



**HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DA USP**  
**Plano de Trabalho para Formalização de Convênio**

### Instituição Proponente

Número do Plano: 19384	Número do Processo: SES-PRC-202014809
Entidade: <b>HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DA USP</b>	
CNPJ: 60.448.040/0001-22	Número da Demanda: 10449
Endereço: Rua Doutor Ovídio Pires de Campos	Número: 225
Município: São Paulo	CEP: 05403010 Telefone: 26616200
Email: <a href="mailto:superintendencia.pa@hc.fm.usp.br">superintendencia.pa@hc.fm.usp.br</a>	
Interveniente: FUNDACAO FACULDADE DE MEDICINA	
CNPJ: 56.577.059/0001-00	
Endereço: Avenida Rebouças	Número: 381
Município: São Paulo	CEP: 05401000 Telefone:
Email: <a href="mailto:ggpp@ffm.br">ggpp@ffm.br</a>	

### Responsáveis pela Elaboração deste Plano de Trabalho

CPF	Pessoa	Cargo
294.407.288-92	Adriano Guimarães Ferreira	Coordenador
305.211.548-04	Alexandre Lançoni Neto	Analista de Projetos
861.292.608-49	Angela Porchat Forbes	Gerente Geral de Projetos e Pesquisas
313.678.328-02	Flávia Crhistina Prado	Analista de Projetos Senior
639.601.338-04	Massayuki Yamamoto	Assessor Técnico IV - Superintendente Substituto
219.739.148-83	Paulo David Domingues de Oliveira	Analista de Negócio Pleno
394.609.448-17	Renata Silva Dias	Analista de Projetos
124.072.778-05	Selma Cristina Sales	Chefe de Seção

### Recebimento dos Recursos

Banco: 001	Agência: 01897	Conta: 00205941x	Praça: SÃO PAULO
Gestor Convênio: Lucila Pedroso da Cruz			
Declaramos que esta Conta Corrente será exclusiva para o recebimento dos recursos do Convênio.			

### Contexto da Instituição Proponente

#### Características da Instituição - Operacional em Saúde

OHCFMUSP dispõe de 2.419 leitos instalados para internação de média e alta complexidade, sendo 459 nas Unidades de Terapia Intensiva e 159 de hospital-dia (fonte: SCNES. 2071568; 2078015; 2078058; 2812703; 6123740. Acesso em 19 de fevereiro de 2020). No ano de 2019, a taxa de ocupação geral foi de 81,06%, com média de permanência dos pacientes em torno de 8 dias. Já nas UTIs, a taxa de ocupação foi de 86,26%, com média de permanência de 7 dias. No mesmo período, efetuou 76.150 saídas hospitalares de pacientes e 46.713 cirurgias. Ainda em 2019, o HCFMUSP realizou cerca de 1,3 milhão de consultas médicas ambulatoriais em diferentes especialidades; 125 mil atendimentos de urgência e emergência; 11,8 milhões de exames de patologia clínica e anatomia patológica; 842,4 mil exames de imagem; 41,6 mil exames por métodos ópticos (escopias); e 221,2 mil exames por métodos gráficos.

#### Histórico da Instituição

O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) é uma



## HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DA USP

### Plano de Trabalho para Formalização de Convênio

autarquia de regime especial do Governo do Estado de São Paulo, vinculada à SES para fins de coordenação administrativa, e associada à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), para fins de suporte ao ensino, pesquisa e assistência à comunidade.

Inaugurado em 19 de abril de 1944, o HCFMUSP é considerado um dos maiores complexos hospitalares da América Latina, tanto na assistência e no campo de formação profissional, quanto na pesquisa científica na área da saúde. Oferece cursos técnicos, de graduação, pós-graduação stricto e lato sensu, residência médica, programas de aprimoramento profissional, programas de estágios, residência multiprofissional e em área profissional da saúde.

As unidades que compõem o HCFMUSP são: Instituto Central (ICHC), Instituto da Criança (ICr), Instituto de Ortopedia e Traumatologia (IOT), Instituto do Coração (InCor), Instituto de Psiquiatria (IPq), Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea), Instituto de Radiologia (InRad), Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP), Departamento de Apoio Gerencial, Laboratórios de Investigação Médica (LIM), Departamento das Unidades Descentralizadas, incluindo o Hospital Auxiliar de Cotoxó (HAC) e o Hospital Auxiliar de Suzano (HAS), e a Escola de Educação Permanente (EEP).

A assistência é efetuada por meio de atividades de promoção da saúde e de prevenção e tratamento de doenças, com atendimento nas áreas ambulatoriais, emergência e urgência, serviços de apoio diagnóstico, internações hospitalares, clínicas e cirúrgicas, assistência farmacêutica e reabilitação física.

O HCFMUSP conta com apoio de duas entidades fundacionais, oficializadas mediante convênios autorizados pelo Governo do Estado de São Paulo: Fundação Faculdade de Medicina (FFM) e Fundação Zerbini (FZ), que atuam como conveniadas nos Convênios Universitários celebrados entre a SES e o HCFMUSP, com finalidade de assistência integral à saúde dos usuários do Sistema Único de Saúde (SUS).

O HCFMUSP tem como missão “Ser instituição de excelência reconhecida nacional e internacionalmente em ensino, pesquisa e atenção à saúde”, com base nos valores da Ética, do Pluralismo, do Humanismo, do Pioneirismo, da Responsabilidade Social e do Compromisso Institucional.

### Qualificação do Plano de Trabalho

#### Objeto

Complementação de recursos de custeio para aquisição de material de consumo, medicamentos, recursos humanos e prestação de serviços para continuidade da operação de atendimento a pacientes com diagnóstico suspeito e/ou confirmado de doença por Coronavírus (COVID-19).

Realizar atendimento referenciado e especializado de alta complexidade para pacientes com suspeita/diagnóstico de doença por Coronavírus (COVID-19) provendo:

- Material de consumo: material médico-hospitalar; saneantes/antissépticos; equipamento de proteção individual (EPI); reagentes laboratoriais; itens acessórios; e demais constantes no Anexo 2;
- Medicamentos divididos por classe terapêutica (classificação ATC): sistema nervoso; sangue e órgãos hematopoiéticos; sistema musculoesquelético e demais necessários; Anexo 3.
- Recursos humanos – salários, encargos e benefícios: médicos, enfermeiros, técnicos de enfermagem, auxiliares técnicos de saúde, auxiliares administrativos, auxiliares de serviço, farmacêuticos, nutricionistas, cozinheiros, atendentes de nutrição, biólogos, técnicos de laboratório, oficiais administrativos, fonoaudiólogos, fisioterapeutas, tecnólogos em saúde e operadores de terminal (Anexo 4);
- Contratos: Manutenção de equipamentos e prestação de serviços (assistenciais e de apoio);
- Serviço prestado por pessoa física, para equipes médicas e de enfermagem.

#### Objetivo

O objetivo é manter a operação de 75 (setenta e cinco) leitos de Unidade de Terapia Intensiva – UTI e 75 (setenta e cinco) leitos de Unidade de Internação - UI do Instituto Central do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo – IC do HCFMUSP. Dessa forma, a partir da obtenção desse recurso adicional, serão disponibilizados leitos para pacientes de alta complexidade com diagnóstico suspeito e/ou confirmado de doença por Coronavírus (COVID-19).

#### Justificativa

O tratamento da doença pelo Coronavírus (COVID-19) necessita de uma infraestrutura complexa, envolvendo toda a rede hospitalar. Nos casos mais graves, requer diárias de UTI com necessidade de suporte ventilatório invasivo e dedicação integral das equipes multidisciplinares. Os pacientes podem ser



## HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DA USP

### Plano de Trabalho para Formalização de Convênio

acometidos pela síndrome respiratória aguda grave (SRAG) e até 80% dos pacientes podem necessitar de suporte ventilatório. Frente à pandemia de Coronavírus (COVID-19), esta Instituição, como Serviço de Alta Complexidade de referência para todo Estado de São Paulo, está organizada para receber e dar atendimento especializado nas UIs e UTIs. Para esta finalidade, carece de materiais e recursos humanos complementares para prestar atendimentos a pacientes encaminhados pela Central de Regulação de Oferta de Serviços de Saúde (CROSS). Os procedimentos de assistência exigem, além de medicamentos de alto custo, um grande contingente de insumos visando a segurança do profissional e do paciente, como EPI e insumos hospitalares.

Até o momento, dos mais de 11000 pacientes gravíssimos internados, aproximadamente 9000 já foram recuperados e receberam alta hospitalar. Cumpre ressaltar que, em comparação com os resultados de renomadas instituições nacionais e internacionais, os indicadores do ICHC relacionados a óbito de paciente gravíssimo são muito melhores, o que reflete a excelência da qualidade dos serviços prestados à população atendida nesta instituição e que foi gravemente acometida por esta doença.

O HCFMUSP contribuiu muito e continua sendo uma referência importante para o atendimento de pacientes, com suspeita e/ou confirmação de doença por Coronavírus (COVID-19), que necessitam de assistência de alta complexidade, regulados pela Central de Regulação da Oferta de Serviços de Saúde (CROSS) da SES. Ocorre que houve uma mudança no perfil de solicitação da CROSS e no perfil de atendimento de pacientes NÃO-COVID encaminhados para esta Instituição nos últimos meses, conforme apresentado a seguir:

- Expressivo aumento do número de casos NÃO-COVID de alta complexidade encaminhados à Unidade de Emergência Referenciada, pela CROSS, retornando a patamares pré-pandemia.
- Aumento do número de casos enviados pela CROSS como “vaga zero” [Gráfico 1].
- Os pacientes do HCFMUSP, tanto de COVID como NÃO-COVID, não se limitam àqueles que são encaminhados pela CROSS. Aproximadamente um terço dos pacientes COVID, que foram internados no Complexo HCFMUSP, vieram através do sistema de resgates, SAMU, ambulatórios e demanda espontânea das portas das nossas emergências.
- Por outro lado, o paciente NÃO-COVID também tem sua demanda gerada nas portas de nossos PS e de nossos ambulatórios, além da CROSS. Um importante contingente desses pacientes apresenta descompensações de doenças terciárias. E, portanto, temos necessidade premente de retorno parcial às internações e cirurgias, a fim de dar vazão a atendimentos de maior criticidade;
- Com a necessidade de áreas diferenciadas para pacientes COVID x NÃO-COVID, o espaço físico é insuficiente para atender as duas demandas que, atualmente, estão extrapolando a nossa capacidade.
- Prejuízo expressivo das atividades de ensino, vinculadas ao atendimento das demais doenças, que deveriam ser desenvolvidas para honrar os compromissos e missão do HCFMUSP, gerando frustrações e falta de motivação na equipe de residentes.

Para a elaboração do presente instrumento, os valores de leito-dia, tanto para UTI (R\$ 2.231,00) quanto para UI (R\$ 905,75), foram preservados.

A composição dos custos por leito se dá conforme o percentual das categorias no Plano de Aplicação de Recursos Financeiros descrito no Plano de Trabalho.

#### Local

Av. Dr. Enéas Carvalho de Aguiar, 255 - Instituto Central do HCFMUSP. CNES: 2078015.

#### Observações

### Metas Quantitativas

**Complementação de recursos para dar continuidade à operação com 75 (setenta e cinco) leitos de UTI e 75 (setenta e cinco) leitos de UI destinados ao atendimento de pacientes com suspeita/diagnóstico de doença por Coronavírus (COVID-19), regulados pela CROSS e provenientes de demanda interna.**

**Ações para Alcance:** Manter a estrutura física e equipamentos em funcionamento, dispor de equipe assistencial multiprofissional e de materiais e insumos necessários ao tratamento dos pacientes COVID-19.

**Situação Atual:** 75 (setenta e cinco) leitos de UTI e 75 (setenta e cinco) leitos de UI para pacientes com suspeita/diagnóstico de doença por Coronavírus (COVID-19).

**Situação Pretendida:**



## HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DA USP

### Plano de Trabalho para Formalização de Convênio

**Indicador:** 75 (setenta e cinco) leitos de UTI e 75 (setenta e cinco) leitos de UI para pacientes com suspeita/diagnóstico de doença por Coronavírus (COVID-19).  
Relatório CROSS com a operação dos 75 (setenta e cinco) leitos de UTI e 75 (setenta e cinco) leitos de UI para pacientes com suspeita/diagnóstico de doença por Coronavírus (COVID-19) e relatório mensal de pacientes internados.

#### Metas Qualitativas

##### Média de Permanência <21 dias para leitos de UTI e <14 dias para leitos de UI.

**Ações para Alcance:** Dispor de equipe de multiprofissional completa para aplicação de protocolos institucionais e tratamento dos pacientes COVID-19.

**Situação Atual:** Média de Permanência, 21 dias para UTI e 14 dias para UI, nos 75 leitos de UTI e 75 de UI, para atendimento de pacientes com suspeita/diagnóstico de doença por Coronavírus (COVID-19).

**Situação Pretendida:** Média de Permanência <21 dias para UTI e <14 dias para UI, nos 75 leitos de UTI e 75 de UI.

**Indicador:** Média de Permanência = Somatória do número de pacientes-dia no período/Número de saídas no período, para 75 leitos de UTI e para 75 de UI.

##### Taxa de Letalidade <30%

**Ações para Alcance:** Dispor de equipe multiprofissional completa para aplicação de protocolos institucionais e tratamento dos pacientes COVID-19.

**Situação Atual:** Taxa de Letalidade <30%, nos 75 leitos de UTI e 75 de UI, para atendimento de pacientes com suspeita/diagnóstico de doença por Coronavírus (COVID-19).

**Situação Pretendida:** Taxa de Letalidade <30%, nos 75 leitos de UTI e 75 de UI, para atendimento de pacientes com suspeita/diagnóstico de doença por Coronavírus (COVID-19).

**Indicador:** Taxa de letalidade relaciona o número de óbitos por determinada causa e o número de pessoas que foram acometidas por tal doença (suspeito/confirmado). Taxa de Letalidade =  $n^{\circ}$  de óbitos pela doença em determinada área e período/  $n^{\circ}$  total de pessoas com a doença na mesma área e período x 100 ou 1000

#### Etapas ou Fases de Execução

Etapa	Dias	Descrição
Cotação de material médico-hospitalar, medicamentos, prestação de serviços.	30	Consulta às empresas para prévia de tomada de preços.
Contratação de recursos humanos – salários, encargos e benefícios.	30	Contratação de médicos, enfermeiros, técnicos de enfermagem, auxiliares técnicos de saúde, auxiliares administrativos, auxiliares de serviço, farmacêuticos, nutricionistas, cozinheiros, atendentes de nutrição, biólogos, técnicos de laboratório, oficiais administrativos, fonoaudiólogos, fisioterapeutas, tecnólogos em saúde e operadores de terminal.
Folha de pagamento fundacional.	30	Folha de pagamento das contratações de recursos humanos – salários, encargos e benefícios.
Aquisição de material de consumo - material médico-hospitalar; saneantes/ antissépticos; equipamento de proteção individual (EPI); reagentes laboratoriais; itens acessórios e demais constantes no Anexo	30	Aquisição de material de consumo para dar continuidade aos atendimentos.
Aquisição de medicamentos, constantes no Anexo 3.	30	Aquisição de medicamentos para dar continuidade aos atendimentos.
Entrega dos materiais de consumo.	30	Aquisição e entrega de materiais de consumo.
Entrega dos medicamentos.	30	Aquisição e entrega de medicamentos.
Prestação de serviços por pessoa jurídica (assistencial e de apoio).	30	Contratação de serviços para manutenção dos equipamentos e de prestadores de serviço.
Serviços prestados por pessoa física.	30	Contratação de serviços prestados por equipes médicas e de enfermagem.

#### Plano de Aplicação de Recursos



HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DA USP  
Plano de Trabalho para Formalização de Convênio

Objeto	Aplicação	Proponente	%	Concedente	%
Salários, encargos e benefícios	Recursos humanos – salários, encargos e benefícios.	R\$ 0,00	0,0	R\$ 5.612.559,04	79,5
Outros Materiais de Consumo	Aquisição de material de consumo - Saneantes/Antissépticos	R\$ 0,00	0,0	R\$ 20.866,23	0,3
Outros Materiais de Consumo	Aquisição de material de consumo - EPI	R\$ 0,00	0,0	R\$ 149.968,94	2,1
Material Médico e Hospitalar	Aquisição de material de consumo - Material médico hospitalar	R\$ 0,00	0,0	R\$ 401.195,84	5,7
Outros Materiais de Consumo	Aquisição de material de consumo - OPME	R\$ 0,00	0,0	R\$ 54.195,45	0,8
Outros Materiais de Consumo	Aquisição de material de consumo - Item Acessório	R\$ 0,00	0,0	R\$ 35.336,93	0,5
Outros Materiais de Consumo	Aquisição de material de consumo - Material de Escritório	R\$ 0,00	0,0	R\$ 414,95	0,0
Outros Materiais de Consumo	Aquisição de material de consumo - Produto Químico	R\$ 0,00	0,0	R\$ 6.132,99	0,1
Outros Materiais de Consumo	Aquisição de material de consumo - Reagente	R\$ 0,00	0,0	R\$ 125.878,50	1,8
Medicamentos	Medicamentos do sangue e órgãos hematopoiéticos - B.	R\$ 0,00	0,0	R\$ 42.111,43	0,6
Medicamentos	Medicamentos do sistema músculo - esquelético – M	R\$ 0,00	0,0	R\$ 30.106,31	0,4
Medicamentos	Medicamentos do sistema nervoso - N	R\$ 0,00	0,0	R\$ 44.192,00	0,6
Serviço prestado por Pessoa Jurídica	Prestação de serviço por pessoa jurídica	R\$ 0,00	0,0	R\$ 522.310,99	7,4
Serviço prestado por Pessoa Física	Prestação de serviço por pessoa física	R\$ 0,00	0,0	R\$ 12.417,90	0,2
<b>Totais:</b>		R\$ 0,00	0,0	R\$ 7.057.687,50	99,9

### Cronograma de Desembolso

Nº	Valor Parcela	%	Proponente	%	Concedente	%	Aplicação Total
1	R\$ 7.057.687,50	100,0	R\$ 0,00	0,0	R\$ 7.057.687,50	99,9	R\$ 7.057.687,50
<b>Total:</b>	R\$ 7.057.687,50	100,0	R\$ 0,00	0,0	R\$ 7.057.687,50	99,9	R\$ 7.057.687,50

### Previsão de Execução

Início de Vigência: 28/10/2021

Término da Vigência: 31/12/2021

### Declaração

Documento assinado digitalmente conforme Decreto Federal 8.539 de 08/10/2015.

### Assinaturas



007.516.518-00

Data Assinatura

28/10/2021

*Assinatura Digital*

**Wilson Roberto Lima**

CGOF - Coordenadoria de Gestão Orçamentária e Financeira

Coordenador de Gabinete



111.746.368-07

Data Assinatura

28/10/2021

*Assinatura Digital*

**Jeancarlo Gorinchteyn**

SES/GABINETE - Gabinete do Secretário

Secretário de Estado



000.628.998-30

Data Assinatura

28/10/2021

*Assinatura Digital*

**NEIDE MIYAKO HASEGAWA**

DRS I - São Paulo

DIRETOR TECNICO SAUDE III - substituto



004.953.448-34

Data Assinatura

28/10/2021

*Assinatura Digital*

**Flavio Fava de Moraes**

FUNDACAO FACULDADE DE MEDICINA

Diretor Geral



106.527.498-01

Data Assinatura

28/10/2021

*Assinatura Digital*

**Antonio José Rodrigues Pereira**

HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DA USP

Superintendente

### Testemunhas

Nenhuma testemunha informada.