



HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DA USP
Plano de Trabalho para Formalização de Convênio

Instituição Proponente

Número do Plano: 19432 Número do Processo: SES-PRC-202014809
Entidade: **HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DA USP**
CNPJ: 60.448.040/0001-22 Número da Demanda: 10496
Endereço: Rua Doutor Ovídio Pires de Campos Número: 225
Município: São Paulo CEP: 05403010 Telefone: 26616200
Email: superintendencia.pa@hc.fm.usp.br
Interveniente: FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA
CNPJ: 56.577.059/0001-00
Endereço: Avenida Rebouças Número: 381
Município: São Paulo CEP: 05401000 Telefone:
Email: ggpp@ffm.br

Responsáveis pela Elaboração deste Plano de Trabalho

CPF	Pessoa	Cargo
294.407.288-92	Adriano Guimarães Ferreira	Coordenador
305.211.548-04	Alexandre Lançoni Neto	Analista de Projetos
861.292.608-49	Angela Porchat Forbes	Gerente Geral de Projetos e Pesquisas
076.726.398-70	Lucila Pedroso da Cruz	Diretora Executiva
639.601.338-04	Massayuki Yamamoto	Assessor Técnico IV - Superintendente Substituto
219.739.148-83	Paulo David Domingues de Oliveira	Analista de Negócio Pleno
394.609.448-17	Renata Silva Dias	Analista de Projetos
124.072.778-05	Selma Cristina Sales	Chefe de Seção

Recebimento dos Recursos

Banco: 001 Agência: 01897 Conta: 00205941x Praça: SÃO PAULO
Gestor Convênio: Lucila Pedroso da Cruz
Declaramos que esta Conta Corrente será exclusiva para o recebimento dos recursos do Convênio.

Contexto da Instituição Proponente

Características da Instituição - Operacional em Saúde

O HCFMUSP dispõe de 2.419 leitos instalados para internação de média e alta complexidade, sendo 459 nas Unidades de Terapia Intensiva e 159 de hospital-dia (fonte: SCNES.2071568; 2078015; 2078058; 2812703; 6123740. Acesso em 19 de fevereiro de 2020). No ano de 2019, a taxa de ocupação geral foi de 81,06%, com média de permanência dos pacientes em torno de 8 dias. Já nas UTIs, a taxa de ocupação foi de 86,26%, com média de permanência de 7 dias. No mesmo período, efetuou-se 76.150 saídas hospitalares de pacientes e 46.713 cirurgias. Ainda em 2019, o HCFMUSP realizou cerca de 1,3 milhão de consultas médicas ambulatoriais em diferentes especialidades; 125 mil atendimentos de urgência e emergência; 11,8 milhões de exames de patologia clínica e anatomia patológica; 842,4 mil exames de imagem; 41,6 mil exames por métodos ópticos (escopias); e 221,2 mil exames por métodos gráficos.

Histórico da Instituição

O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) é



HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DA USP

Plano de Trabalho para Formalização de Convênio

uma autarquia de regime especial do Governo do Estado de São Paulo, vinculada à SES para fins de coordenação administrativa, e associada à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), para fins de suporte ao ensino, pesquisa e assistência à comunidade.

Inaugurado em 19 de abril de 1944, o HCFMUSP é considerado um dos maiores complexos hospitalares da América Latina, tanto na assistência e no campo de formação profissional, quanto na pesquisa científica na área da saúde. Oferece cursos técnicos, de graduação, pós-graduação stricto e lato sensu, residência médica, programas de aprimoramento profissional, programas de estágios, residência multiprofissional e em área profissional da saúde.

As unidades que compõem o HCFMUSP são: Instituto Central (ICHC), Instituto da Criança (ICr), Instituto de Ortopedia e Traumatologia (IOT), Instituto do Coração (InCor), Instituto de Psiquiatria (IPq), Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea), Instituto de Radiologia (InRad), Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP), Departamento de Apoio Gerencial, Laboratórios de Investigação Médica (LIM), Departamento das Unidades Descentralizadas, incluindo o Hospital Auxiliar de Cotoxó (HAC) e o Hospital Auxiliar de Suzano (HAS), e a Escola de Educação Permanente (EEP).

A assistência é efetuada por meio de atividades de promoção da saúde e de prevenção e tratamento de doenças, com atendimento nas áreas ambulatoriais, emergência e urgência, serviços de apoio diagnóstico, internações hospitalares, clínicas e cirúrgicas, assistência farmacêutica e reabilitação física.

O HCFMUSP conta com apoio de duas entidades fundacionais, oficializadas mediante convênios autorizados pelo Governo do Estado de São Paulo: Fundação Faculdade de Medicina (FFM) e Fundação Zerbini (FZ), que atuam como conveniadas nos Convênios Universitários celebrados entre a SES e o HCFMUSP, com finalidade de assistência integral à saúde dos usuários do Sistema Único de Saúde (SUS).

O HCFMUSP tem como missão "Ser instituição de excelência reconhecida nacional e internacionalmente em ensino, pesquisa e atenção à saúde", com base nos valores da Ética, do Pluralismo, do Humanismo, do Pioneirismo, da Responsabilidade Social e do Compromisso Institucional.

Qualificação do Plano de Trabalho

Objeto

Complementação de recursos de custeio, para aquisição de material de consumo, medicamentos, recursos humanos e prestação de serviços, para continuidade da operação de atendimento a pacientes com diagnóstico suspeito e/ou confirmado de doença por Coronavírus (COVID-19).

Realizar atendimento referenciado e especializado de alta complexidade para pacientes com suspeita/diagnóstico de doença por Coronavírus (COVID-19), provendo:

- Material de consumo: material médico-hospitalar; saneantes/antissépticos; equipamentos de proteção individual (EPI); reagentes laboratoriais; itens acessórios; produtos químicos; órteses, próteses e materiais especiais (OPME); e material de escritório, constantes no Anexo 2;
- Medicamentos divididos por classe terapêutica (classificação ATC): sistema nervoso; sangue e órgãos hematopoiéticos; sistema musculoesquelético, constantes no Anexo 3;
- Recursos humanos – salários, encargos e benefícios: médicos, enfermeiros, técnicos de enfermagem, auxiliares técnicos de saúde, auxiliares administrativos, auxiliares de serviço, farmacêuticos, nutricionistas, cozinheiros, atendentes de nutrição, biólogos, técnicos de laboratório, oficiais administrativos, fonoaudiólogos, fisioterapeutas, tecnólogo em saúde e operadores de terminal (Anexo 4);
- Contratos: Manutenção de equipamentos e prestação de serviços (assistenciais e de apoio);
- Serviço prestado por pessoa física, para equipes médicas e de enfermagem.

Objetivo

O objetivo é manter a operação de 37 (trinta e sete) leitos de Unidade de Terapia Intensiva – UTI e 38 (trinta e oito) leitos de Unidade de Internação - UI do Instituto Central do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo – IC do HCFMUSP. Dessa forma, a partir da obtenção desse recurso adicional, serão disponibilizados leitos para pacientes de alta complexidade com diagnóstico suspeito e/ou confirmado de doença por Coronavírus (COVID-19).

Justificativa

O tratamento da doença pelo Coronavírus (COVID-19) necessita de uma infraestrutura complexa, envolvendo toda a rede hospitalar. Nos casos mais graves, requer diárias de UTI com necessidade de suporte ventilatório invasivo e dedicação integral das equipes multidisciplinares. Os pacientes podem ser



acometidos pela síndrome respiratória aguda grave (SRAG) e até 80% dos pacientes podem necessitar de suporte ventilatório. Frente à pandemia de Coronavírus (COVID-19), esta Instituição, como Serviço de Alta Complexidade de referência para todo Estado de São Paulo, está organizada para receber e dar atendimento especializado nas UIs e UTIs. Para esta finalidade, carece de materiais e recursos humanos complementares para prestar atendimentos a pacientes encaminhados pela Central de Regulação de Oferta de Serviços de Saúde (CROSS). Os procedimentos de assistência exigem, além de medicamentos de alto custo, um grande contingente de insumos visando a segurança do profissional e do paciente, como EPI (equipamento de proteção individual) e insumos hospitalares.

Até o momento, cerca de 11.500 pacientes gravíssimos foram internados, dos quais mais de 9.000 já foram recuperados e receberam alta hospitalar. Cumpre ressaltar que, em comparação com os resultados de renomadas instituições nacionais e internacionais, os indicadores do ICHC relacionados a óbito de paciente gravíssimo são muito melhores, o que reflete a excelência da qualidade dos serviços prestados à população atendida nesta instituição e que foi gravemente acometida por esta doença.

Justificativa para a recomposição de leitos

O HCFMUSP contribuiu muito e continua sendo uma referência importante para o atendimento de pacientes, com suspeita e/ou confirmação de doença por Coronavírus (COVID-19), que necessitam de assistência de alta complexidade, regulados pela Central de Regulação da Oferta de Serviços de Saúde (CROSS) da SES. Ocorre que houve uma mudança no perfil de solicitação da CROSS e no perfil de atendimento de pacientes NÃO-COVID encaminhados para esta Instituição nos últimos meses, conforme apresentado a seguir:

- Redução acentuada dos casos de COVID-19 encaminhados pela SES [Gráfico 1], tendo em vista a queda do número de casos no Estado de São Paulo e a ampliação da vacinação.
- Expressivo aumento do número de casos NÃO-COVID-19 de alta complexidade encaminhados à Unidade de Emergência Referenciada, pela CROSS, retornando a patamares pré-pandemia [Gráfico 1]. Hoje, essa demanda totaliza uma média semanal de 174 pedidos/dia (10 pedidos COVID-19 e 164 NÃO-COVID-19).
- Aumento do número de casos enviados pela CROSS como “vaga zero”. Cumpre lembrar que estes casos mobilizam várias equipes, necessitam de exames, salas cirúrgicas e procedimentos que vão além de nossa capacidade de funcionamento.
- Os pacientes do HCFMUSP, tanto COVID-19 como NÃO-COVID-19, não se limitam àqueles que são encaminhados pela CROSS. Uma proporção importante dos pacientes COVID-19, que foram internados no Complexo HCFMUSP, vieram através do sistema de resgates, SAMU, ambulatórios e demanda espontânea das portas das nossas emergências.
- Por outro lado, o paciente NÃO-COVID-19 também tem sua demanda gerada nas portas de nossos PS (prontos-socorros) e de nossos ambulatórios, além da CROSS. Um importante contingente desses pacientes apresenta descompensações de doenças terciárias. E, portanto, temos necessidade premente de retorno às internações e cirurgias, a fim de dar vazão a atendimentos de maior criticidade;
- Com a necessidade de áreas diferenciadas para pacientes COVID-19 x NÃO-COVID-19, o espaço físico é insuficiente para atender as duas demandas que, atualmente, estão extrapolando a nossa capacidade.
- Prejuízo expressivo das atividades de ensino, vinculadas ao atendimento das demais doenças (NÃO-COVID-19), que deveriam ser desenvolvidas para honrar os compromissos e missão do HCFMUSP, gerando frustrações e falta de motivação na equipe de residentes.

Local

Av. Dr. Enéas Carvalho de Aguiar, 255 - Instituto Central do HCFMUSP. CNES: 2078015.

Observações

Continuação da Justificativa:

Tendo em vista todo o exposto, foi necessária a recomposição do atual contingente de 75 leitos de UTI e 75 de UI para 37 leitos de UTI e 38 de UI.

Para a elaboração do presente instrumento, os valores de leito-dia, tanto para UTI (R\$ 2.231,00) quanto para UI (R\$ 905,75), foram preservados.

A composição dos custos por leito se dá conforme o percentual das categorias no Plano de Aplicação de Recursos Financeiros descrito no Plano de Trabalho.

Metas Quantitativas



HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DA USP

Plano de Trabalho para Formalização de Convênio

Manter a continuidade da operação de 37 (trinta e sete) leitos de UTI e 38 (trinta e oito) leitos de UI destinados ao atendimento de pacientes com suspeita/diagnóstico de doença por Coronavírus (COVID-19), regulados pela CROSS e provenientes de demanda interna.

Ações para Alcance: Manter a estrutura física e equipamentos em funcionamento, dispor de equipe assistencial multiprofissional e de materiais e insumos necessários ao tratamento dos pacientes COVID-19.

Situação Atual: 75 (setenta e cinco) leitos de UTI e 75 (setenta e cinco) leitos de UI para pacientes com suspeita/diagnóstico de doença por Coronavírus (COVID-19).

Situação Pretendida: 37 (trinta e sete) leitos de UTI e 38 (trinta e oito) leitos de UI para pacientes com suspeita/diagnóstico de doença por Coronavírus (COVID-19).

Indicador: Relatório de prestação de contas mensal informando a disponibilização dos 37 (trinta e sete) leitos de UTI e 38 (trinta e oito) leitos de UI destinados para pacientes com suspeita/diagnóstico de doença por Coronavírus (COVID-19) e relatório mensal de pacientes internados.

Metas Qualitativas

Média de Permanência <21 dias para leitos de UTI e <14 dias para leitos de UI.

Ações para Alcance: Dispor de equipe multiprofissional completa para aplicação de protocolos institucionais e tratamento dos pacientes COVID-19.

Situação Atual: Média de Permanência, 21 dias para UTI e 14 dias para UI, nos 75 (setenta e cinco) leitos de UTI e 75 (setenta e cinco) leitos de UI, para atendimento de pacientes com suspeita/diagnóstico de doença por Coronavírus (COVID-19).

Situação Pretendida: Média de Permanência <21 dias para UTI e <14 dias para UI, nos 37 (trinta e sete) leitos de UTI e 38 (trinta e oito) leitos de UI.

Indicador: Média de Permanência = Somatória do número de pacientes-dia no período/Número de saídas no período, para 37 leitos de UTI e para 38 de UI.

Taxa de Letalidade <30%

Ações para Alcance: Dispor de equipe multiprofissional completa para aplicação de protocolos institucionais e tratamento dos pacientes COVID-19.

Situação Atual: Taxa de Letalidade <30%, nos 75 leitos de UTI e 75 de UI, para atendimento de pacientes com suspeita/diagnóstico de doença por Coronavírus (COVID-19).

Situação Pretendida: Taxa de Letalidade <30%, nos 37 leitos de UTI e 38 de UI, para atendimento de pacientes com suspeita/diagnóstico de doença por Coronavírus (COVID-19).

Indicador: Taxa de letalidade relaciona o número de óbitos por determinada causa e o número de pessoas que foram acometidas por tal doença (suspeito/confirmado). Taxa de Letalidade = nº de óbitos pela doença em determinada área e período/ nº total de pessoas com a doença na mesma área e período x 100 ou 1000

Etapas ou Fases de Execução

Etapa	Dias	Descrição
Cotação de materiais de consumo, material médico-hospitalar, medicamentos, prestação de serviços.	30	Consulta às empresas para prévia de tomada de preços.
Contratação de recursos humanos – salários, encargos e benefícios.	30	Contratação de médicos, enfermeiros, técnicos de enfermagem, auxiliares técnicos de saúde, auxiliares administrativos, auxiliares de serviço, farmacêuticos, nutricionistas, cozinheiros, atendentes de nutrição, biólogos, técnicos de laboratório, oficiais administrativos, fonoaudiólogos, fisioterapeutas, tecnólogo em saúde e operadores de terminal.
Folha de pagamento fundacional.	1	Folha de pagamento das contratações de recursos humanos – salários, encargos e benefícios.
Aquisição de material de consumo - material médico-hospitalar; saneantes/ antissépticos; equipamento de proteção individual (EPI); reagentes laboratoriais; itens acessórios e demais constantes no Anex	1	Aquisição de material de consumo para dar continuidade aos atendimentos.
Aquisição de medicamentos, constantes no Anexo 3.	1	Aquisição de medicamentos para dar continuidade aos atendimentos.



HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DA USP
Plano de Trabalho para Formalização de Convênio

Etapa	Dias	Descrição
Entrega dos materiais de consumo.	30	Aquisição e entrega de materiais de consumo.
Entrega dos medicamentos.	30	Aquisição e entrega de medicamentos.
Prestação de serviços por pessoa jurídica (assistencial e de apoio).	1	Contratação de serviços para manutenção dos equipamentos e de prestadores de serviço.
Serviços prestados por pessoa física.	1	Contratação de serviços prestados por equipes médicas e de enfermagem.

Plano de Aplicação de Recursos

Objeto	Aplicação	Proponente	%	Concedente	%
Salários, encargos e benefícios	Recursos humanos – salários, encargos e benefícios.	R\$ 0,00	0,0	R\$ 2.840.520,22	81,0
Outros Materiais de Consumo	Aquisição de material de consumo - Saneantes/Antissépticos	R\$ 0,00	0,0	R\$ 8.155,15	0,2
Outros Materiais de Consumo	Aquisição de material de consumo - EPI	R\$ 0,00	0,0	R\$ 53.984,04	1,5
Material Médico e Hospitalar	Aquisição de material de consumo - Material médico hospitalar	R\$ 0,00	0,0	R\$ 167.458,85	4,8
Outros Materiais de Consumo	Aquisição de material de consumo - OPME	R\$ 0,00	0,0	R\$ 51.971,36	1,5
Outros Materiais de Consumo	Aquisição de material de consumo - Item Acessório	R\$ 0,00	0,0	R\$ 4.116,14	0,1
Material de Escritório e Informática	Aquisição de material de consumo - Material de Escritório	R\$ 0,00	0,0	R\$ 194,97	0,0
Outros Materiais de Consumo	Aquisição de material de consumo - Produto Químico	R\$ 0,00	0,0	R\$ 3.066,50	0,1
Outros Materiais de Consumo	Aquisição de material de consumo - Reagente laboratorial	R\$ 0,00	0,0	R\$ 74.477,00	2,1
Medicamentos	Aquisição de medicamentos do sangue e órgãos hematopoiéticos - B	R\$ 0,00	0,0	R\$ 21.055,72	0,6
Medicamentos	Aquisição de medicamentos do sistema músculo - esquelético	R\$ 0,00	0,0	R\$ 16.790,06	0,5
Medicamentos	Aquisição de medicamentos do sistema nervoso	R\$ 0,00	0,0	R\$ 20.976,00	0,6
Serviço prestado por Pessoa Jurídica	Prestação de serviço por pessoa jurídica	R\$ 0,00	0,0	R\$ 240.856,49	6,9
Serviço prestado por Pessoa Física	Prestação de serviço por pessoa física	R\$ 0,00	0,0	R\$ 5.342,51	0,2
Totais:		R\$ 0,00	0,0	R\$ 3.508.965,01	99,9

Cronograma de Desembolso

Nº	Valor Parcela	%	Proponente	%	Concedente	%	Aplicação Total
1	R\$ 3.508.965,00	100,0	R\$ 0,00	0,0	R\$ 3.508.965,01	99,9	R\$ 3.508.965,01
Total:	R\$ 3.508.965,00	100,0	R\$ 0,00	0,0	R\$ 3.508.965,01	99,9	R\$ 3.508.965,01

Previsão de Execução

Início de Vigência: 21/12/2021

Término da Vigência: 31/12/2021

Declaração

Documento assinado digitalmente conforme Decreto Federal 8.539 de 08/10/2015.

Assinaturas



007.516.518-00

Data Assinatura

21/12/2021

Assinatura Digital

Wilson Roberto Lima

CGOF - Coordenadoria de Gestão Orçamentária e Financeira

Coordenador de Gabinete



183.390.998-41

Data Assinatura

21/12/2021

Assinatura Digital

Eduardo Ribeiro Adriano

SES/GABINETE - Gabinete do Secretário

Secretário Executivo



000.628.998-30

Data Assinatura

21/12/2021

Assinatura Digital

NEIDE MIYAKO HASEGAWA

DRS I - São Paulo

DIRETOR TECNICO SAUDE III - substituto



004.953.448-34

Data Assinatura

21/12/2021

Assinatura Digital

Flavio Fava de Moraes

FUNDACAO FACULDADE DE MEDICINA

Diretor Geral



639.601.338-04

Data Assinatura

21/12/2021

Assinatura Digital

Massayuki Yamamoto

HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DA USP

Assistente Técnico IV - Superintendente Substituto

Testemunhas

Nenhuma testemunha informada.