



HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DA USP
Plano de Trabalho para Formalização de Convênio

Instituição Proponente

Número do Plano: 19028	Número do Processo: SES-PRC-202014809
Entidade: HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DA USP	
CNPJ: 60.448.040/0001-22	Número da Demanda: 10060
Endereço: Rua Doutor Ovídio Pires de Campos	Número: 225
Município: São Paulo	CEP: 05403010 Telefone: 26616200
Email: superintendencia.pa@hc.fm.usp.br	
Interveniente: FUNDACAO FACULDADE DE MEDICINA	
CNPJ: 56.577.059/0001-00	
Endereço: Avenida Rebouças	Número: 381
Município: São Paulo	CEP: 05401000 Telefone:
Email: ggpp@ffm.br	

Responsáveis pela Instituição

CPF	Pessoa	Cargo
294.407.288-92	Adriano Guimarães Ferreira	Coordenador
305.211.548-04	Alexandre Lançoni Neto	Analista de Projetos
861.292.608-49	Angela Porchat Forbes	Gerente Geral de Projetos e Pesquisas
106.527.498-01	Antonio José Rodrigues Pereira	Superintendente
112.381.638-74	Elisabete de Araujo Cantarella	Assessor Técnico III
313.678.328-02	Flávia Crhistina Prado	Analista de Projetos Senior
323.990.128-52	GISELE CRISTIANE VIVEIROS DE OLIVEIRA	ANALISTA DE PROJETOS
076.726.398-70	Lucila Pedroso da Cruz	Diretora Executiva
639.601.338-04	Massayuki Yamamoto	Assistente Técnico IV - Superintendente Substituto
219.739.148-83	Paulo David Domingues de Oliveira	Analista de Negócio Pleno
124.072.778-05	Selma Cristina Sales	Chefe de Seção

Recebimento dos Recursos

Banco: 001	Agência: 01897	Conta: 00205941x	Praça: SÃO PAULO
Gestor Convênio: Lucila Pedroso da Cruz			
Declaramos que esta Conta Corrente será exclusiva para o recebimento dos recursos do Convênio.			

Contexto da Instituição Proponente

Características da Instituição - Operacional em Saúde

O HCFMUSP dispõe de 2.419 leitos instalados para internação de média e alta complexidade, sendo 459 nas Unidades de Terapia Intensiva e 159 de hospital-dia (fonte: SCNES. 2071568; 2078015; 2078058; 2812703; 6123740. Acesso em 19 de fevereiro de 2020). No ano de 2019, a taxa de ocupação geral foi de 81,06%, com média de permanência dos pacientes em torno de 8 dias. Já nas UTIs, a taxa de ocupação foi de 86,26%, com média de permanência de 7 dias. No mesmo período, efetuou 76.150 saídas hospitalares de pacientes e 46.713 cirurgias. Ainda em 2019, o HCFMUSP realizou cerca de 1,3 milhão de consultas médicas ambulatoriais em diferentes especialidades; 125 mil atendimentos de urgência e emergência; 11,8 milhões de exames de patologia clínica e anatomia patológica; 842,4 mil exames de imagem; 41,6 mil exames por métodos ópticos (escopias); e 221,2 mil exames por métodos gráficos.



HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DA USP

Plano de Trabalho para Formalização de Convênio

Histórico da Instituição

O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) é uma autarquia de regime especial do Governo do Estado de São Paulo, vinculada à SES para fins de coordenação administrativa, e associada à Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), para fins de suporte ao ensino, pesquisa e assistência à comunidade.

Inaugurado em 19 de abril de 1944, o HCFMUSP é considerado um dos maiores complexos hospitalares da América Latina, tanto na assistência e no campo de formação profissional, quanto na pesquisa científica na área da saúde. Oferece cursos técnicos, de graduação, pós-graduação stricto e lato sensu, residência médica, programas de aprimoramento profissional, programas de estágios, residências multiprofissionais e em área profissional da saúde.

As unidades que compõem o HCFMUSP são: Instituto Central (ICHC), Instituto da Criança (ICr), Instituto de Ortopedia e Traumatologia (IOT), Instituto do Coração (InCor), Instituto de Psiquiatria (IPq), Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea), Instituto de Radiologia (InRad), Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP), Departamento de Apoio Gerencial, Laboratórios de Investigação Médica (LIM), Departamento das Unidades Descentralizadas, incluindo o Hospital Auxiliar de Cotoxó (HAC) e o Hospital Auxiliar de Suzano (HAS), e a Escola de Educação Permanente (EEP).

A assistência é efetuada por meio de atividades de promoção da saúde e de prevenção e tratamento de doenças, com atendimento nas áreas ambulatoriais, emergência e urgência, serviços de apoio diagnóstico, internações hospitalares, clínicas e cirúrgicas, assistência farmacêutica e reabilitação física.

O HCFMUSP conta com apoio de duas entidades fundacionais, oficializadas mediante convênios autorizados pelo Governo do Estado de São Paulo: Fundação Faculdade de Medicina (FFM) e Fundação Zerbini (FZ), que atuam como conveniadas nos Convênios Universitários celebrados entre a SES e o HCFMUSP, com finalidade de assistência integral à saúde dos usuários do Sistema Único de Saúde (SUS).

O HCFMUSP tem como missão “Ser instituição de excelência reconhecida nacional e internacionalmente em ensino, pesquisa e atenção à saúde”, com base nos valores da Ética, do Pluralismo, do Humanismo, do Pioneirismo, da Responsabilidade Social e do Compromisso Institucional.

Qualificação do Plano de Trabalho

Objeto

Custeio para aquisição de material de consumo, medicamentos, recursos humanos e prestação de serviços para continuidade da operação de atendimento a pacientes com diagnóstico suspeito e/ou confirmado de doença por Coronavírus (COVID-19).

Realizar atendimento referenciado e especializado de alta complexidade para pacientes com suspeita/diagnóstico de doença por Coronavírus (COVID-19) provendo:

- Material de consumo: material médico-hospitalar; saneantes/antissépticos; equipamento de proteção individual (EPI); reagentes laboratoriais; acessórios de equipamentos; e demais constantes no Anexo 2;
- Medicamentos divididos por classe terapêutica (classificação ATC): anti-infecciosos gerais uso sistêmico; sistema nervoso; sangue e órgãos hematopoiéticos; sistema respiratório; aparelho digestivo e metabolismo; sistema cardiovascular; sistema musculoesquelético e demais constantes no Anexo 3;
- Recursos humanos – salários, encargos e benefícios: médicos, enfermeiros, técnicos de enfermagem, auxiliares técnicos de saúde, auxiliares administrativos, auxiliares de serviço, farmacêuticos, nutricionistas, cozinheiros, atendentes de nutrição, biólogos, técnicos de laboratório, oficiais administrativos, fonoaudiólogos, fisioterapeutas, tecnólogos em saúde e operadores de terminal (Anexo 4);
- Contratos: Manutenção de equipamentos e prestação de serviços (assistenciais e de apoio);
- Serviço prestado por pessoa física, para equipes médicas e de enfermagem.

Objetivo

O objetivo é manter a operação de 150 (cento e cinquenta) leitos de Unidade de Terapia Intensiva – UTI e 200 (duzentos) leitos de Unidade de Internação - UI do Instituto Central do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo – IC do HCFMUSP. Dessa forma, serão disponibilizados leitos para pacientes de alta complexidade com diagnóstico suspeito e/ou confirmado de



doença por Coronavírus (COVID-19).

Justificativa

O tratamento da doença pelo Coronavírus (COVID-19) necessita de uma infraestrutura complexa, envolvendo toda a rede hospitalar. Nos casos mais graves, requer diárias de UTI com necessidade de suporte ventilatório invasivo e dedicação integral das equipes multidisciplinares. Os pacientes podem ser acometidos pela síndrome respiratória aguda grave (SRAG) e até 80% dos pacientes podem necessitar de suporte ventilatório. Frente à pandemia de Coronavírus (COVID-19), esta Instituição, como Serviço de Alta Complexidade de referência para todo Estado de São Paulo, está organizada para receber e dar atendimento especializado nas UIs e UTIs. Para esta finalidade, carece de materiais e recursos humanos para prestar atendimentos a pacientes encaminhados pela Central de Regulação de Oferta de Serviços de Saúde (CROSS). Os procedimentos de assistência exigem, além de medicamentos de alto custo, um grande contingente de insumos visando a segurança do profissional e do paciente, como EPI e insumos hospitalares.

Justificativa para a Solicitação de Aditivo no Plano de Trabalho

Tendo em vista o número de casos graves de pacientes com suspeita/diagnóstico de doença por Coronavírus (COVID-19), que requerem tratamento intensivo, há a necessidade de estender o prazo de execução do convênio vigente (Termo Aditivo nº 02/2020 ao Convênio nº 1095/2020) estabelecido entre a SES e o HCFMUSP, com a interveniência da Fundação Faculdade de Medicina – FFM. Considerando o cenário atual da doença por Coronavírus (COVID-19), foi mantido o atual número de leitos, ou seja, 150 leitos de UTI e 200 leitos de UI. Os valores de leito-dia, tanto para UTI (R\$ 2.231,00) quanto para UI (R\$ 905,75), foram preservados.

A composição dos custos por leito se dá conforme o percentual das categorias no Plano de Aplicação de Recursos Financeiros descrito no Plano de Trabalho.

TipologiaValores revisados

Plano de Trabalho do 3º Termo Aditivo do Convênio nº 01095/2020

Recursos Humanos - salários, encargos e benefícios R\$ 49.355.504,41

Prestação de Serviços – Pessoa JurídicaR\$ 8.401.424,63

Prestação de Serviços – Pessoa FísicaR\$ 533.218,62

Materiais de consumoR\$ 28.042.246,44

MedicamentosR\$ 6.511.605,90

É importante destacar que o HCFMUSP tem sido pólo fundamental no recebimento dos casos de COVID-19 que precisam de assistência de alta complexidade. Desde o início da pandemia, foram internados cerca de 6500 pacientes e aproximadamente 50% dos leitos utilizados até o momento correspondem a leitos de terapia intensiva. Além disso, 80% dos casos de UTI são pacientes intubados, dependentes de aparelhos de ventilação mecânica; 60% requerem estratégia de posicionamento em pronação (mudança para decúbito ventral); muitos precisam de diálise e 50% fazem uso de óxido nítrico, o que exige maior dedicação da equipe e melhor qualificação dos profissionais.

Até o momento, dos cerca de 6500 pacientes gravíssimos internados, aproximadamente 5000 já foram recuperados e receberam alta hospitalar. Cumpre ressaltar que, em comparação com os resultados de renomadas instituições nacionais e internacionais, os indicadores do ICHC relacionados a óbito de paciente gravíssimo (taxa de letalidade em torno de 26% no período) são muito melhores, o que reflete a excelência da qualidade dos serviços prestados à população atendida nesta instituição e que foi gravemente acometida por esta doença.

Abaixo está apresentada a tabela de despesas efetivamente pagas nos meses de abril a novembro de 2020, conforme o fluxo de caixa elaborado e acompanhado pela FFM.

continuação na ABA Observações

Local

Av. Dr. Enéas Carvalho de Aguiar, 255 - Instituto Central do HCFMUSP. CNES: 2078015.

Observações

Termo Aditivo ao Convênio nº 1095/2020

Continuação da ABA Justificativa



HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DA USP
Plano de Trabalho para Formalização de Convênio

Planilha de Custos abril a novembro de 2020

Pagamentos de despesasabr/20mai/20jun/20jul/20ago/20set/20out/20nov/20

RH Fundacionais-R\$	447.668,07-R\$	4.169.777,49-R\$	8.264.286,55-R\$	12.627.523,61-R\$
14.947.620,80-R\$	10.550.682,25-R\$	10.340.213,94-R\$	9.335.746,46	
Prestações de serviços (PJ e PF)-R\$	23.093,98-R\$	222.395,26-R\$	257.028,40-R\$	
541.241,57-R\$	923.464,57-R\$	608.215,01-R\$	665.628,95-R\$	509.457,32
Materiais de consumo-R\$	4.470.106,22-R\$	13.740.259,07-R\$	18.425.776,91-R\$	16.972.182,48-R\$
4.289.943,96-R\$	4.055.196,00-R\$	1.100.243,18-R\$	1.431.654,61	
Medicamentos-R\$	38.320,00-R\$	1.442.557,66-R\$	1.232.178,25-R\$	1.655.156,08-R\$
191.504,26-R\$	1.642.782,20-R\$	213.956,86-R\$	85.271,48	
Material Hospitalar em Geral-R\$	4.431.786,22-R\$	12.247.258,57-R\$	15.228.105,27-R\$	
14.100.761,30-R\$	3.639.025,18-R\$	2.305.988,38-R\$	802.024,99-R\$	1.184.962,20
Outros MateriaisR\$	--R\$	50.442,84-R\$	1.965.493,39-R\$	1.216.265,10-R\$
459.414,52-R\$	106.425,54-R\$	84.261,33-R\$	161.420,93	
Outros-R\$	5.566,91-R\$	25.003,71-R\$	185.339,43-R\$	144.673,56-R\$
271.802,05-R\$	231.948,23-R\$	262.185,52-R\$	84.367,22	
Total-R\$	4.946.435,18-R\$	18.157.435,53-R\$	27.132.431,29-R\$	30.285.621,22-R\$
20.432.831,38-R\$	15.446.041,49-R\$	12.368.271,59-R\$	11.361.225,61	

Metas Quantitativas

Dar continuidade à operação com 150 (cento cinquenta) leitos de UTI e 200 (duzentos) leitos de UI destinados ao atendimento de pacientes com suspeita/diagnóstico de doença por Coronavírus (COVID-19), regulados pela CROSS.

- Ações para Alcance:** Manter a estrutura física e equipamentos em funcionamento, dispor de equipe assistencial multiprofissional e de materiais e insumos necessários ao tratamento dos pacientes COVID-19.
- Situação Atual:** 150 (cento e cinquenta) leitos de UTI e 200 (duzentos) leitos de UI para pacientes com suspeita/diagnóstico de doença por Coronavírus (COVID-19).
- Situação Pretendida:** 150 (cento cinquenta) leitos de UTI e 200 (duzentos) leitos de UI para pacientes com suspeita/diagnóstico de doença por Coronavírus (COVID-19).
- Indicador:** Relatório CROSS com a operação dos 150 (cento cinquenta) leitos de UTI e 200 (duzentos) leitos de UI para pacientes com suspeita/diagnóstico de doença por Coronavírus (COVID-19) e relatório mensal de pacientes internados.

Metas Qualitativas

Média de Permanência <21 dias para leitos de UTI e <14 dias para leitos de UI.

- Ações para Alcance:** Dispor de equipe de multiprofissional completa para aplicação de protocolos institucionais e tratamento dos pacientes COVID-19.
- Situação Atual:** Média de Permanência, 21 dias para UTI e 14 dias para UI, nos 150 leitos de UTI e 200 de UI, para atendimento de pacientes com suspeita/diagnóstico de doença por Coronavírus (COVID-19).
- Situação Pretendida:** Média de Permanência, 21 dias para UTI e 14 dias para UI, nos 150 leitos de UTI e 200 de UI.
- Indicador:** Média de Permanência = Somatória do número de pacientes-dia no período/Número de saídas no período, para 150 leitos de UTI e para 200 de UI.

Taxa de Letalidade <30%

- Ações para Alcance:** Dispor de equipe de multiprofissional completa para aplicação de protocolos institucionais e tratamento dos pacientes COVID-19.
- Situação Atual:** Taxa de Letalidade <30%, nos 150 leitos de UTI e 200 de UI, para atendimento de pacientes com suspeita/diagnóstico de doença por Coronavírus (COVID-19).
- Situação Pretendida:** Taxa de Letalidade <30%, nos 150 leitos de UTI e 200 de UI, para atendimento de pacientes com suspeita/diagnóstico de doença por Coronavírus (COVID-19).
- Indicador:**



HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DA USP

Plano de Trabalho para Formalização de Convênio

Taxa de letalidade relaciona o número de óbitos por determinada causa e o número de pessoas que foram acometidas por tal doença (suspeito/confirmado). Taxa de Letalidade = nº de óbitos pela doença em determinada área e período/ nº total de pessoas com a doença na mesma área e período x 100 ou 1000

Etapas ou Fases de Execução

Etapa	Dias	Descrição
Cotação de material médico-hospitalar, medicamentos, prestação de serviços	30	Consulta às empresas para prévia de tomada de preços
Contratação de recursos humanos – salários, encargos e benefícios	180	Contratação de médicos, enfermeiros, técnicos de enfermagem, auxiliares técnicos de saúde, auxiliares administrativos, auxiliares de serviço, farmacêuticos, nutricionistas, cozinheiros, atendentes de nutrição, biólogos, técnicos de laboratório, oficiais administrativos, fonoaudiólogos, fisioterapeutas, tecnólogos em saúde e operadores de terminal.
Folha de pagamento fundacional	180	Folha de pagamento das contratações de recursos humanos – salários, encargos e benefícios.
Aquisição de material de consumo - material médico-hospitalar; saneantes/ antissépticos; equipamento de proteção individual (EPI); reagentes laboratoriais; acessórios de equipamentos e demais constant	180	Aquisição de material de consumo para dar continuidade aos atendimentos Aquisição de material de consumo - material médico-hospitalar; saneantes/ antissépticos; equipamento de proteção individual (EPI); reagentes laboratoriais; acessórios de equipamentos e demais constantes no Anexo 2.
Aquisição de medicamentos, constantes no Anexo 3.	180	Aquisição de medicamentos para dar continuidade aos atendimentos.
Entrega dos materiais de consumo	30	Aquisição e entrega de materiais de consumo.
Entrega dos medicamentos	30	Aquisição e entrega de medicamentos.
Prestação de serviços por pessoa jurídica (assistencial e de apoio).	180	Contratação de serviços para manutenção dos equipamentos e de prestadores de serviço.
Serviços prestados por pessoa física	180	Contratação de serviços prestados por equipes médicas e de enfermagem.

Plano de Aplicação de Recursos

Objeto	Aplicação	Proponente	%	Concedente	%
Salários, encargos e benefícios	Recursos humanos – salários, encargos e benefícios	R\$ 0,00	0,0	R\$ 49.355.504,41	53,2
Outros Materiais de Consumo	Aquisição de material de consumo - Saneantes/Antissépticos	R\$ 0,00	0,0	R\$ 4.392.297,42	4,7
Outros Materiais de Consumo	Aquisição de material de consumo - EPI	R\$ 0,00	0,0	R\$ 8.957.960,16	9,6
Outros Materiais de Consumo	Aquisição de material de consumo - Material médico hospitalar	R\$ 0,00	0,0	R\$ 8.306.922,00	8,9
Outros Materiais de Consumo	Aquisição de material de consumo - OPME	R\$ 0,00	0,0	R\$ 3.465.581,10	3,7
Outros Materiais de Consumo	Aquisição de material de consumo - Item Acessório	R\$ 0,00	0,0	R\$ 2.919.485,76	3,1
Medicamentos	Medicamentos do aparelho digestivo e metabolismo - A	R\$ 0,00	0,0	R\$ 6.741,42	0,0
Medicamentos	Medicamentos do sangue e órgãos hematopoiéticos - B	R\$ 0,00	0,0	R\$ 2.358.465,20	2,5
Medicamentos	Medicamentos do sistema cardiovascular - C	R\$ 0,00	0,0	R\$ 113.228,55	0,1
Medicamentos	Medicamentos do preparações hormonais sistêmicas sem hormônios sexuais	R\$ 0,00	0,0	R\$ 363.379,08	0,4
Medicamentos	Medicamentos anti-infecciosos. Gerais uso sistêmico - J	R\$ 0,00	0,0	R\$ 2.003.784,90	2,2



HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DA USP
Plano de Trabalho para Formalização de Convênio

Objeto	Aplicação	Proponente	%	Concedente	%
Medicamentos	Medicamentos do sistema músculo - esquelético - M	R\$ 0,00	0,0	R\$ 775.500,00	0,8
Medicamentos	Medicamentos do sistema nervoso - N	R\$ 0,00	0,0	R\$ 890.506,75	1,0
Serviço prestado por Pessoa Jurídica	Prestação de serviço por pessoa jurídica	R\$ 0,00	0,0	R\$ 8.401.424,63	9,0
Serviço prestado por Pessoa Física	Prestação de serviço por pessoa física	R\$ 0,00	0,0	R\$ 533.218,62	0,6
Totais:		R\$ 0,00	0,0	R\$ 92.844.000,00	99,9

Cronograma de Desembolso

Nº	Valor Parcela	%	Proponente	%	Concedente	%	Aplicação Total
1	R\$ 15.474.000,00	16,7	R\$ 0,00	0,0	R\$ 15.474.000,00	16,6	R\$ 15.474.000,00
2	R\$ 15.474.000,00	16,7	R\$ 0,00	0,0	R\$ 15.474.000,00	16,6	R\$ 15.474.000,00
3	R\$ 15.474.000,00	16,7	R\$ 0,00	0,0	R\$ 15.474.000,00	16,6	R\$ 15.474.000,00
4	R\$ 15.474.000,00	16,7	R\$ 0,00	0,0	R\$ 15.474.000,00	16,6	R\$ 15.474.000,00
5	R\$ 15.474.000,00	16,7	R\$ 0,00	0,0	R\$ 15.474.000,00	16,6	R\$ 15.474.000,00
6	R\$ 15.474.000,00	16,7	R\$ 0,00	0,0	R\$ 15.474.000,00	16,6	R\$ 15.474.000,00
Total:	R\$ 92.844.000,00	100,0	R\$ 0,00	0,0	R\$ 92.844.000,00	99,5	R\$ 92.844.000,00

Previsão de Execução

Início de Vigência: 08/01/2021

Término da Vigência: 31/12/2021

Declaração

Documento assinado digitalmente conforme Decreto Federal 8.539 de 08/10/2015.

Assinaturas



007.516.518-00

Data Assinatura

08/01/2021

Assinatura Digital

Wilson Roberto Lima

CGOF - Coordenadoria de Gestão Orçamentária e Financeira

Coordenador de Gabinete



111.746.368-07

Data Assinatura

08/01/2021

Assinatura Digital

Jeancarlo Gorinchteyn

SES/GABINETE - Gabinete do Secretário

Secretário de Estado



774.466.408-63

Data Assinatura

08/01/2021

Assinatura Digital

Vânia Soares de Azevedo Tardelli

DRS I - São Paulo

Diretor Técnico de Saúde III



004.953.448-34

Data Assinatura

08/01/2021

Assinatura Digital

Flavio Fava de Moraes

FUNDACAO FACULDADE DE MEDICINA

Diretor Geral



106.527.498-01

Data Assinatura

08/01/2021

Assinatura Digital

Antonio José Rodrigues Pereira

HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DA USP

Superintendente

Testemunhas

Nenhuma testemunha informada.