizar de scripts protocolados e padronizados que buscam sensibilizar e comprometer o paciente/familiar com relação ao tratamento. O chatbot, integrado ao sistema de agendamento, automatizará todo o processo mantendo uma comunicação humanizada.

Uma preocupação presente nos atendimentos do ambulatório é manter constantemente o cadastro atualizado e cultivar o bom relacionamento do paciente com a instituição.

Outra estratégia adotada para diminuir as faltas ao ambulatório é o uso da Telessaúde

4.5. Índice de Incidência de Lesão por Pressão

Índice de Incidência de Lesão por Pressão	Realizado	Meta Contratual
Casos novos / pacientes expostos x 100	0,08	0,08

No mês de outubro ocorreu 1 (um) caso novo de Lesão por Pressão entre os pacientes expostos ao risco.

Planos de ação: Campanha de prevenção de lesão por pressão para toda equipe assistencial (em andamento), confecção de relógio de mudança de decúbito (em andamento), aquisição de coxins de posicionamento (previsão novembro), aquisição de colchão pneumático (previsão novembro).

4.6. Índice de Incidência de Queda

Índice de Incidência de Queda	Realizado	Meta Contratual
Quedas / pacientes-dia x 1.000	2,46	0,70

No mês de outubro ocorreram 5 (cinco) episódios de queda com pacientes internados. O trabalho de capacitação de equipe tem sido contínuo.

Planos de ação:

- Utilização da Escala de Morse de risco de queda de todos os pacientes internados;
- Movimentação dos leitos, aproximando os pacientes que apresentam maior risco de queda aos postos de enfermagem;
- Campanha de Segurança do Paciente junto a toda a equipe assistencial;
- Elaboração e distribuição da Cartilha de Segurança do Paciente (material educativo e informativo ao paciente e familiares/acompanhantes), intensificando as orientações de cuidado conforme o grau do risco;
- Intensificação das rondas de enfermagem nas unidades de internação.

5. Indicadores de Acompanhamento

5.1. Comissão de Farmacologia

Mensalmente acontecem as reuniões Corporativas do CIAF e Farmacologia. No mês de outubro aconteceu apenas a reunião do CIAF em 26/10. A de Farmacologia foi cancelada e reagendada para o mês de novembro.

5.2. Comissão de Óbitos

A reunião de Comissão de Revisão de Óbitos foi em 10/10, envolvendo todos os Institutos.

5.3. Comissão de Prontuários

De acordo com o POP elaborado pela Comissão de Prontuários, a meta para o mês de outubro foi de realizar a auditoria em 27 prontuários, sendo 18 prontuários da Transição de Cuidados e 9 prontuários do Álcool e Drogas.

Cada uma das "não conformidades" encontradas são discutidas entre a Comissão para análise e verificação de planos de ações. As informações são compartilhadas com as gerências.

No mês de outubro as evidências de "não conformidades" que geraram retreinamento e reorientação foram:

- falta de informação sobre o Plano Terapêutico Singular (para todas as áreas);
- falta de informação sobre alergias a medicamentos.

Em outubro a reunião de Comissão do SAME ocorreu em 31/10. Esta comissão tem o objetivo de padronizar fluxos e cadastros do complexo HCFMUSP.

5.4. Qualidade da Informação

Segue abaixo o quadro com o histórico do faturamento nos últimos três meses.

No mês atual (outubro), a equipe conseguiu realizar o faturamento por completo de 61 AIHs, referente aos 95 fechamentos que aconteceram no mês (87 saídas hospitalares + 8 altas administrativas). Há 8 contas referente à saída hospitalar que estão pendentes de faturamento aguardando definição. Estas não foram inseridas na previsão de novembro, pois podem ser faturadas por outro Instituto.

Competência de Encerramento		Competência de Faturamento			
Mês	Contas encerradas	08/2023	09/2023	10/2023	11/2023 (previsão)
08/2023	86	60%	40%	-	-
09/2023	99	-	59%	41%	-
10/2023	95	-	-	64%	36%

