



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
GABINETE DO SECRETARIO E ASSESSORIAS

PLANO DE TRABALHO

INSTITUIÇÃO PROPONENTE

Número do PT:				
Órgão/Entidade: HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DA USP				
CNPJ: 60.448.040/0001-22				
CNES:				
Endereço: AV DR ENEAS CARVALHO AGUIA, 255				
Município: São Paulo CEP: 05403010				
Telefone: (11) 2661-6200				
E-mail: superintendencia.pa@hc.fm.usp.br				
CPF	Representante Legal	RG	Cargo	Email
106.527.498-01	ANTONIO JOSE RODRIGUES PEREIRA	11.813.671	Superintendente do HCFMUSP	antonio.pereira@hc.fm.usp.br

GESTOR DO CONVÊNIO

CPF	RG	Nome do Gestor	Cargo	E-mail
188.121.559-87	3.950.488-8	Flair José Carrilho	Médico Hepatologista	fjcarril@usp.br

INSTITUIÇÃO INTERVENIENTE

Número do PT:				
Órgão/Entidade: FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA – FFM				
CNPJ: 56.577.059/0001-00				
CNES:				
Endereço: Av. Rebouças, nº 381				
Município: São Paulo				
Telefone: (11) 2661-6200				
E-mail: superintendencia.pa@hc.fm.usp.br				
CPF	Representante Legal	RG	Cargo	Email
013.168.298-98	Arnaldo Hossepian Salles Lima Junior	11.420.044-0	Diretor Presidente	diretoria@ffm.usp.br

RECEBIMENTO DO RECURSO

Banco: Banco do Brasil Agência: 1897-0 Número: 206167-8





GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
GABINETE DO SECRETARIO E ASSESSORIAS

Praça de Pagamento: RUA QUINZE DE NOVENBRO, 111

Declaramos que esta Conta Corrente será exclusiva para o recebimento do recurso e pagamento das despesas neste convênio.

CONTEXTO DA INSTITUIÇÃO PROPONENTE

Missão da Instituição:

Missão: "Formar e capacitar profissionais de saúde, produzir conhecimento científico e prestar assistência médico-hospitalar, com sinergia entre essas ações, visando a saúde e a qualidade de vida".

Histórico da Instituição:

a) Breve Histórico da Instituição

O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP), criado pelo Decreto-Lei nº 13.192, de 19 de janeiro de 1943, é entidade autárquica de Regime Especial do Governo do Estado de São Paulo, vinculada à Secretaria de Estado da Saúde (SES) para fins de coordenação administrativa, e associada à Universidade de São Paulo (USP), por meio da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), para fins de ensino, pesquisa e prestação de ações e serviços de saúde à comunidade, integrando o Sistema Único de Saúde (SUS).

Inaugurado em 19 de abril de 1944, o HCFMUSP é considerado um dos maiores complexos hospitalares da América Latina, tanto na assistência e no campo de formação profissional, quanto na pesquisa científica na área da saúde. Oferece cursos técnicos, de graduação, pós-graduação stricto e lato sensu, residência médica, programas de aprimoramento profissional, programas de estágios, residência multiprofissional e em área profissional da saúde.

As unidades que compõem o HCFMUSP são: Instituto Central (ICHC), Instituto da Criança (ICr), Instituto de Ortopedia e Traumatologia (IOT), Instituto do Coração (InCor), Instituto de Psiquiatria (IPq), Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea), Instituto de Radiologia (InRad), Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP), Departamento de Apoio Gerencial, Laboratórios de Investigação Médica (LIM), Departamento das Unidades Descentralizadas, incluindo o Hospital Auxiliar de Cotoxó (HAC) e o Hospital Auxiliar de Suzano (HAS), e a Escola de Educação Permanente (EEP).

A assistência é efetuada por meio de atividades de promoção da saúde e de prevenção e tratamento de doenças, com atendimento nas áreas ambulatoriais, emergência e urgência, serviços de apoio diagnóstico e terapêutico, internações hospitalares - clínicas e cirúrgicas -, assistência farmacêutica e reabilitação física.

O HCFMUSP conta com o apoio de duas entidades fundacionais, oficializadas mediante convênios autorizados pelo Governo do Estado de São Paulo: Fundação Faculdade de Medicina (FFM) e Fundação Zerbini (FZ), que atuam como conveniadas nos Convênios Universitários celebrados entre a SES e o HCFMUSP, com finalidade de assistência integral à saúde dos usuários do Sistema Único de Saúde (SUS).

A Divisão de Gastroenterologia e Hepatologia Clínica integra o Instituto Central do Hospital das Clínicas da FMUSP para efeitos administrativos, e se vincula ao Departamento de Gastroenterologia da Faculdade de Medicina da USP para fins acadêmicos. O Instituto foi inaugurado em 19 de abril de 1944 e ocupa posição de destaque como instituição de assistência, ensino e pesquisa, sendo um avançado centro de excelência e referência no desenvolvimento de tecnologia para a saúde.

Na área assistencial, a Divisão de Gastroenterologia e Hepatologia Clínica atua de forma ambulatorial e hospitalar no nível terciário de complexidade, especializado no tratamento de doenças do aparelho digestivo, bem como realização de exames diagnósticos e terapêuticos. Na área acadêmica, atua nos cursos de graduação e pós-graduação senso lato e senso estrito.

Na área científica, desenvolve pesquisas nas áreas de Gastroenterologia, Hepatologia, Endoscopia Digestiva e Nutrição.

Funcionalmente, a Divisão de Gastroenterologia e Hepatologia Clínica organiza-se em grupos especializados nas doenças que acometem o Esôfago, Estômago, Fígado, Intestino, Pâncreas e Vias Biliares. A Divisão conta ainda com setores de apoio diagnóstico e terapia: Centro de Diagnóstico em Gastroenterologia, Setor de Investigação de Motilidade Digestiva, Laboratório de Provas Funcionais do Aparelho Digestivo e Setor de Ultrassonografia.



SESPTA2022012392DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
GABINETE DO SECRETARIO E ASSESSORIAS

O Instituto Central (IC) é o pioneiro do Complexo Hospital das Clínicas, considerado um centro de excelência e referência na assistência médico-hospitalar de alta complexidade, ensino, pesquisa e desenvolvimento de tecnologias para a saúde. É responsável por aproximadamente 50% dos leitos e tem o maior centro cirúrgico do Complexo. O Prédio dos Ambulatórios (PAMB) foi agregado ao IC em 1979, para atendimento ambulatorial nas diferentes especialidades médicas clínicas e cirúrgicas, áreas multiprofissionais e de apoio diagnóstico e terapêutico, cumprindo missão, visão e valores, conforme descritos abaixo:

Missão: “Formar e capacitar profissionais de saúde, produzir conhecimento científico e prestar assistência médico-hospitalar, com sinergia entre essas ações, visando a saúde e a qualidade de vida”.

Visão: “Ser um hospital Universitário líder no País e Centro de Excelência internacionalmente reconhecido, maximizando ações com efetividade”.

Valores: “Ética, Humanismo, Responsabilidade Social, Pluralismo, Pioneirismo e Compromisso Institucional”.

QUALIFICAÇÃO DO PLANO DE TRABALHO

Objeto: Custeio - Prestação de serviço

Detalhamento do Objeto - Itens:

Descrição do Item	Valor (R\$)	Quantidade	Total (R\$)
Prestação de Serviços - Médico	R\$ 320,00	263	R\$ 84.160,00
Prestação de Serviços - Médico	R\$ 630,00	447	R\$ 281.610,00
Prestação de Serviços - Médico	R\$ 350,00	540	R\$ 189.000,00
Prestação de Serviços - Médico	R\$ 462,00	66	R\$ 30.492,00
Prestação de Serviços - Médico	R\$ 228,82	527	R\$ 120.588,14
Prestação de Serviços - Médico	R\$ 285,00	44	R\$ 12.540,00
Prestação de Serviços - Médico	R\$ 320,00	174	R\$ 55.680,00
Prestação de Serviços - Médico	R\$ 320,00	105	R\$ 33.600,00
Prestação de Serviços - Médico	R\$ 85,00	2343	R\$ 199.155,00
Totais	R\$ 3.000,82	4509	R\$ 1.006.825,14





GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
GABINETE DO SECRETARIO E ASSESSORIAS

Objetivo:

RESUMO DO OBJETO

Custeio para execução de consultas especializadas em Gastroenterologia e Hepatologia no Ambulatório Várzea do Carmo, exames diagnósticos e procedimentos terapêuticos endoscópicos.

DETALHAMENTO DO OBJETO

Os serviços prestados seguirão os seguintes critérios:

(i) Realização de consulta médica ambulatorial eletiva para pacientes maiores de 18 anos de idade, com afecções do Esôfago, Estômago, Pâncreas e Intestino?

(ii) Pacientes maiores de 16 anos de idade, com afecções crônicas do fígado?

(iii) Execução de exame ambulatorial eletivo de Elastografia Hepática por Fibroscan para pacientes maiores de 18 anos de idade.

(iv) Execução ambulatorial de exames de pH-metria esofágica computadorizada, Manometria computadorizada esofágica, Manometria computadorizada anorretal, Manometria computadorizada anorretal para *biofeedback*, Avaliação especializada para triagem de pacientes agendados para colonoscopia e Motilidade, Avaliação especializada de Farmacêutico para orientação e dispensação de medicamentos de alto custo, orientação de uso de medicamentos e melhor aderência ao tratamento medicamentoso para pacientes maiores de 18 anos de idade?

(v) Execução ambulatorial de exames de endoscopia digestiva alta e colonoscopia, para pacientes de 16 (dezesseis) a 70 (setenta) anos de idade com Índice de Massa Corporal (IMC) inferior a 35, ASA 1 e 2.

Os atendimentos decorrentes do presente objeto do Convênio serão realizados nas dependências do NGA-63 Várzea do Carmo do Departamento de Gerenciamento Ambulatorial da Capital, da Coordenadoria de Serviços de Saúde, da SES, dispo de conhecimento técnico e mão de obra necessários ao perfeito atendimento do serviço, conforme especificado neste projeto. A realização dos atendimentos, em todas as suas fases, será feita por profissional médico especializado, com certificado de residência médica ou título de especialista na área, podendo ser auxiliado por um médico em treinamento (residente ou estagiário). Todos os documentos apresentados deverão ser emitidos por serviços reconhecidos pelas Sociedades de classes do país. O trabalho será realizado dentro das melhores técnicas e dos mais rigorosos padrões de qualidade, segurança e ética. Os pacientes serão submetidos aos procedimentos sob a responsabilidade de profissional médico capacitado, dentro da melhor técnica e segurança aos pacientes. Será mantido pessoal devidamente qualificado e treinado, em número suficiente, de forma a garantir o atendimento do montante de exames e consultas previsto neste Plano de Trabalho, dispo de equipe de enfermagem com registro no COREN, além dos profissionais administrativos necessários. O agendamento dos atendimentos será realizado por meio do Sistema de Agendamento vigente ou por outro meio que melhor convier à SES e seguirão os procedimentos operacionais padrões estabelecidos pelo serviço. O paciente, ao comparecer para agendar ou ser submetido ao exame, será atendido pela recepção do Serviço, que realizará o cadastro do paciente, o preenchimento dos documentos pertinentes, o agendamento do procedimento, se for o caso, e fornecimento das orientações sobre o exame e o Termo de Consentimento Informado. A equipe orientará o paciente quanto ao preparo para a realização do exame e o informará sobre o procedimento a que será submetido por meio do Termo de Consentimento Informado. Após a realização do exame, será emitido o laudo médico no prazo máximo de 5 (cinco) dias úteis. Será mantida cópia do relatório durante a manutenção do Convênio e nos termos da legislação em vigor em arquivo eletrônico. Está prevista dentro dos termos do Convênio, a possibilidade de atendimento de casos selecionados de maior complexidade, sob forma de referência e contrarreferência, na Divisão de Gastroenterologia e Hepatologia Clínica do ICHC – FMUSP, nos termos do presente plano de trabalho.

OBJETIVOS

Os atendimentos serão ofertados à clientela do Sistema Único de Saúde - SUS para os 39 municípios na área de abrangência do Departamento Regional de Saúde I (DRS-I), além de Ambulatórios e Hospitais da SES, segundos critérios regulatórios da SES. A população deste território maior de 16 anos é de 8,3 milhões de habitantes.





GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
GABINETE DO SECRETARIO E ASSESSORIAS

Justificativa:

Os serviços a serem prestados no âmbito do Convênio proposto contribuirão para a realização de consultas e exames especializados em Gastroenterologia e Hepatologia, incluindo exames endoscópicos e colonoscópicos diagnósticos e terapêuticos, exames de motilidade digestiva e elastografia hepática, podendo, os casos selecionados de maior complexidade, ser atendidos na Divisão de Gastroenterologia e Hepatologia Clínica do Instituto Central do Hospital das Clínicas – FMUSP, nos termos do presente Plano de Trabalho.

Local: Rua Leopoldo Miguez, 327 - Cambuci - São Paulo - CEP 01.518-020

METAS A SEREM ATINGIDAS

Metas Qualitativas:

Descrição da Meta:	Alcançar índice de satisfação de 80% de satisfação – entre ótimo e bom.
Ações para Alcance:	Identificar a satisfação do usuário pelo serviço prestado através de pesquisa de satisfação interna.
Situação Atual:	Atualmente a pesquisa de satisfação é realizada, porém não é quantificada
Situação Pretendida:	Quantificar a pesquisa de satisfação e alcançar o índice de 80%
Indicador de Resultado:	Relatório trimestral com resultados da pesquisa de satisfação aplicada ao usuário.
Fórmula de Cálculo do Indicador:	Somatória de pontos de respostas geram o coeficiente de satisfação/total de usuários que respondem a pesquisa
Fonte do Indicador:	Pesquisa realizada pela Diretoria por meio de formulário junto ao usuário

Descrição da Meta:	Alcançar até 10% de não conformidade na análise dos prontuários
Ações para Alcance:	Fortalecer o registro das informações no prontuário do paciente de forma clara e adequada e auditar os prontuários para avaliar os registros médicos
Situação Atual:	Atualmente são auditados 80 prontuários por mês e 90% estão em conformidade
Situação Pretendida:	Alcançar até 10% de não conformidade na análise dos prontuários
Indicador de Resultado:	Relatório trimestral com resultados da análise de prontuários
Fórmula de Cálculo do Indicador:	10% dos registros auditados dos pacientes atendidos no mês no prontuários eletrônico e 9% devem constar os registros obrigatórios pela Resolução
Fonte do Indicador:	Relatório de auditoria de prontuários pela Comissão de Prontuários em atendimento do Contrato Programa NIH





GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
GABINETE DO SECRETARIO E ASSESSORIAS

Descrição da Meta:	Atualizar em 100% o cadastro no CNES dos profissionais atuantes no ambulatório Várzea do Carmo
Ações para Alcance:	Manter atualizado o cadastro dos profissionais HCFMUSP que atuam no ambulatório Várzea do Carmo no CNES - Cadastro Nacional de Estabelecimentos de Saúde
Situação Atual:	100% do CNES é atualizado
Situação Pretendida:	Manter atualização do cadastro em 100%
Indicador de Resultado:	Total de profissionais atualizados no CNES / Total de profissionais atuantes no ambulatório Várzea do Carmo x100
Fórmula de Cálculo do Indicador:	Resultado = Total de profissionais cadastrados/Total de profissionais atuantes na Unidade
Fonte do Indicador:	Site do CNES: http://cnes.datasus.gov.br/ e relatório de glosas de faturamento





GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
GABINETE DO SECRETARIO E ASSESSORIAS

Metas Qualitativas:

Descrição da Meta:	Disponibilizar o quantitativo de 323 exames/por 79 dias de Motilidade.
Ações para Alcance:	Realização de exames de motilidade como: pH-metria esofágica, Manometria esofágica, Manometria anorretal, Manometria anorretal para biofeedback, para isso será necessária contratação de equipe especializada, aquisição de produtos de gênero alimentício, material de escritório e informática, medicamentos, insumos hospitalares, material de limpeza e pagamento de telefone e prestação de serviço por pessoa jurídica e física, propiciando o cumprimento da meta (anexo 10)
Situação Atual:	realização de 922 exames/ano (redução devida à pandemia da Covid-19).
Situação Pretendida:	realização de 323 exames/por 79 dias (conforme anexo 10).
Indicador de Resultado:	relatório contendo o quantitativo de exames.
Fórmula de Cálculo do Indicador:	Número absoluto de exames de Motilidade realizados.
Fonte do Indicador:	Relatório elaborado pela diretoria do Várzea do Carmo.

Descrição da Meta:	Disponibilizar o número de 2.343 Consultas/por 79 dias.
Ações para Alcance:	Realização de consultas como: Gastroenterologia e Hepatologia, para isso será necessária contratação de equipe especializada, material de escritório e informática, material de limpeza e pagamento de telefone e prestação de serviço por pessoa jurídica e física, propiciando o cumprimento da meta (anexo 10)
Situação Atual:	5.185 Consultas/ano (redução devida à pandemia da Covid-19).
Situação Pretendida:	2.343 Consultas/por 79 dias (conforme anexo 10)
Indicador de Resultado:	relatório contendo o quantitativo de exames
Fórmula de Cálculo do Indicador:	Número absoluto de consultas realizadas
Fonte do Indicador:	Relatório elaborado pela diretoria do Várzea do Carmo

Descrição da Meta:	Disponibilizar o número de 1.843 exames/por 79 dias de Endoscopia.
Ações para Alcance:	Realização de exames de Endoscopia: Endoscopia digestiva alta? Endoscopia digestiva alta com biópsia e/ou citologia? Endoscopia digestiva alta com Urease; Colonoscopia (inclui a retossigmoidoscopia)? Colonoscopia com biópsia e/ou citologia? Endoscopia + Polipectomia e Colonoscopia + Polipectomia, Elastografia Hepática para isso será necessária contratação de equipe especializada, aquisição de produtos de gênero alimentício, material de escritório e informática, medicamentos, insumos hospitalares
Situação Atual:	5.345 exames/ano (redução devida à pandemia da Covid-19).





GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
GABINETE DO SECRETARIO E ASSESSORIAS



Situação Pretendida:	1.843 exames/por 79 dias (conforme anexo 10).
Indicador de Resultado:	Relatório contendo número de exames realizados.
Fórmula de Cálculo do Indicador:	Número absoluto de Exames de Endoscopia realizados.
Fonte do Indicador:	Relatório elaborado pela diretoria do Várzea do Carmo.



SESPTA2022012392DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
GABINETE DO SECRETARIO E ASSESSORIAS

ETAPAS OU FASES DE EXECUÇÃO

Ordem	Etapa	Duração (Dias)	Descrição
1	Manutenção dos profissionais contratos via CLT	4	Contrato de trabalho com a equipe multidisciplinar - realizada mensalmente
2	Pagamento da equipe multidisciplinar	1	Folha de pagamento da equipe multidisciplinar - realizado mensalmente
3	Realizações de Exames e Consultas	1	Proceder com a realizações de consultas e exames, mediante a demanda. As consultas e exames podem ser realizados em um ou mais dias. Recorrência Diária

PLANO DE APLICAÇÃO DE RECURSOS FINANCEIROS

Ordem	Tipo Objeto	Item	Especificação	Proponente	%	Concedente	%
1	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Médico	Realização de consultas de Gastroenterologia e Hepatologia.	0,00	0,00%	199.155,00	19,78%
2	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Médico	Realização de exames de pHmetria (pH-metria esofágica computadorizada)	0,00	0,00%	33.600,00	3,34%
3	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Médico	Realização de exames de Motilidade (Manometria computadorizada esofágica; Manometria computadorizada anorretal).	0,00	0,00%	55.680,00	5,53%
4	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Médico	Realização de exames de Motilidade (Manometria computadorizada anorretal para biofeedback)	0,00	0,00%	12.540,00	1,25%
5	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Médico	Realização de exames de Endoscopia digestiva alta (Endoscopia digestiva alta (inclui biópsia e citologia)	0,00	0,00%	120.588,14	11,98%
6	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Médico	Realização de exames de Endoscopia digestiva alta (Endoscopia Polipectomia)	0,00	0,00%	30.492,00	3,03%





GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
GABINETE DO SECRETARIO E ASSESSORIAS

Ordem	TipoObjeto	Item	Especificação	Proponente	%	Concedente	%
7	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços -Médico	Realização de exames de Colonoscopia(Colonoscopia incluirtossigmoidoscopia, biópsia e citologia).	0,00	0,00%	189.000,00	18,77%
8	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Médico	Realização de exames de Colonoscopia (Colonoscopia Polipectomia)	0,00	0,00%	281.610,00	27,97%
9	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Médico	Realização de exames de Elastografia hepática por fibroscan (Metas quantitativas)	0,00	0,00%	84.160,00	8,36%
Total:				R\$ 0,00	0,00%	R\$ 1.006.825,14	100,00%





GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
GABINETE DO SECRETARIO E ASSESSORIAS

1. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO



SESPTA2022012392DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
GABINETE DO SECRETARIO E ASSESSORIAS



Nº Parcela	Valor Parcela	%	Proponente	%	Concedente	%	Total de Desembolso
1	382.294,00	33,33	0,00	0,00	382.294,00	33,33	382.294,00
2	382.294,00	33,33	0,00	0,00	382.294,00	33,33	382.294,00
3	242.237,14	33,33	0,00	0,00	242.237,14	33,33	242.237,14
Valor Total	1.006.825,14	100,00	0,00	0,00	1.006.825,14	100,00	1.006.825,14

1. PREVISÃO DE EXECUÇÃO

Início: 01/01/2023

Término: 19/03/2023

2. RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO DESTE PLANO

CPF	Nome	RG	Cargo	E-mail
188.121.559-87	Flair José Carrilho	3.950.488-8	Médico Hepatologista	fjcarri@usp.br

ASSINATURAS DIGITAIS

Documento assinado digitalmente pela(s) pessoa(s) abaixo, conforme Decreto Federal 8.539 de 08/10/2015.

São Paulo, 31 de Dezembro de 2022

ANTONIO JOSE RODRIGUES PEREIRA
SUPERINTENDENTE
SUPERINTENDÊNCIA - PA - PAHC

ARNALDO HOSSEPIAN SALLES LIMA JUNIOR
Diretor Presidente
FFM - FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA CNPJ-56.577.059/0001-00

CLÁUDIO MOLINA MARTINES
Diretor Técnico de Saúde III
DEPARTAMENTO DE GERENCIAMENTO AMBULATORIAL DA CAPITAL / DIRETORIA
Assinado pelo substituto HUMBERTO CUPERTINO DOS SANTOS

CARLOS ALBERTO DE CASTRO SOARES
Coordenador de Saúde





GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA SAÚDE
GABINETE DO SECRETARIO E ASSESSORIAS

COORDENADORIA DE SERVIÇOS DE SAÚDE / GABINETE DO COORDENADOR

JEANCARLO GORINCHEYN
Secretário de Saúde
Gabinete do Secretário



Assinado com senha por: JEANCARLO GORINCHEYN - 31/12/2022 às 11:11:35
Assinado com senha por: CARLOS ALBERTO DE CASTRO SOARES - 30/12/2022 às 18:46:55
Assinado com senha por: HUMBERTO CUPERTINO DOS SANTOS - 30/12/2022 às 18:24:10
Assinado com senha por: ARNALDO HOSSEPIAN SALLES LIMA JUNIOR - 30/12/2022 às 16:19:09
Assinado com senha por: ANTONIO JOSE RODRIGUES PEREIRA - 30/12/2022 às 14:37:08
Documento N°: 050236A1959272 - consulta é autenticada em:
<https://demandas.spsempapel.sp.gov.br/demandas/documento/050236A1959272>



SESPTA2022012392DM